



JAARVERSLAG EN JAARREKENING 2019



VOORWOORD

Namens het MT van Cure Afvalbeheer bied ik u het jaarverslag en jaarrekening aan. Het verslag gaat in op de ontwikkelingen in het jaar 2019 en de financiële verslaglegging.

Het verslag en de jaarrekening zijn opgesteld door medewerkers van Cure en gecontroleerd door Crowe Foederer accountants Eindhoven. Voor de controleverklaring verwijzen wij naar pagina 67.

In de bestuurlijke samenvatting zijn de meest opmerkelijke zaken ten aanzien van de operatie en van projecten binnen en buiten Cure kort weergegeven, evenals het financiële resultaat. De samenvatting geeft een goed beeld van het totaal.

Maar natuurlijk nodig ik u uit om het volledige verslag te lezen.

FRANS VAN STRIJP
Secretaris-Directeur

INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	2
JAARVERSLAG	
1. Algemeen	5
1.1 Organisatie en taken	5
1.2 Directieverslag	8
2. Paragrafen	13
2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing	13
2.2 Onderhoud kapitaalgoederen	15
2.3 Financiering en investeringen	16
2.4 Bedrijfsvoering	19
2.4.1 Personeel en Organisatie	19
2.4.2 Kwaliteitszorg (SHEQ: Safety, Health, Environment & Quality)	24
2.4.3 Administratieve organisatie	25
2.4.4 Inkoop en aanbestedingen	26
2.4.5 Communicatie	27
2.5 Verbonden partijen	27
3. Programma en producten	28
3.1 Milieu	28
3.1.1 Scheidingspercentage	28
3.1.2 Innovatie in aanschaf voertuigen	29
3.1.3 Brandstofverbruik en Milieu	30
3.2 Service	31
3.2.1 Bestaande service	31
3.2.2 Hoeveelheid afval	32
3.2.3 Bijzet	32
3.2.4 Aantal meldingen	33
3.3 Kosten	35
3.3.1 Programmaverantwoording	35
3.3.2 Productverantwoording	39
3.3.3 Overige ontwikkelingen en projecten	42
4. Slotwoord	44
JAARREKENING	
5. Jaarrekening 2018	46
5.1 Grondslagen voor de bepaling van de baten en lasten en waarderingsgrondslagen	46
5.2 Balans per 31 december 2018	49
5.3 Rekening van baten en lasten over 2018	50
5.4 Toelichting op de balans per 31 december 2018	54
5.5 Toelichting op de rekening van baten en lasten over 2018	61
5.6 Toelichting op de kostenverdeelstaat van de GR	65
5.7 Resultaatbestemming	66
Controleverklaring VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	67
Bijlage 1: Specificaties per gemeente	71

JAARVERSLAG



1. ALGEMEEN

1.1 ORGANISATIE EN TAKEN

ORGANISATIE GEMEENSCHAPPELIJKE REGELING CURE

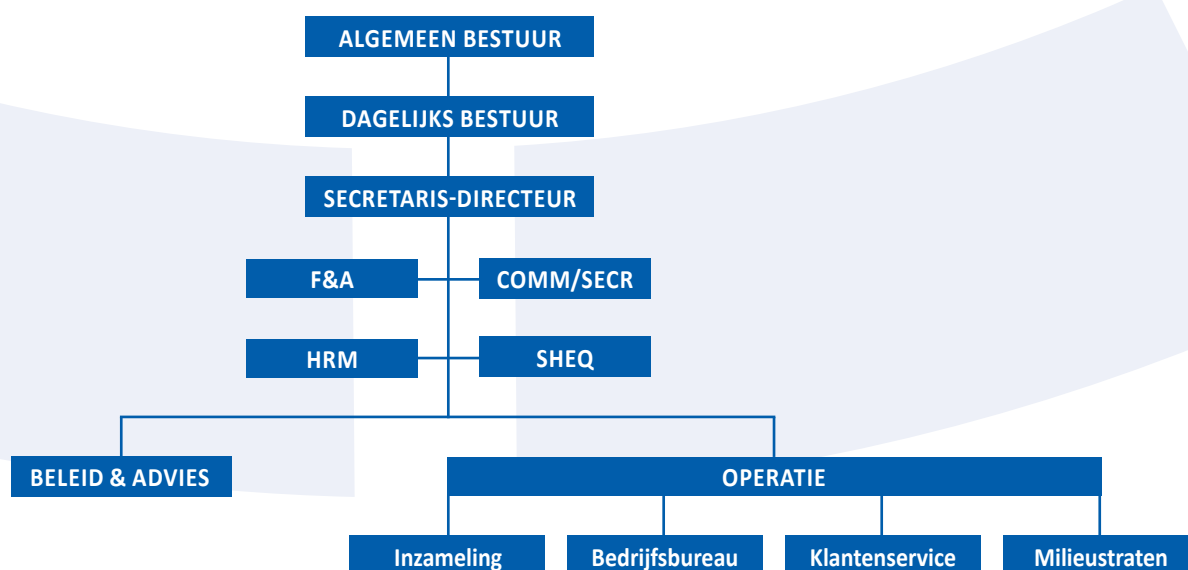
DEELNEMENDE GEMEENTEN

Gemeente Eindhoven
Gemeente Geldrop-Mierlo
Gemeente Valkenswaard

De Gemeenschappelijke regeling Cure behartigt de belangen van de in de regeling deelnemende gemeenten Eindhoven, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard op het terrein van het beheer van huishoudelijke afvalstoffen en de daarmee samenhangende taken. Het merendeel van het personeel en de direct gerelateerde personele kosten zijn ondergebracht in de 100% dochter Cure Uitvoeringsdienst B.V. De contracten van het personeel van de B.V. zijn gebaseerd op de CAO Transport en Logistiek Nederland (TLN), terwijl het GR-personeel t/m 2019 onder de algemene CAR/UWO en de specifieke voorwaarden voor gemeente Eindhoven valt.

De directeur is secretaris van het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur van Cure. De directeur is eindverantwoordelijk leidinggevende voor de gehele organisatie. Hij geeft direct leiding aan de MT-leden en de afdeling Beleid & Advies. Hij is tevens bestuurder van de B.V. en bestuurder in de zin van de Wet op de ondernemingsraden voor de gehele uitvoeringsorganisatie.

Het organogram van de gemeenschappelijke regeling Cure die onder aansturing van het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur van de gemeenschappelijke regeling valt, is op hoofdlijnen als volgt:



ALGEMEEN BESTUUR

Namens de gemeente Eindhoven

Dhr. R. Thijs (wethouder, voorzitter en bestuurslid),

Dhr. M. Oosterveer (wethouder en bestuurslid),

Namens de gemeente Geldrop-Mierlo

Dhr. R. van Otterdijk (wethouder en bestuurslid en plaatsvervangend voorzitter (roulerend)),

Dhr. G. Jeucken (wethouder en bestuurslid)

Namens de gemeente Valkenswaard

Dhr. T. Geldens (wethouder en bestuurslid en plaatsvervangend voorzitter (roulerend)),

Dhr. K. Marchal (wethouder en bestuurslid)

DAGELIJKS BESTUUR

Dhr. R. Thijs (voorzitter en bestuurslid)

Dhr. R. van Otterdijk (bestuurslid en plaatsvervangend voorzitter (roulerend))

Dhr. T. Geldens (bestuurslid en plaatsvervangend voorzitter (roulerend))

SECRETARIS-DIRECTEUR

Dhr. F.A.M.L.P. van Strijp

TAKEN

SECRETARIS-DIRECTEUR

De secretaris-directeur is verantwoordelijk voor:

- Ondersteuning van het Dagelijks en Algemeen bestuur
- Dagelijkse leiding van de organisatie

FINANCIËN & ADMINISTRATIE

- Financiële en bedrijfsadministratie
- Rapportages aan gemeenten en landelijke instellingen (bijvoorbeeld CBS)
- ICT en databeheer
- Inkoop en aanbesteding

HRM

- Personele Zaken
- Salarisadministratie
- Opleidingen
- Verzuimbegeleiding
- In-, door- en uitstroom

COMMUNICATIE / SECRETARIAAT

- Communicatie en marketing
- Secretariële ondersteuning

SHEQ

- Veiligheid
- Arbeidsomstandigheden
- Milieuzaken
- Kwaliteit

BELEID & ADVIES

- Technische advisering aan de deelnemende gemeenten
- Vermarkten van ingezamelde afvalstoffen
- Beleid rondom inzamelmiddelen

OPERATIE

Operatie is verantwoordelijk voor de uitvoering van de taken die beschreven zijn in de artikelen 10.21 en 10.22 van de wet milieubeheer:

- Inzameling van huishoudelijk afval
- Beheer van milieustraten

en ter ondersteuning hierbij:

- Klantenservice
- Bedrijfsbureau

1.2 DIRECTIEVERSLAG

ALGEMEEN

2019 is een turbulent jaar geweest. Cure is op zoek geweest naar een aantal medewerkers die cruciale posities in het bedrijf moeten innemen. Het betrof hier de functies van hoofd Operatie, coördinator Uitvoering, inkoper en medewerk Beleid & advies. Pas eind 2019 en begin 2020 is het ons gelukt om deze functies in te vullen. Tot die tijd zijn de werkzaamheden van de functies grotendeels door de overige MT-leden ingevuld. Dit heeft een behoorlijke wissel getrokken op alle betrokkenen. Immers de wereld om ons heen gaat gewoon door en de burgers moeten altijd kunnen rekenen op onze service, ongeacht wat. Daarnaast heeft Cure te kampen gehad met het steeds schaarser worden van uitvoerend personeel. In de gehele logistieke branche speelt dit probleem en de uitzendbureaus die onze flexibele schil moeten dichten vissen allen in dezelfde vijver. 2019 is daarom een jaar geweest waarin de garantie voor de basisuitvoering van taken bijzonder hectisch is verlopen. Gelijkijdig zijn er ontwikkelingen die extra aandacht hebben gevraagd en nog vragen. De tarieven voor afvalstromen staan onder druk en vertonen een grillig karakter. Hierdoor is het voor afvalbedrijven zoals Cure moeilijk om een juiste begroting te maken voor de verwerking van afvalstromen.

Om de kosten van afval zoveel mogelijk te beperken heeft Cure gekeken naar reductie van “dure” stromen. Hiervoor is samen met Geldrop-Mierlo een start gemaakt voor een ontmantelingshal. In deze hal wordt grof huishoudelijk afval, zoals bankstellen, bedden en fauteuils gedemonteerd. Naast deze fysieke hal is er ook ingezet op intensievere sortering aan de bron op de milieustraten. Ondanks de problemen om voor de hal de personele bezetting volledig met medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt te realiseren, is Cure er toch in geslaagd om de hoeveelheid grof huishoudelijk afval in 2019 met ruim 70% te verminderen.

Bijzet (afval dat nabij verzamelcontainers wordt gezet) is ook bij de Cure-gemeenten een fenomeen geworden. Dit landelijk probleem is moeilijk te bestrijden, verstoort de uitvoerende werkzaamheden en is een doorn in het oog van de burgers. Cure heeft ingezet op diverse fronten. Gestart is met een degelijke opzet voor het ruimen van de bijzet-meldingen door het genereren van een dynamische hotspotlijst en het 7 dagen per week ruimen van bijzet. Daarnaast heeft Cure ingezet op de kwaliteit van inzameling, zodat het functioneren van de verzamelcontainer nooit een aanleiding kan zijn om afval bij te plaatsen. Een aantal pilots zijn uitgevoerd om te zoeken naar methodieken die bijzet kunnen voorkomen. Eind 2019 heeft Cure een separate projectleider aangesteld voor het probleem bijzet, om optimaal te kunnen inzetten op voorkoming van bijgeplaatst afval.

In oktober 2019 heeft het bestuur van Cure besloten om eind 2019 een finaal besluit te kunnen nemen over het nascheidingsproject. Cure was in dit stadium doende om de techniek Renescience te onderzoeken op technische bekwaamheid en samenwerkingsmogelijkheden. Dit alles binnen de kaders die de gemeenten hebben gesteld. Hiervoor is door Cure een finaal advies gemaakt waarin de aanbesteding van de vergister is meegenomen. Uiteindelijk heeft het Algemeen Bestuur op 12 februari 2020 naar aanleiding van het advies besloten om zowel met de Renescience-variant als met de exclusieve onderhandelingen voor de productie-installatie groengas te stoppen.

Parallel aan al deze zaken heeft Cure een nieuwe milieustraat ontworpen op GDC Noord en een aanbesteding hiervoor afgerond, evenals een nieuw kantoorgebouw. Beide projecten worden in 2020 opgeleverd. Deze projecten blinken uit in duurzaamheidsprestaties en zullen zoveel als mogelijk gemaakt worden van gerecyclede materialen. Voorbeelden hiervan zijn voor de milieustraat het gebruik van

gebruikte betonklinkers voor de bestrating van de opstelstrook en op het bordes, gebruikte houten balken verzaagd tot geveldelen van het beheerdersgebouw, Led-terreinverlichting, het asfalt en de gestorte betonwanden die deels uit gerecyclede grondstoffen bestaan, , het puingranulaat ten behoeve van de fundering van de verharding dat afkomstig is van het gesloopte oude schoolgebouw Augustinianum in Eindhoven, de lamellen aan de keerwand tussen de milieustraat en het parkeerterrein voor de vrachtwagens die zijn uitgevoerd met hergebruikte balken, en de beschermingsvloer bij de opstelplaatsen van de containers die gemaakt wordt van gerecycled kunststof (HPME). Onder andere hierdoor scoren beide projecten een GPR factor van 9, het hoogst haalbare.

ONTWIKKELINGEN

In 2019 zijn diverse ontwikkelingen aan de orde geweest. Hieronder een weergave van de belangrijkste zaken.

100% hergebruik van afval

Nadat Cure de rechtszaak omtrent de samenwerking met Ørsted had gewonnen zijn we weer verder gegaan met het trachten in te vullen van de kaders die door de gemeenten waren gesteld waaraan het project moest voldoen.

- **Bewezen techniek**
Ørsted heeft in 2016 besloten om voor FCC (Spaanse afvalgigant) een afvalverwerkingsinstallatie bestaande uit een scheidingsinstallatie gekoppeld met aan een biogas-vergister te bouwen. Deze installatie is gebouwd conform het enzymen-principe, met een capaciteit van 120.000 ton per jaar voor de verwerking van het huishoudelijk afval van Manchester. Direct na de bouw van deze installatie is de proefopstelling in Kopenhagen ontmanteld. De nieuwe installatie moest bewijzen dat opschaling van deze proefopstelling met een capaciteit van 2.000 ton per jaar mogelijk was. Experts bevestigden dat dit in principe ook goed mogelijk was. Ørsted gaf te kennen dat de installatie eind 2017 klaar zou zijn en in 2018 volledig operationeel zou zijn. Door diverse technische problemen is dat later bijgesteld en heeft Ørsted haar planning aangepast en zou de installatie medio 2019 volledig operationeel zijn. Wij hebben omstreeks september het bestuur geïnformeerd dat er geen concrete cijfers vanuit Ørsted kwamen waardoor we niet anders konden concluderen dan dat de installatie nog altijd niet volledig operationeel was. Ørsted heeft hier niet op gereageerd. Het bestuur van Cure heeft in oktober 2019 besloten om eind 2019 te besluiten of deze techniek wel betrouwbaar genoeg is. Dit heeft begin 2020 geresulteerd in een advies van Cure aan het bestuur om niet door te gaan met de Renaissance-techniek als methodiek om te komen tot 0% te verbranden afval voor de Cure- gemeenten.
- **Geen risicovolle investeringen door Cure**
Cure heeft deze "eis" voorgelegd aan Ørsted en wij hebben hen bereid gevonden het merendeel van de investeringen op zich te nemen. Ørsted heeft voorstellen gedaan waarin zij een meerprijs hebben berekend voor hun extra investering voor de investeringsverhoudingen 80/20, 90/10 en 95/5 %.

- Geen verantwoording voor tonnages buiten de invloed van Cure
Hiervoor heeft Cure een inventarisatie gedaan en vele gesprekken gevoerd met regiogemeenten en regionale bedrijven van de afvalstromen in de omgeving. Uit deze inventarisatie is gebleken dat omringende gemeenten en bedrijven in potentie voldoende afval ter beschikking kunnen stellen om te kunnen voorzien in de behoefte van de Renaissance-nascheidingsfabriek van minimaal 120.000 ton huishoudelijk afval. Alle gemeenten hebben te kennen gegeven bijzonder geïnteresseerd te zijn in de realisatie van een nascheidingsinstallatie in Zuidoost-Brabant, maar dat zij eerst een prijscalculatie willen om te kunnen bepalen of ze zich willen committeren.
- Productie-installatie groengas
Los daarvan, maar wel “hand in hand” daarmee, had Cure een aanbesteding opgestart voor de productie-installatie voor vergisting en gasopwerking. Reden hiervoor was om te trachten de toegekende SDE-subsidie veilig te stellen. Uit de aanbesteding is één kandidaat overgebleven die in principe een ongeldige inschrijving had gedaan maar wel aan alle criteria had voldaan. Echter analyse van de aanbesteding wees uit dat er weliswaar een positieve aanbieding lag, maar dat voor het terug kunnen kopen van de installatie door Cure over 7 jaar (één van onze criteria) een dermate hoog bedrag werd gevraagd dat dit geen reële optie was. Daar bovenop werd Cure geïnformeerd dat de inschrijvende partij gebroken had met haar partner die garant stond voor de bewezen techniek en de inschrijvende partij daarmee ook niet aan dat criteria meer kon voldoen. Dit alles heeft Cure doen besluiten een advies te geven aan het bestuur van Cure ook dit traject te stoppen.

Hiermee is zeker géén definitief einde gekomen aan de doelstelling van de gemeenten om het te verbranden afval te reduceren naar 0%, maar is er een van de mogelijkheden afgevallen. Cure heeft een taskforce ingesteld die de verdere opties in kaart moet brengen en het bestuur gaat adviseren wat een reëel plan B gaat zijn.

Inkoop

Er is intensief aandacht besteed aan de opvolging van de interne inkoop- en aanbestedingsprocedures. Mede doordat we in 2019 nog geen extra capaciteit hebben kunnen aantrekken binnen de afdeling Inkoop is de lijst met aan te besteden producten en diensten echter nog lang. Ondanks deze beperkte capaciteit, en vanwege die extra aandacht voor onze inkoopprocessen, is het gelukt om in 2019 weer te voldoen aan de rechtmatigheidsdoelstellingen.

SUCCESSEN

Saamhorigheid van personeel

In 2019 hebben we grotendeels gewerkt zonder operationeel manager en coördinator Uitvoering en met onderbezetting op de afdelingen Beleid & advies en Inkoop. Op deze momenten is het prettig te ervaren dat de saamhorigheid van al het Cure-personeel zodanig is dat eenieder bereid is om die extra pas te zetten om ervoor te zorgen dat de kwaliteit van Cure gewaarborgd blijft en dat we zelfs een aantal grote projecten hebben kunnen laten doorgaan.

BEDREIGINGEN/RISICO'S

Arbeidsmarkt

De krapte op de arbeidsmarkt blijft de komende jaren nog een grote zorg. Het krijgen en blijven houden van kwalitatief goed personeel is een uitdaging. Cure heeft om zich hiertegen te wapenen haar flexibele schil van 30% teruggebracht naar 20%, om zo meer vaste medewerkers te hebben en die ook een toekomst te bieden door bijvoorbeeld chauffeursopleidingen te faciliteren. Hiermee willen we goed personeel aan ons binden. Maar ook hebben we voor sommige cruciale functies mensen in de markt benaderd om ze los te weken van andere bedrijven. Voor een succesvolle werving van personeel werken in deze tijd de traditionele vacaturestellingen niet meer.

Economie

De economie viert hoogtij. Ondernemers zien kansen en mogelijkheden. Verwerkingskosten fluctueren mee. Dat merken we ook met het aanbod op onze milieustraten. Wanneer verwerkingskosten voor bedrijven stijgen zoeken kleinere bedrijven zoals aannemers, klusbedrijven en hoveniers naar de goedkoopste afzet van hun afvalstromen. De milieustraten zijn dan een gemakkelijke afzetmogelijkheid vanwege de relatief trage reactiemogelijkheden omtrent tarieven- en acceptatiebeleid. De toestroom van bedrijfsafval op onze milieustraten, en daarmee de kosten voor onze burgers, stijgen. Cure heeft voorstellen gedaan voor wijziging van het beleid voor de Cure-gemeenten waarmee op de korte en langere termijn deze kosten kunnen worden teruggedrongen en Cure de gemeenten kan beschermen tegen deze turbulente markt.

Duurzaamheid

Duurzaamheid staat hoog in het vaandel bij de Cure-gemeenten en ook hoog op de landelijke agenda. Cure is volop op zoek naar verduurzaming. Voorbeelden hiervan zijn de initiatieven die Cure heeft genomen op het gebied van afvalscheiding, ontmanteling van afval, emissieloos inzamelen, en duurzaam bouwen. In 2020 gaat Cure na een intensieve voorbereiding 2 elektrische inzamelvoertuigen in gebruik nemen. Door middel van onze CO2 footprint van 2019 is Cure in staat om deze verduurzaming nauwkeurig te monitoren. Echter heeft deze verduurzaming ook een risico. Verduurzaming is ook geloven in een verbetering. Een verbetering die zich (nog!) bijna nooit direct laat vertalen in lagere kosten:

- Nascheiden van afval is duurder dan verbranden;
- Elektrische voertuigen zijn duurder dan dieselveertuigen;
- Inzet van mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt is duurder dan uitzendkrachten.

Maar, door het geloof in meer duurzaamheid en het nú investeren in duurzaamheid gaan we een moment bereiken waarop deze ontwikkelingen zich gaan uitbetalen. Ook hier gaan de kosten voor de baten uit, al is het omslagpunt van de return on investment nog verder weg dan we willen. De overheid kan hier een belangrijke rol spelen door zaken op te pakken die de markt momenteel niet aandurft. Cure organiseert in 2020 het landelijk afvalcongres van de NVRD, speciaal om het thema "Overheid en Innovatie", omdat wij er heilig in geloven dat de overheid hier het verschil moet maken.

Coronavirus

Ten aanzien van de huidige ontwikkelingen met betrekking tot het Corona virus zijn de financiële gevolgen voor 2020 en verder op dit moment nog onzeker. Zolang het ziekteverzuim enigszins beperkt blijft kan de dienstverlening worden gecontinueerd en is de impact gering. Er ligt een draaiboek klaar voor het geval de uitval van medewerkers ons dwingt tot keuzes in de dienstverlening.

De maatregelen die in 2020 als gevolg van het Corona virus zijn genomen en de consequenties hiervan voor Cure en haar stakeholders hebben niet geleid tot aanpassing van de jaarrekening 2019.

FINANCIËEL

In de vergadering op 3 juli 2019 heeft het Algemeen Bestuur ingestemd met een begrotingswijziging voor 2019. In de jaarrekening staan zowel de cijfers van de oorspronkelijke als die van de gewijzigde begroting vermeld.

Het totale resultaat over 2019 t.o.v. de gewijzigde begroting is € 785.000,- nadelig:

Eindhoven	591k€	overschrijding
Geldrop-Mierlo	75k€	overschrijding
Valkenswaard	118k€	overschrijding
Totaal Cure	785k€	overschrijding

In paragraaf 3.3.1. resp. 3.3.2 wordt per programma resp. per product dit resultaat nader toegelicht.

DOORKIJK NAAR KOMENDE JAREN

De komende jaren wil Cure zich veel meer richten op stabiliteit. We willen onze dienstverlening op een hoog niveau houden en elke dag kunnen garanderen dat dit zo blijft. Momenteel, en dat zie je bij de meeste reinigingsbedrijven, is de uitvoering veelal gebaseerd op analoge gegevens, zoals handgetekende routekaarten, activiteitenplanningen in handgemaakte Excel sheets, veel kennis bij veel medewerkers. Cure wil deze informatie in belangrijke mate gaan digitaliseren en koppelingen tussen bestaande systemen maken. Hierdoor wordt kennis gecentraliseerd en worden planningen, kaarten en instructies veel betrouwbaarder en flexibel. Bovendien worden we dan minder afhankelijk van kennis die nu bij veel individuen zit. Verder willen we transparanter zijn in de zaken die we uitvoeren en welke werkpakketten er daadwerkelijk per gemeente liggen. Kortom, strak omljnd: wat doen we wel en wat doen we niet. Hierin willen we ook veel transparanter zijn in periodieke rapportages; hoe we deze taken hebben uitgevoerd met welk resultaat. Verder willen we de datagedreven sturing van de organisatie verder ontwikkelen, waarbij we de binnen Cure verkregen data veel meer gaan inzetten om ontwikkelingen te voorspellen en daarop in te grijpen.

Daarnaast zullen wij verder inzetten op emissieloos inzamelen en nog verdere CO2-reducties zoeken in effectiever afval scheiden. Nascheiden is een noodzakelijkheid wanneer we de doelstelling van de gemeenten, 0% te verbranden afval, willen invullen. Cure zal zich richten op de realisatie van nascheiding van ons restafval. Verder zullen we ons focussen op de intensivering van bronscheiding, in dienst van nascheiding, met serviceverhoging naar onze burgers door eenvoudige en laagdrempelige bronscheiding, toegespitst op de woonsituaties.

Los van deze ontwikkelingen zal Cure blijven zoeken naar effectiviteitsverbeteringen om kosten te reduceren in haar eigen logistiek proces en slimme keuzes maken bij het vermarkten van afvalstromen. "Duurzaamheid is voorlopig ook nog duur." Zolang onze verbrandingskosten laag blijven (tot 2028) en emissieloze voertuigen erg duur blijven zullen deze ontwikkelingen niet getriggerd worden vanuit kostenbesparing, maar zullen er fanatieke beleidsmakers, met geloof in de toekomst, nodig zijn om in de toekomst te concluderen dat de juiste beslissingen genomen zijn.

FRANS VAN STRIJP

Secretaris-Directeur

2. PARAGRAFEN

In de jaarrekening van de Gemeenschappelijke regeling Cure zijn enkele van de paragrafen die worden genoemd in het BBV relevant. Het gaat om:

- Weerstandsvermogen en risicobeheersing
- Onderhoud kapitaalgoederen
- Financiering en investeringen
- Bedrijfsvoering
- Verbonden partijen

2.1 WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING

Kengetallen	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019
Netto schuldquote	56%	96%	60%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	56%	96%	60%
Solvabiliteitsratio	1%	1%	-3%
Structurele exploitatieruimte	1%	2%	-3%
Grondexploitatie	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Belastingcapaciteit	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

De Gemeenschappelijke regeling Cure heeft geen weerstandscapaciteit opgebouwd. De systematiek van kostprijs staat dit niet toe. Over de dekking van het negatieve resultaat ad € 785.000 over 2019 besluit het Algemeen Bestuur bij vaststelling van de jaarrekening. Mogelijke schade en risico's van materieel belang kunnen door het ontbreken van eigen weerstandscapaciteit niet zelf worden opgevangen. De risico's zijn voor rekening van de gemeenten.

In januari 2016 heeft het Algemeen Bestuur van Cure ingestemd met het toevoegen van een post onvoorzien in de begroting van Cure om autonome externe ontwikkelingen, die invloed hebben op het resultaat van de GR Cure, in de toekomst op te vangen, zoals:

- wijziging in brandstofkosten;
- fluctuaties in werkbare uren door weersinvloeden;
- onvoorziene bovenmatige uitval van personeel en/of materieel;
- prijsschommelingen in de verwerkingstarieven;
- wijziging van hoeveelheid ingezameld afval;
- wijzigingen in belastingtarieven;
- nieuwe regelgeving.

De post onvoorzien zou een begrotingswijziging als gevolg van een wijziging in de autonome ontwikkeling kunnen voorkomen. Het aanspreken van het budget in de post onvoorzien mag uitsluitend met goedkeuring van het Dagelijks Bestuur van Cure.

ALGEMENE RISICO'S

De werkzaamheden die door Cure worden uitgevoerd kenmerken zich door een intensieve deelname aan het verkeer. De mensen en voertuigen van Cure lopen dagelijks risico betrokken te worden bij een ongeval. Het risico dat een van de medewerkers betrokken raakt bij een verkeersongeval is financieel afgedekt middels diverse verzekeringen. Onderstaand volgt een summier overzicht van de huidige verzekeringen van Cure:

Materieel

Cure heeft een algemene aansprakelijkheidsverzekering voor bedrijven met een verzekerd bedrag van € 5.000.000 per aanspraak en € 10.000.000 per verzekeringsjaar. Verzekerd is de schade door aansprakelijkheid als gevolg van verwijtbaar handelen of nalaten van Cure of haar werknemers. Elk voertuig heeft een aansprakelijkheidsverzekering conform de WAM voor schade aan derden.

Persoonlijke ongevallen

Het bedrijf heeft ten behoeve van haar werknemers, tijdelijk personeel en uitzendkrachten een collectieve ongevallenverzekering. Onder deze verzekering vallen ook de vrijwilligers die worden ingezet bij de inzameling van oud papier & karton. Vast personeel heeft een dekking van 7 dagen per week en 24 uur per etmaal. Tijdelijk personeel en uitzendkrachten zijn verzekerd tijdens de werkzaamheden en de route van en naar het werk.

Milieutechnisch

Schade aan derden die wordt veroorzaakt als gevolg van bijvoorbeeld het weglekken van olie of chemisch afval dat op straat of op de locaties van Cure terecht komt, is middels een milieu aansprakelijkheidsverzekering tot een bedrag van € 5.000.000 per aanspraak en € 10.000.000 per verzekeringsjaar verzekerd.

Bestuurders

Cure heeft ten behoeve van de bestuurders van Cure Uitvoeringsdienst B.V. een aansprakelijkheidsverzekering voor Bestuurders en Commissarissen afgesloten ter bescherming van aanspraken in het privévermogen. Het verzekerd bedrag is € 5.000.000 per aanspraak en per verzekeringsjaar.

Cure voert op periodieke basis overleg met haar verzekeringsadviseur over diverse verzekeringsaangelegenheden met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten en bezittingen. Mede op basis van deze besprekingen wordt het risicobeheer en verzekeringsbeleid vastgesteld.

Specifieke risico's

Een aantal specifieke risico's met betrekking tot de bedrijfsvoering worden benoemd in paragraaf 3.3.3.

Daarnaast zijn mondiaal de ontwikkelingen met betrekking tot het Corona virus een risico, waarvan de financiële gevolgen voor 2020 en verder op dit moment nog onzeker zijn. Cure kan haar dienstverlening (nog) volledig voortzetten, en ook de nieuwbouw- en nascheidingsprojecten lopen (nog) geen vertraging op door beperkte beschikbaarheid van interne of externe mensen of middelen. Er ligt een draaiboek klaar voor het geval de uitval van medewerkers ons noopt tot beperking van de dienstverlening.

2.2 ONDERHOUD KAPITAALGOEDEREN

Op grond van de BBV gaat deze paragraaf in op het onderhoudsbeleid en de financiële consequenties daarvan. De investeringen voor de GR Cure treft u in de paragraaf financiering.

Voor het onderhoud van kapitaalgoederen is geen voorziening. Onderhoud wordt direct ten laste van het resultaat gebracht. De totale onderhoudslasten (voertuigen, containers, milieustraten) over 2019 bedroegen 2.218 k€.

Cure huurt de gebouwen en de gronden van de centrale opslag, stalling en het kantoor, de milieustraten in Geldrop-Mierlo en Valkenswaard en de gronden van de milieustraten in Eindhoven. Het onroerend goed op de milieustraten in Eindhoven en voor een deel de milieustraat in Geldrop-Mierlo is (per 1 januari 2014 c.q. 1 augustus 2017) eigendom van Cure.

Bij aanschaf van nieuwe voertuigen wordt meteen een onderhoudscontract afgesloten. Het werken volgens dit "Total Cost of Ownership"-principe blijkt voor Cure het meest efficiënt te werken.

2.3 FINANCIERING EN INVESTERINGEN

In deze paragraaf staat het treasurybeleid en het risicobeheer van de financieringsportefeuille centraal. De kaders hiervoor zijn vastgelegd in de wet Financiering Decentrale Overheden (Fido). Het belangrijkste uitgangspunt van deze wet is het beheersen van voortvloeiende risico's.

Cure financiert haar investeringen bij banken. Als samenwerkingsverband van de gemeenten Eindhoven, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard is Cure in de gelegenheid om de kapitaalbehoefte te dekken met leningen bij de Bank Nederlandse Gemeenten. Op grond van de Financiële beheers- en controleverordening en het Treasurystatuut van Cure worden voor leningen offertes bij tenminste twee banken opgevraagd. Begrotingstechnisch wordt binnen de gegeven procuratie en binnen de geldende regelgeving met betrekking tot leningen een passende financiering voorzien van zowel bedrijfsvoering als investeringen.

INVESTERINGEN

GR Cure (x 1.000 Euro)	Begroting 2019	Begrotings- wijz. 2019	Realisatie 2019	Vershil 2019
Terreinen en gebouwen	10.714	225	16	209
Kantoorapparatuur	370	18	52	-34
Vrachtwagens	670	955	137	818
Containers	1.329	1.116	296	820
Activa in aanbouw				
Vorb.kst. nascheiding*	0	445	1.406	-961
Vorb.kst. kant./milieustr.	0	7.350	3.302	4.048
Vorb.kst. E-kraanwagen	0	0	40	-40
	0	7.795	4.749	3.046
Totaal	13.083	10.109	5.249	4.860

* Inclusief overboeking van post 'Nog te factureren' ad 750 k€ uit voorgaande boekjaren m.b.t. de Joint Development Agreement met DONG/Ørsted. Indien het Algemeen Bestuur een definitief positief besluit neemt m.b.t. het project Nascheiding is dit een investering. Indien het besluit negatief is dienen de voorbereidingskosten t.l.v. het resultaat in datzelfde jaar gebracht te worden.

De totale activa (excl. activa in uitvoering) van de Gemeenschappelijke regeling Cure bedragen ultimo 2019 € 8,0 mln. Een specificatie van de activa is weergegeven in de jaarrekening in paragraaf 5.4.

Een tweetal posten valt met name op:

1. Vrachtwagens
2. Containers

Vrachtwagens

In de begroting 2019 was voorzien dat een elektrische kraanwagen en een bakwagen aangeschaft zouden worden. Het VDL-project voor een elektrische kraanwagen heeft vertraging opgelopen waardoor deze is doorgeschoven naar 2020. Vanwege gemeentelijke doelstellingen met betrekking tot emissieloze vrachtwagens dient Cure nieuw beleid te bepalen voor haar wagenpark. Omdat de markt voor enkele typen

vrachtwagens nog niet zover is, is het lastig om aanbestedingsleidraden te formuleren. Als gevolg hiervan zal ook in 2020 amper in vrachtwagens geïnvesteerd kunnen worden.

Containers

Ten aanzien van containers is het merendeel ad € 0,8 mln. niet in 2019 geïnvesteerd. Dit heeft voor het grootste deel betrekking op de gemeente Eindhoven. De noodzakelijke afstemming tussen GR Cure en de gemeente Eindhoven t.a.v. beleid, stadsontwikkeling en probleemgebieden is aandachtspunt om een betere inschatting voor toekomstige investeringen te krijgen.

LENINGEN

GR Cure	Rente-%	Hoofdsom lening	Saldo 31-12-2018	Aflossing 2019	Saldo 31-12-2019
Bestaande leningen					
BNG 28-02-2011, 8 jaar	3,25%	2.600.000	81.250	81.250	0
BNG 03-08-2012, 8 jaar	1,90%	1.500.000	328.125	187.500	140.625
BNG 16-07-2013, 8 jaar	1,74%	1.300.000	446.875	162.500	284.375
BNG 03-02-2014, 12 jaar	2,39%	1.450.000	966.667	120.834	845.833
BNG 25-11-2014, 7 jaar	0,93%	4.800.000	2.057.142	685.714	1.371.428
BNG 07-12-2015, 8 jaar	0,75%	290.000	181.250	36.250	145.000
BNG 07-12-2015, 12 jaar	1,15%	480.000	360.000	40.000	320.000
BNG 30-12-2016, 12 jaar	0,97%	740.000	616.667	61.667	555.000
BNG 30-12-2016, 10 jaar	0,77%	630.000	504.000	63.000	441.000
BNG 30-12-2016, 8 jaar	0,57%	930.000	697.500	116.250	581.250
BNG 05-07-2017, 12 jaar	0,97%	850.000	779.167	70.834	708.333
BNG 05-07-2017, 8 jaar	0,60%	1.250.000	1.093.750	156.250	937.500
BNG 12-12-2017, 12 jaar	0,85%	700.000	641.667	58.333	583.334
BNG 12-12-2017, 10 jaar	0,68%	100.000	90.000	10.000	80.000
BNG 21-12-2018, 12 jaar	1,10%	730.000	730.000	60.833	669.167
BNG 21-12-2018, 8 jaar	0,77%	120.000	120.000	15.000	105.000
BNG 09-12-2019, 12 jaar	1,05%	350.000	0	0	350.000
BNG 09-12-2019, 8 jaar	0,90%	80.000	0	0	80.000
BNG 22-11-2019, 1 jaar	-0,15%	4.000.000	0	0	4.000.000
BNG 09-12-2019, 1 jaar	0,00%	4.800.000	0	0	4.800.000
Totaal		27.700.000	9.694.060	1.926.215	16.997.845

In 2019 zijn 2 langlopende geldleningen afgesloten bij BNG voor een bedrag van € 0,4 mln. en is ruim € 1,9 mln. afgelost. Daarnaast zijn er 2 kortlopende geldleningen afgesloten ter dekking van de voorbereidingskosten van de nascheidingsfabriek, een nieuwe milieustraat en een nieuw kantoorpand en voor het VDL-project elektrische kraanwagen. Per 31 december 2019 bedraagt het saldo van alle leningen € 17,0 mln. Hier tegenover staat een boekwaarde van de vaste activa van de GR Cure ultimo 2019 van € 14,6 mln.

Schatkistbankieren

Door wijziging van de Wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) in verband met het rentedragend aanhouden van liquide middelen in 's Rijks schatkist, zijn alle decentrale overheden verplicht om hun overtollige (liquide) middelen aan te houden in de schatkist. Dagelijks wordt het gehele banksaldo automatisch afgeroomd ten gunste van de rekening bij het Agentschap van de Generale Thesaurie (Ministerie van Financiën).

Financiële normen (* € 1.000)	Norm	Q1	Q2	Q3	Q4	2019	Hoofdlĳn toelĳchtĳng
Kasgeldlimiet	2.126	2.122	3.966	2.985	5.005		Gevoeligheid rentefluctuatie korte leningen
Renterisiconorm	5.185					1.926	Gevoeligheid rentefluctuatie lange leningen
Saldo liq. midd. vrij beschikbaar	250	0	0	0	0		Schatkistbankieren is wettelijk voorgeschreven

Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is een door de Wet financiering decentrale overheden (wet Fido) voorgeschreven sturings- en verantwoordingsinstrument ter beperking van het renterisico op de korte schuld met een rente typische looptijd van korter dan een jaar. De maximaal toegestane norm voor 2019 is 8,2% van het de begrote lasten, ofwel € 2,126 mln. Cure overschrijdt vanaf het tweede kwartaal van 2019 de toegestane norm. De overschrijding van het kasgeldlimiet wordt veroorzaakt doordat de investeringen op activa in uitvoering niet zijn gefinancierd met langlopende leningen, maar met kortlopende leningen. In het eerste kwartaal van 2020 zijn voor de (voorbereidingskosten m.b.t.) nascheidingsfabriek, milieustraat en kantoor kortlopende leningen omgezet in langlopende leningen om zodoende weer onder de maximaal toegestane norm van de kasgeldlimiet te komen.

Renterisiconorm

Door middel van deze norm wordt een kader gesteld waarmee een zodanige opbouw van de langlopende leningen wordt bereikt, dat het renterisico uit hoofde van renteaanpassing en herfinanciering van leningen in voldoende mate wordt beperkt. De maximaal toegestane norm voor 2019 is 20% van de begrote lasten, ofwel € 5,185 mln. Voor 2019 komt Cure uit op € 1,926 mln. en voldoet hiermee ruimschoots aan deze norm.

2.4 BEDRIJFSVOERING

De bedrijfsvoering van de organisatie van de Gemeenschappelijke regeling Cure zoals die in deze paragraaf is bedoeld, heeft betrekking op het adviseren en ondersteunen van het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur op het gebied van middelenbeheer:

- Personeel en organisatie;
- Kwaliteitszorg;
- Administratieve organisatie;
- Inkoop en aanbesteding;
- Communicatie.

De organisatie streeft met het middelenbeheer naar optimalisering van de ondersteuning van de primaire werkprocessen (inzameling, beheer milieustraten, transport, vermarkten, advisering, monitoring en rapportage).

De ondersteuning bedrijfsvoering draagt bij aan:

- Een efficiënt werkende afvalbeheerorganisatie Cure;
- Een gestructureerde planning en beheersing van de dienstverlening voor de burgers en aan de deelnemende gemeenten;
- Goed werkgeverschap.

2.4.1 PERSONEEL EN ORGANISATIE

Personeelsbeleid

In het afgelopen jaar hebben zich een aantal wijzigingen voorgedaan in onze organisatie.

Als we kijken naar de uitvoering zijn de leidinggevende posities inmiddels bemand door nieuwe mensen. Dit betreft de functie van operationeel manager en de twee coördinatoren.

Op een positie van coördinator is een chauffeur uit eigen geledingen doorgestroomd. In Q1 van 2020 moet de beslissing vallen of hij geschikt is voor deze positie.

Wij hebben in totaal 8 chauffeurs aan ons weten te binden. Om ieder van hen zo optimaal mogelijk in te kunnen zetten in onze operatie zijn alle chauffeurs intern opgeleid. Zij kunnen allen op minimaal drie verschillende disciplines worden ingezet. Dit vergroot de afwisseling in hun werk en levert de planning meer bruikbare opties op.

De zorg voor ons rijdend en overig materieel is een punt van aandacht binnen Cure.

Doel hierin is om al ons materieel zo efficiënt en veilig mogelijk in te kunnen zetten. We hebben hiervoor een materieelbeheerder aangenomen die een brok aan ervaring meebrengt als het gaat om inzetten en onderhouden van auto's en ander materieel. Tevens is de materiaalbeheerder samen met zijn medewerkers verantwoordelijk voor onderhoud aan alle ondergrondse container. De medewerkers zijn hiervoor opgeleid.

Het bedrijfsbureau is van start gegaan met als resultaat dat de uitvoering op een efficiënte wijze wordt ondersteund op het gebied van databeheer, ICT en administratie.

Er is een vervanger aangetrokken voor de zittende functioneel beheerder. Dit in verband met diens aanstaande pensionering.

Ook de inkoopafdeling heeft een verandering ondergaan. Er is een geheel nieuw inkoopbeleid geschreven en de inkoopvoorwaarden zijn vernieuwd. De nieuwe manier van werken is inmiddels geïmplementeerd. Inmiddels hebben wij ook een inkoper aangenomen die in Q1 2020 zal starten.

Voor het project ondergrondse containers zijn twee projectleiders (samen voor 1 fte) binnengehaald. De aanbesteding van de ondergrondse containers is afgerond en gegund. Projectleiders zijn verantwoordelijk voor het verdere proces: de aanbesteding civiele werk, het opzetten van het 4-jarenplan 'vervangings en uitbreiding van containers' en het daadwerkelijk uitvoeren hiervan.

In verband met het vertrek van onze externe communicatieadviseur hebben wij via een extern communicatiebureau een parttime communicatieadviseur aangetrokken. Zij is onder meer verantwoordelijk voor de communicatie omtrent de nieuwbouw, het vervangen en implementeren van de nieuwe app en het uitvoeren van de reguliere taken.

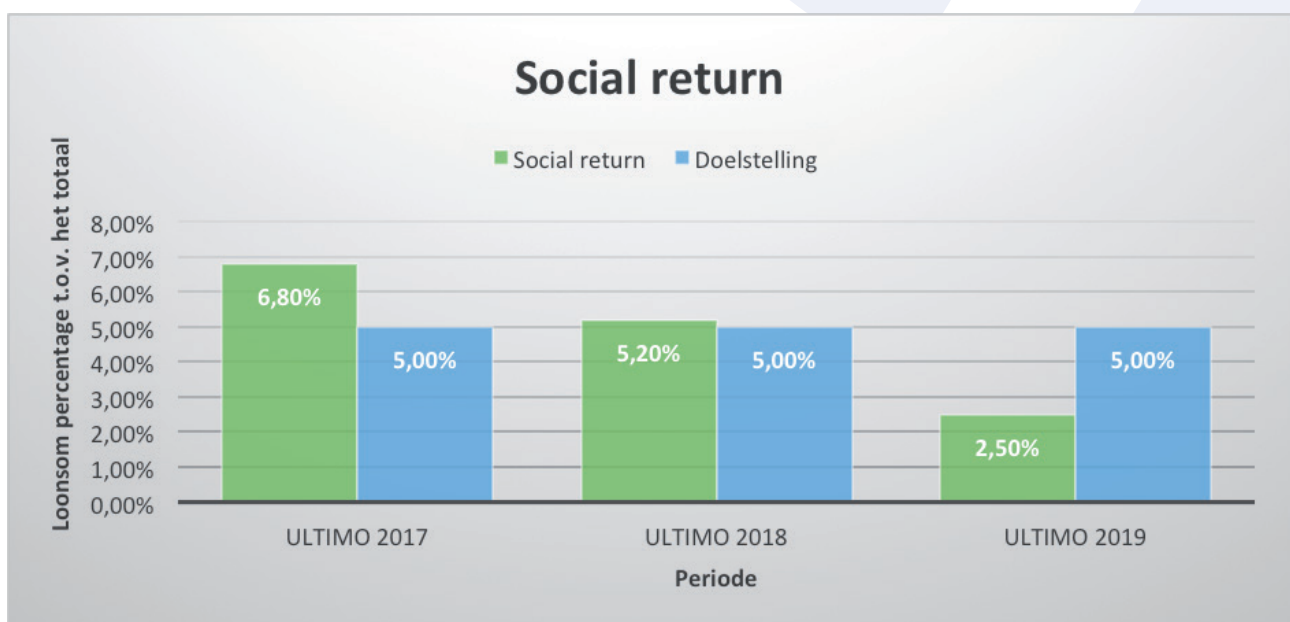
Maatschappelijke betrokkenheid en de Participatiewet

Maatschappelijke betrokkenheid gaat verder dan de participatiewet. Wij als Cure vinden het bijvoorbeeld belangrijk dat jonge mensen de weg naar Cure weten te vinden als het gaat om interessante en uitdagende banen. De wereld van afvalinzameling is in de afgelopen jaren sterk veranderd en daardoor ook de uitvoering van het werk. Dit willen wij graag delen met potentiële kandidaten op de arbeidsmarkt. Cure heeft het ingezette traject van het opleiden van jonge mensen tot chauffeur ook in 2019 doorgezet.

PSO

De hernieuwde PSO-certificering was in mei 2019 weer een feit. Cure heeft wederom trede 3 behaald. Deze certificering is twee jaar geldig.

2019 laat voor Cure een teruggang zien in het aantal mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt die binnen Cure werkzaam zijn. Dit heeft te maken met het feit dat een aantal mensen die onder PSO vallen zijn uitgestroomd. Daarnaast is ook de arbeidsmarkt hier van invloed. De vraag naar mensen is groter dan het aanbod. Dit betekent dat mensen uit een doelgroep die maar enigszins inzetbaar zijn, vrijwel onmiddellijk worden ingezet in een betaalde baan.



Met het herinrichten van de demontagehal en het overnemen van de regie heeft Cure in 2019 meerder arbeidsplaatsen gecreëerd voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Deze mensen komen bij ons binnen via een proefplaatsing en worden daarna voor een jaar in dienst genomen. Tijdens deze periode leren ze de basisprincipes van werken zoals op tijd komen, omgaan met collega's en leidinggevende. Op dit moment ontmantelen zij grof huisvuil. In de loop van 2020 kijkt Cure of er meerdere activiteiten mogelijk zijn.

Personeel en duurzame inzetbaarheid

Al eerder is gesproken over de vergrijzing van ons personeelsbestand en het feit dat door de stijgende AOW-leeftijd het noodzakelijk is dat wij steeds langer doorwerken. Dat mensen graag en lang bij ons werken is aan de ene kant natuurlijk een groot goed. Zij voelen zich veilig in en vertrouwd met hun bestaande werkomgeving. Maar aan de andere kant betekent dit dat Cure het mogelijk moet maken om onze medewerkers steeds langer in te zetten. Daarbij ligt de aandacht op goed, gemotiveerd en gezond werken. Onze medewerkers zijn voor een belangrijk deel zelf verantwoordelijk voor hun eigen inzetbaarheid maar ook ligt het voor de hand dat Cure als werkgever hieraan bijdraagt. Daarvoor is aandacht voor iedere medewerker van groot belang.

HR bekijkt en bespreekt met alle medewerkers die voor vroegpensioen in aanmerking komen wat de opties voor hen zijn. Zo kunnen zij vroegtijdig afbouwen en is er een betere balans voor hen te realiseren.

Ook aandacht voor de vitaliteit en gezonde voeding helpt bij duurzaam inzetbaar zijn.

Naast het dagelijks beschikbaar stellen van vers fruit biedt Cure met ingang van dit jaar ook een periodiek medisch onderzoek aan. Zaken met een gezamenlijk belang (dus geen persoonlijke items) die hieruit voortvloeien zullen worden besproken en daar waar het kan zal hier een vervolg aan gegeven worden.

Leeftijdsopbouw		
Categorie	31-12-18	31-12-19
0 - 20		
20 - 30	8	12
30 - 40	24	20
40 - 50	27	29
50 - 60	27	34
60 - 65	15	15
65 en ouder		
Totaal	101	113
Gem. leeftijd vrouwen	46	48
Gem. leeftijd mannen	46	47

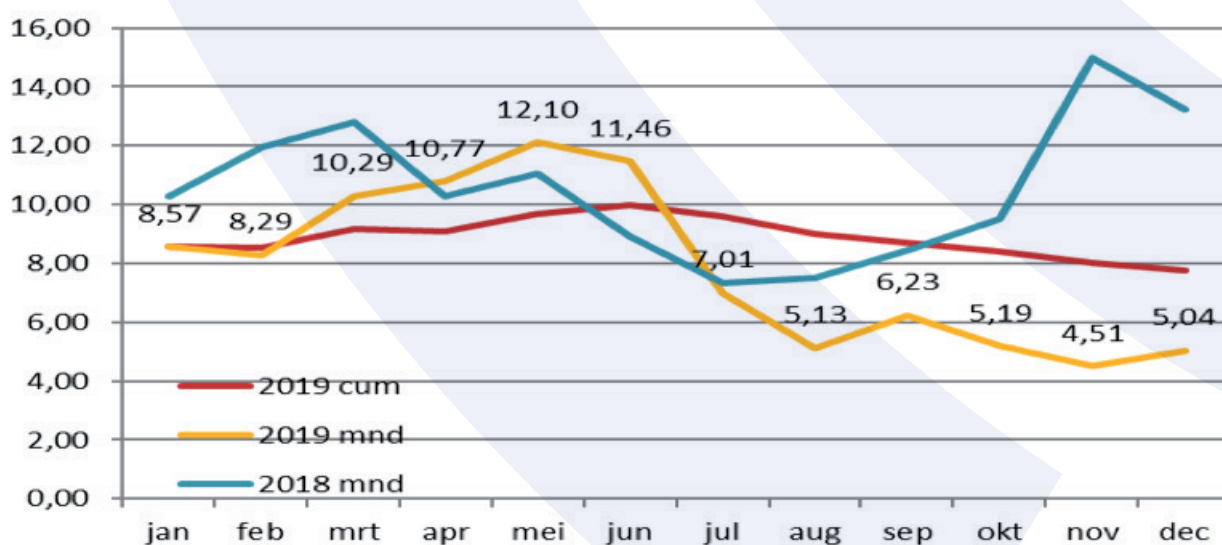
Ziekteverzuim

In de eerste twee kwartalen van 2019 heeft het lang verzuim een zware stempel gedrukt op het cumulatieve ziekteverzuimpercentage (destijds 10%).

Samen met de arbodienst is een verzuimproces opgezet, is veel aandacht besteed aan verzuimbegeleiding, en zijn preventieve trajecten opgestart; dit alles heeft geleid tot een cumulatief ziekteverzuim in december van 7,77%.

De grootste groep verzuimers is de groep die vanaf 1 tot 6 weken verzuimt. Dat is een redelijk te beïnvloeden groep. De overige groepen verzuimers worden steeds kleiner, met uitzondering van de groep tot 1 week verzuim. Die laatste is te verklaren uit de seizoensinvloeden (griep, verkoudheden e.d.). De meldingsfrequentie is verder aan het dalen, wat ons voorzichtig optimistisch stemt.

Ziekteverzuimpercentage cumulatief, januari tot en met december 2019



Vrijwilligers

Cure is verantwoordelijk voor de veiligheid en gezondheid van alle mensen die bij of met Cure werken. Bij de vrijwilligers is dit een zorg. Om dit goed te kunnen managen is een specifieke procedure “werken met vrijwilligers bij inzamelen van OPK (oud papier & karton)” opgesteld. Deze procedure is juridisch getoetst, en akkoord bevonden. De implementatie van deze procedure is in 2019 gerealiseerd.

Dit betekent dat in overleg met de verenigingen alle (nieuwe en bestaande) vrijwilligers via het opleidingsinstituut Spa zijn opgeleid en geregistreerd.

Het opleiden van nieuwe vrijwilligers en van vrijwilligers die in een kalenderjaar te weinig zijn ingezet is en blijft een continu proces.

Ook zijn er veiligheidsmaatregelen getroffen voor iedere keer dat een auto van Cure uitrijdt met vrijwilligers. Onze chauffeur die de auto bestuurt is hiervan op de hoogte en verantwoordelijk voor een deugdelijk check.

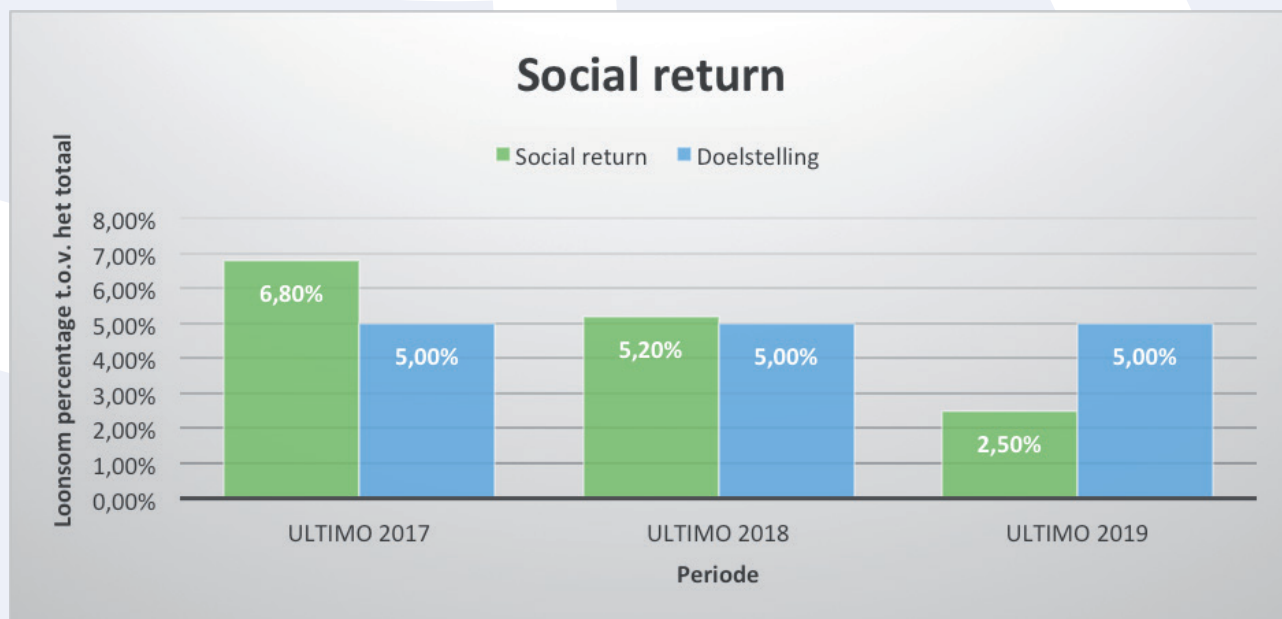
Personeelsomvang

Headcount en FTE overzicht 2019												
Headcount / FTE	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Totale Headcount	100	105	109	110	111	111	110	112	112	113	111	113
Totale FTE	91,8	95,6	99,6	100,5	101,4	101,7	99,6	101,5	101,1	101,2	100,1	102,8
Vrouwen Headcount	14	14	15	15	15	14	14	14	15	15	15	15
Mannen Headcount	86	91	94	95	96	97	96	98	97	98	96	98
Vrouwen FTE	10,4	10,4	11,0	11,0	11,0	10,0	10,0	10,0	10,6	11,0	11,0	11,0
Mannen FTE	81,4	85,2	88,7	89,6	90,5	91,7	89,7	91,6	90,6	90,3	89,1	91,9

De gemiddelde inhuur van uitzendkrachten was 23,4 FTE; gemiddeld is 3,63 FTE aan ZZP'ers ingehuurd.

Social return

Social return	Ultimo 2017	Ultimo 2018	Ultimo 2019	% verschil 2019 t.o.v. 2018
Social return	6,80%	5,20%	2,50%	-51,92%
Doelstelling	5,00%	5,00%	5,00%	0,00%
Verschil	1,80%	0,20%	-2,50%	-1350,00%



2.4.2 KWALITEITZORG (SHEQ: SAFETY, HEALTH, ENVIRONMENT & QUALITY)

In 2019 heeft Cure de jaarlijkse externe audit gehad op het vigerende SHEQ managementsysteem. Het betreft de laatste audit binnen een cyclus van drie jaar en werd uitgevoerd door KIWA. Uit deze audit kwamen één kleine afwijking (minor) en twee verbetervoorstellen. Voor de kleine afwijking zijn direct passende corrigerende maatregelen getroffen en voor de twee aanbevelingen zijn passende acties voor in de toekomst uitgezet. Hiermee werd de audit succesvol afgerond en voldoet het systeem volledig aan de internationale normen ISO9001 (kwaliteitszorg), ISO14001 (milieuzorg) en OHSAS18001 (Arbozorg).

In kwartaal vier 2019 is het handboek van het SHEQ managementsysteem geëvalueerd en waar nodig aangepast o.a. voor de komst van de nieuwe ISO45001 norm (Arbozorg) in 2020. Deze nieuwe norm komt in de plaats van de verouderde OHSAS18001 norm. Deze mutatie is noodzakelijk i.v.m. de a.s. hercertificering in 2020.

In 2019 is op een projectmatige manier extra aandacht gegeven aan de veiligheid van alle kraanvoertuigen. Het bleek dat er binnen een bepaalde periode (na een analyse) relatief veel afwijkingen waren m.b.t. het veilig hijsen, wat in de toekomst zou kunnen leiden tot daadwerkelijke ongevallen. Dit project is succesvol opgepakt en uitgevoerd. Topprioriteit hierbij was en is, dat alle werknemers, burgers en aannemers aan het eind van iedere dag weer veilig en gezond naar huis kunnen.

In maart 2019 is een nieuw SHEQ softwareregistratie- & beheersysteem operationeel geworden. Via dit softwaresysteem kan het SHEQ-managementsysteem gebruikt en onderhouden worden (zoals handboeken, procedure en werkinstructies). Ook kunnen via dit softwaresysteem meldingen gedaan worden van bijna ongevallen / onveilige situaties, incidenten en registraties van toolboxes en beoogde verbeteringen. Via dit systeem kan ook de opvolging en de afronding van de meldingen gemonitord worden ter bevordering van het continu verbeteren van de organisatie.

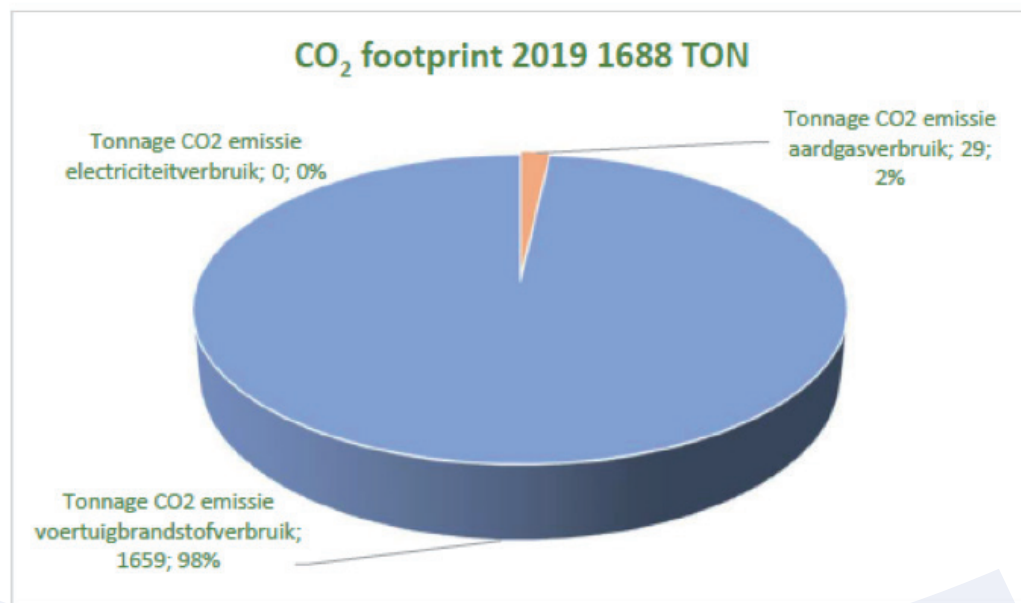
Maandelijks worden er kritische prestatie indicatoren (KPI's) m.b.t. SHEQ gemeten en besproken in de MT-overleggen. Zo blijft er aandacht voor SHEQ in alle lagen van de organisatie. De performance over 2019 zal in een latere management review (directiebeoordeling) vastgesteld en beoordeeld worden. De prestaties, voor zover dit nu beoordeeld kan worden, zien er redelijk goed uit.

Op milieugebied zijn er goede prestaties geleverd. Er waren -zoals verwacht- wel wat aandachtspunten m.b.t. hydraulieklekkages. Deze aandachtspunten zijn opgepakt voor verbeteringen.

Zoals eind 2018 in het MT-overleg vastgesteld is er over 2019 een CO₂ footprint van de organisatie opgemaakt om hiermee reëel haalbare reductieplannen te maken voor 2020 en verder. Voor de vloot aan eigen auto's is de meest nauwkeurige methode gebruikt, namelijk door het gebruik van de werkelijk getankte hoeveelheid (liters of kg) te vermenigvuldigen met de emissiefactor (kg CO₂/eenheid) voor de betreffende brandstof. De berekeningen zijn gebaseerd op het principe tank-to-wheels (TTW). Zoals in de onderstaande CO₂ footprint is te zien wordt er binnen Cure enkel "groene stroom" ingekocht en dit geeft, conform de tabellen, een CO₂ emissie van "0" gram.

Onderstaand een diagram met CO₂ emissiegegevens over 2019 van de organisatie Cure (wat uitgestoten wordt n.a.v. alle activiteiten en het gebruik van diverse faciliteiten):

CO₂ footprint organisatie Cure afvalbeheer 2019



Verbruik KWh elektriciteit	404.409 KWh
Verbruik aardgas M ³	16.407 M ³
Verbruik liters brandstof voertuigen	252.674 L
Verbruik kilo's gas voertuigen	380.519 kg

Berekening volgen TTW-principe lijst CO₂ emissiefactoren EZK

Het plan om in de demontagehal in Geldrop-Mierlo elektronisch afval (e-waste) te gaan demonteren conform de WEEELABEX-richtlijnen is niet gerealiseerd in 2019. Dit komt o.a. doordat er tussentijds andere activiteiten in de demontagehal zijn ontplooid, zoals het demonteren van grof huishoudelijk afval (wat overigens prima bijdraagt in de doelstellingen van deze demontagehal). Daarnaast, zo is gebleken, wordt het in het kader van de stikstofproblematiek zeer lastig om een benodigde vergunning voor de activiteit 'demontage e-waste' te verkrijgen. In de loop van 2020 zal bekeken worden of dit project nog verder uitgevoerd zal worden.

2.4.3 ADMINISTRATIEVE ORGANISATIE

Cure heeft een eigen Financiële beheer- en controleverordening die de administratieve organisatie regelt. Samen met de Gemeenschappelijke regeling wordt hierin onder meer de interne controle en de transparantie voor de deelnemende gemeenten geregeld, inclusief de verantwoording over de wijze van bedrijfsvoering. Cure heeft haar eigen rapportages en controles en stemt haar tijdschema voor begroting en rapportages af op de planning & control-cycli van de deelnemende gemeenten.

2.4.4 INKOOP EN AANBESTEDINGEN

Cure is actief op de markt van inkoop van materieel (voertuigen en containers) en op de markt van inkoop van afvalverwerking. Cure is een aanbestedende dienst. Cure is als overheidslichaam onderworpen aan de Europese aanbestedingsregels.

In 2019 heeft Cure een inhaalslag weten te maken en de kwaliteit en toepassing van onze inkoopprocessen dusdanig weten te verbeteren, dat het afkeurende rechtmatigheidsoordeel van de accountant inzake de aanbestedingen is omgebogen naar een goedkeurende verklaring.

In 2019 zijn diverse aanbestedingen opgestart en/of afgerond, waaronder de onderstaande.

2- & 4-wiel containers

In samenwerking met Midwaste zijn de 2- & 4-wiel containers Europees aanbesteed. Deze zijn gegund aan ESE.

Grof Huishoudelijk Afval

Met drie leden van Midwaste is middels een Europese aanbesteding getracht het grof huishoudelijk afval aan te besteden. Er waren geen inschrijvers, waardoor Midwaste namens deze leden in onderhandeling is gegaan. Baetsen heeft de onderhandeling gewonnen.

Textiel

Middels een opbrengstaanbesteding heeft Cure een meervoudig onderhandse aanbesteding uitgevoerd. Sympany heeft deze aanbesteding gewonnen.

Matrassen

Het afvoeren en verwerken van matrassen is middels een Europese Aanbesteding door Midwasteleden gegund aan Retourmatras (onderdeel van Ikea en Renewi).

Banden

Voor de vrachtwagens en ondersteunende voertuigen van Cure is in samenwerking met Midwaste een Europese aanbesteding banden afgerond. Het gaat om de service (24/7), levering, onderhoud en reparatie van de banden. Het contract is gegund aan Euromaster.

2.4.5 COMMUNICATIE

Cure heeft de verantwoordelijkheid om de inwoners te informeren over de afvalinzameling. Hier is een communicatiestrategie voor opgesteld. De grote lijn: in onze communicatie stellen we de inwoner centraal, is onze communicatie helder en eenduidig en is de informatie up-to-date en bereikbaar. De kanalen die Cure primair gebruikt voor haar communicatie richting de inwoners zijn: de klantenservice (via telefoon en mail bereikbaar), brieven, advertenties in lokale kranten, persberichten, de website, de afvalapp en een digitale afvalkalender. Deze middelen worden, waar nodig in afstemming met de deelnemende gemeenten, (door) ontwikkeld zodat ze blijven voldoen aan de vraag.

In 2019 hebben we een rechtstreeks telefoonnummer voor Cure Afvalbeheer ingevoerd, omdat er een flinke toename te zien is in het aantal telefoontjes de laatste jaren. Hierdoor lopen de wachttijden op. Om deze wachttijden te verminderen is het rechtstreeks nummer 040 - 2500 130 geïntroduceerd.

Daarnaast hebben we besloten om met een nieuwe app-leverancier in zee te gaan. We liepen steeds tegen problemen aan met de voorgaande app. De nieuwe app Afvalwijzer is verder ontwikkeld en heeft alleen al in de basismodule meer faciliteiten, zoals het sturen van pushberichten op postcodeniveau. Daarnaast is de servercapaciteit hoger, waardoor de afvalkalender tijdens piekbelasting in december/januari niet zal vastlopen. De Afvalwijzer-app is in december 2019 online gezet.

2.5 VERBONDEN PARTIJEN

Cure Uitvoeringsdienst B.V.

Cure heeft als verbonden partij de 100 % dochter Cure Uitvoeringsdienst B.V. gevestigd te Eindhoven. Deze B.V. die per 1 januari 2014 operationeel is, omvat personele kosten en berekent deze tegen kostprijs door aan GR Cure. De B.V. heeft buiten een beperkt aandelenkapitaal (€ 100,-) geen eigen vermogen.

Cure Renaissance B.V.

De Cure-gemeenten willen de hergebruiksdoelstellingen halen door een combinatie van bron- en nascheiding toe te passen. Organisch materiaal uit de nascheider wordt vergist en het daaruit gevormde gas wordt opgewerkt tot aardgaskwaliteit en geïnjecteerd in het aardgasnet. Op 18 mei 2017 hebben de bestuursvoorzitter van Gemeenschappelijke regeling Cure en de executive vicepresident van Ørsted Energy Thermal Power A/S (voorheen DONG Energy) hun handtekening gezet onder de Joint Venture Agreement (JVA). Hiermee zijn beide partijen elk 50% aandeelhouder geworden van Cure Renaissance B.V. (voorheen Cure DONG Energy Renaissance B.V.). De secretaris-directeur van Cure Gemeenschappelijke regeling is tevens aangesteld als bestuurder van deze besloten vennootschap. Cure is tot de besloten vennootschap toegetreden om de business case van het nascheidingsproject met Renaissance-techniek te voltooien.

Naar aanleiding van de business case heeft het bestuur van Cure op 12 februari 2020 besloten om de ontwikkeling van de verwerking via de Renaissance-techniek te beëindigen. Grootste struikelblok is dat de techniek van het verteren met enzymen zich nog niet heeft bewezen. Hiermee is de waarde van de deelneming per ultimo 2019, in afwachting van de liquidatie van de Joint Venture, met € 120.000 afgewaardeerd naar € 5.050.

Zie voor een verdere toelichting paragraaf 3.3.3.

3. PROGRAMMA EN PRODUCTEN

De doelstelling van Cure is in haar beleid de programma's en doelstellingen van de gemeenten tot uitvoering te brengen. Cure handelt in het licht van de volgende high level doelstellingen

- 0% te verbranden afval; 100% hergebruik van grondstoffen uit het afval
- Serviceniveau voor de burgers op een hoog niveau
- Binnen beleidsmogelijkheden van Cure stimuleren van een circulaire regionale economie
- Laagst mogelijk kosten

Verder is het beleid van Cure op een wat minder abstract niveau ook gericht op

- Reductie van CO2
- Inzet van mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt
- Nastreven van eenvoudige bronscheidingsmethodieken, voor elke woonsituatie passend
- Techniek inzetten om vergaande en ingewikkelde afvalscheiding te realiseren
- Afvalbeheer optimaliseren door samenwerking met collega-bedrijven
- Afvalbeheer inrichten voor de burgers van de Cure-gemeenten en methodieken voorstellen om misbruik van dit systeem te voorkomen

3.1 MILIEU

3.1.1 SCHEIDINGSPERCENTAGE

Scheidingspercentage totaal GR Cure	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	42,9%	63.090	43,3%	63.115
Gescheiden afval	57,1%	83.858	56,7%	82.793
Totaal	100,0%	146.948	100,0%	145.908

Scheidingspercentage haalvoorziening GR Cure	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	56,0%	55.742	56,9%	56.442
Gescheiden afval	44,0%	43.716	43,1%	42.761
Totaal	100,0%	99.457	100,0%	99.203

Scheidingspercentage brengvoorziening GR Cure	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	15,5%	7.349	14,3%	6.674
Gescheiden afval	84,5%	40.142	85,7%	40.031
Totaal	100,0%	47.491	100,0%	46.705

Het totale scheidingspercentage is t.o.v. 2018 gedaald met 0,4%-punt naar 56,7%.

De totale hoeveelheid ingezameld afval is ten opzichte van 2018 gedaald. T.o.v. 2018 werd minder HAH (huis-aan-huis) ingezameld (-0,3%) en werd minder (gescheiden) gestort op de milieustraten (-1,7%).

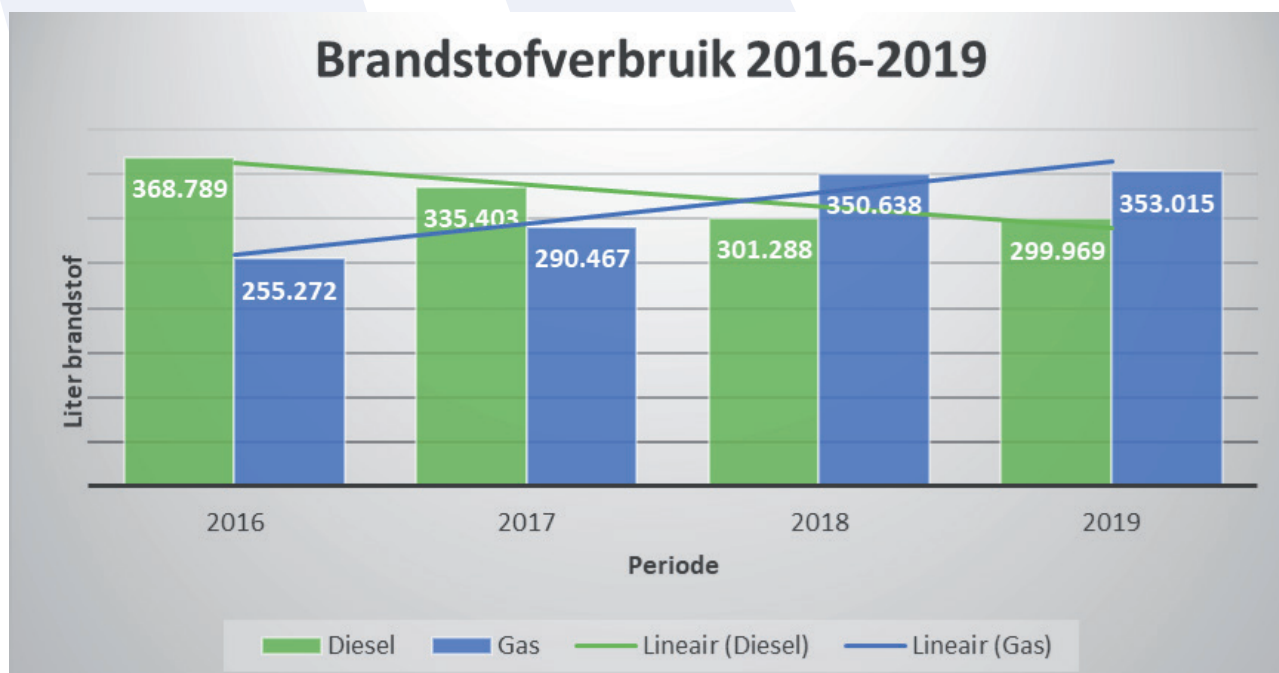
3.1.2 INNOVATIE IN AANSCHAF VOERTUIGEN

Het verduurzamen van voertuigen in de reinigingsbranche is een afspraak uit het Klimaatakkoord: Vanaf 2030 geen nieuwe vervuilende vuilniswagens in de straat en in de jaren erna álle vuilniswagens volledig zonder uitstoot van uitlaatgassen. Emissieloze inzamelvoertuigen stoten geen CO₂, stikstof en fijnstof uit tijdens het rijden. Daarmee zijn ze goed voor het klimaat en de schone lucht in de steden. En ze zijn vaak ook nog eens een stuk stiller, wat de leefbaarheid ten goede komt.

Cure heeft in 2019 de eerste stappen gezet in de transitie naar emissieloos vervoer zoals beschreven in paragraaf 3.3.3. door samen met partners ervaring op te doen, en zo een goed beeld te krijgen hoe deze transitie vorm te geven is. Een gegeven is echter wel dat de fabrikanten en de benodigde infrastructuur nog niet geheel klaar zijn voor een grootschalige uitrol van emissieloze voertuigen, terwijl het eigen wagenpark van Cure veroudert. De veroudering en technische vervanging van het wagenpark is in beeld gebracht tot en met 2030 en zal input geven voor een nieuwe aanbesteding en de transitie naar emissieloos.

In 2019 is een verkenning gedaan in hoe deze transitie vorm te geven is in het inkoopbeleid. In 2020 zal een aanbesteding worden uitgezet waarin mogelijkheden zijn om verouderde voertuigen te vervangen voor emissieloze inzamelvoertuigen waar mogelijk en wanneer dit niet mogelijk is vanwege beschikbare techniek of infrastructuur voor Euro 6 dieselvoertuigen.

3.1.3 BRANDSTOFVERBRUIK EN MILIEU



Brandstofverbruik	2016	2017	2018	2019
Diesel	59,1%	53,6%	46,2%	45,9%
Aardgas	40,9%	46,4%	53,8%	54,1%

Brandstofverbruik	2016	2017	2018	2019
Diesel	368.789	335.403	301.288	299.969
Gas	255.272	290.467	350.638	353.015
Totaal	624.061	625.870	651.926	652.984

De verbruikte hoeveelheid aardgas is in 2019 verder gestegen door de verhoogde inzet van LNG-voertuigen als vervanging van diesellootvoertuigen. De verbruikte hoeveelheid diesel vertoont dan ook een dalende trend.

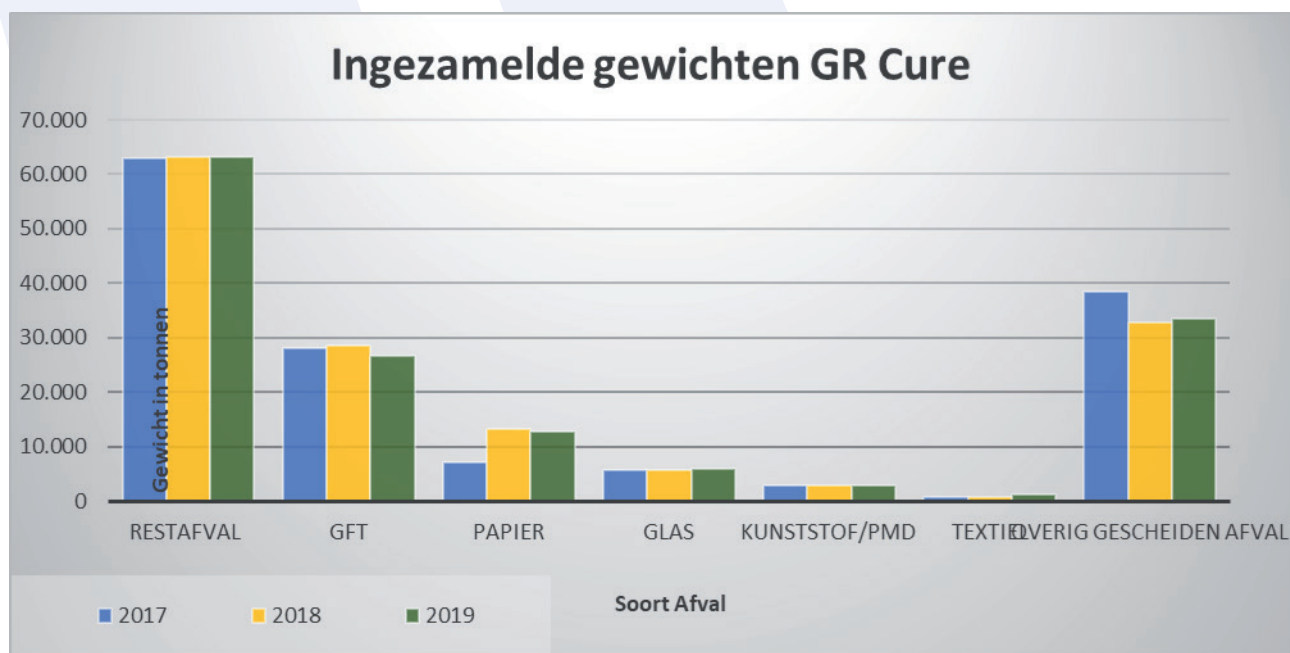
3.2 SERVICE

3.2.1 BESTAANDE SERVICE

Soort	Activiteit	Frequentie	EHV	GM	VLK
Afvalstromen	Beheer afvalketen	dagelijks	X	X	X
	Vermarkten van alle afvalstromen	dagelijks	X	X	X
Restafval	Legen minicontainers restafval	1 x per 2 weken	X	X	X
	Inzamelen zakken restafval	1 x per week	X		
	Legen verzamelcontainers restafval	2 x per week//1 x per week	X		X
	Legen ondergronds containers restafval	Volmelding	X	X	X
	Inzamelen Big bags / grof huishoudelijk afval	Afroep	X		
	Inzamelen los aangeboden grof huishoudelijk afval	Afroep	X	X	
GFT	Legen minicontainers GFT	1 x per 2 weken	X	X	X
Papier	Inzamelen Los aangeboden oud papier en karton	1 x per 2 weken	X	X	X
	Inzamelen Los aangeboden oud papier en karton binnenstad	1 x per week	X		
	Legen minicontainers oud papier en karton	1 x per 2 weken	X		
	Legen verzamelcontainers oud papier en karton in pandig	1 x per week	X	X	
	Legen verzamelcontainers oud papier en karton bovengronds	2 x per week	X		
Glas	Legen bovengrondse en ondergrondse glascontainers	1x per week	X	X	X
Kunststof	Legen bovengrondse en ondergrondse kunststofcontainers	1x tot 3 x per week	X		X
	Inzamelen van zakken kunststof	1 x per 2 weken		X	
Milieustraat	Beheer milieustraten	Dagelijks	X	X	X
	Transport afvalstromen milieustraten	Dagelijks	X	X	X
KGA	Legen Chemoboxen	Afroep	X	X	X
Klantenservice	Aannemen en intern verwerken van burgermeldingen	Dagelijks	X	X	X
Container-beheer	Beheren, repareren en uitzetten, innemen van alle containers	Dagelijks	X	X	X
	Regie op plaatsen ondergrondse containers	Projectgewijs	X	X	X
Kerstbomen	Organiseren en inzamelen van Kerstbomen d.m.v. standplaatsen	Jaarlijks	X		
Diftar	Registreren van ledigingen en klaarzetten voor facturatie	Dagelijks		X	
Zwerfvuil	Opruimen bijgeplaatst afval ("bijzet") directe omgeving verzamelcontainers	Bij lediging container	X	X	X
	Opruimen bijzet hotspotlijst	Dagelijks/weekend	X		X
PMD	Legen PMD verzamelcontainers	Frequentie	X		X
	Inzamelen PMD d.m.v. zakken			X	
O-actie	Afval-opruimacties samen met de buurt	Afroep	X		
Textiel	Inzameling Textiel bovengronds	1x per week	X	X	X

Met de deelnemende gemeenten wordt overleg gevoerd om de taakafbakening te verfijnen. Mochten daaruit nieuwe taken voor Cure voortkomen, dan zullen deze in bovenstaande tabel worden opgenomen. Verder gaat Cure in 2020 de taken uitgebreider beschrijven. Uiteindelijk moet dit resulteren in een DVO die een goed programma van taken beschrijft, die vervolgens weer input is voor de begroting.

3.2.2 HOEVEELHEID AFVAL



Hoeveelheid ingeleverd afval (per soort) t.o.v. voorgaande jaren

Afval in tonnen GR Cure	2017	2018	2019	Vershil 2019 t.o.v. 2018
Restafval	62.832	63.090	63.115	25
GFT	27.997	28.578	26.556	-2.023
Papier	13.880	13.276	12.855	-421
Glas	5.784	5.742	5.984	242
Kunststof/pmd	2.752	2.765	2.743	-23
Textiel	845	833	1.103	271
Overig gescheiden afval	31.587	32.663	33.552	889
Totaal	145.678	146.948	145.908	-1.040

De totale hoeveelheid ingezameld afval is ten opzichte van 2018 licht gedaald. De daling wordt grotendeels veroorzaakt door een afname van GFT. Hier tegenover staat een toename van m.n. gescheiden afval op de milieustraten.

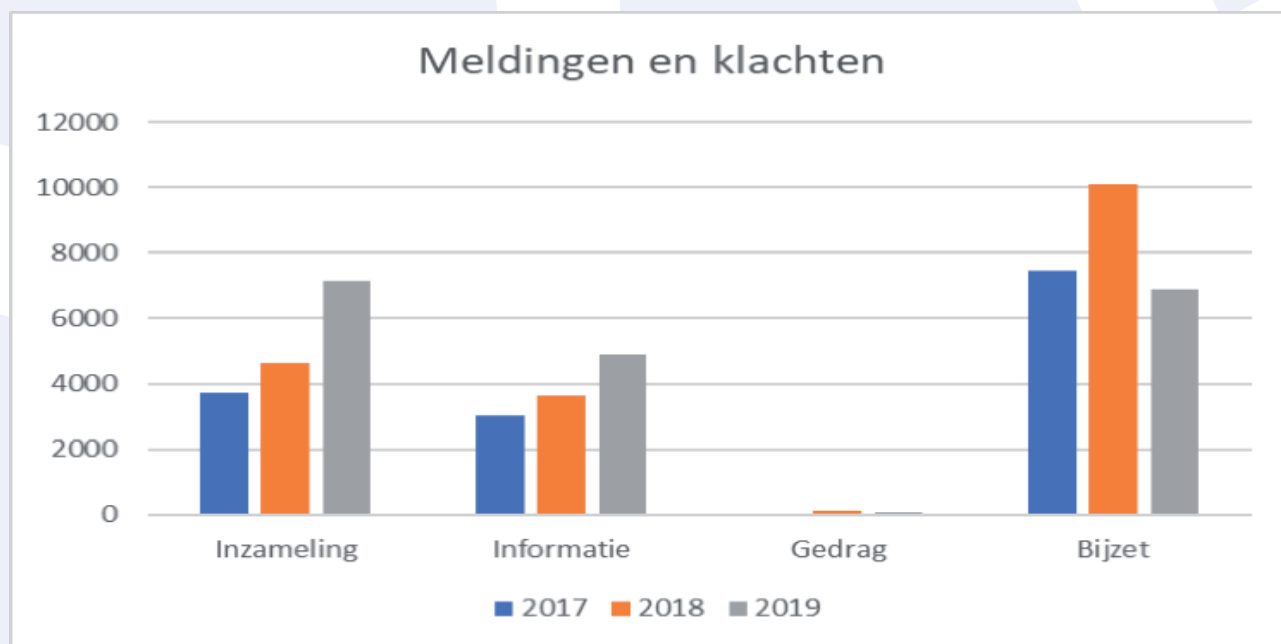
3.2.3 BIJZET

Bijgeplaatst afval naast een verzamelcontainer (bijzet en sluikestort) is een landelijk probleem dat ook in de Cure-gemeenten voorkomt. Het probleem heeft zich een aantal jaren geleden geopenbaard en is een gedrags- en emotioneel probleem. Er zijn immers voldoende eenvoudig te gebruiken faciliteiten om je afval te kunnen aanbieden aan Cure via de bestaande containers, de milieustraten en/of de grof huisvuilsystemen. Toch kiezen mensen er voor om afval naast containers te plaatsen. In verreweg de meeste gevallen (ruim 90%) kan het afval ook in de container. Bijzet is een ergernis van mensen en er wordt dan ook vaak melding van gemaakt. Gek genoeg zijn er geen meldingen over aangeboden huisvuilzakken in de binnenstad en los papier dat langs de straat staat. Toch is het probleem behoorlijk. In 2019 heeft Cure 609 ton afval dat was bijgeplaatst opgeruimd.

Het bijzet-probleem is een gezamenlijk probleem. Burgers, woningbouwverenigingen, handhaving, Cure, communicatie, buurtconciërges, beleidsmakers, stadsbeheer, enz. zijn allemaal stakeholder rondom het probleem bijzet en ook gezamenlijk verantwoordelijk voor het oplossen van dit probleem. Cure heeft enkele jaren geleden dit bijzetprobleem opgepakt en gestart met een methodiek waarbij meldingen resulteren in hotspots en hotspots worden opgenomen in reguliere plannings om ze te ruimen. 7 dagen per week worden hotspots geruimd. Dit is niet voldoende om alle bijplaatsingen te behandelen. Naast eigen planning heeft Cure ook afspraken gemaakt met Ergon. Zij zijn ook een grote speler in de openbare ruimte en veel aanwezig in de straat en ondersteunen Cure bij het ruimen van bijzet.

Naast het ruimen heeft Cure ook diverse pilots, (Rochusbuurt; Offenbachlaan; Nederlandplein; Winkelcentrum Woensel; Onderzoek naar informatievoorziening expats en internationale studenten; Woensel Zuid) uitgevoerd om te testen of er methodieken zijn die bijzet kunnen voorkomen. Duidelijk is dat er niet één methodiek is die werkt, maar als er al iets werkt zal het maatwerk zijn per wijk of gebied. Begin 2020 heeft Cure een projectleider ingezet om de samenwerking tussen de vele partijen beter te kunnen coördineren. Wat een belangrijk onderdeel zal gaan worden is de monitoring van het afvalgedrag door analyses te doen op het pascgebruik. In 2020 zal Cure verantwoordelijk zijn voor de introductie en het beheer van de afvalpassen in Eindhoven, zoals Cure dit beheer al jaren doet voor Valkenswaard en Geldrop-Mierlo. Dit kan ervoor gaan zorgen dat we via dit mechanisme veel meer te weten komen over de reden van het probleem en daar dan op kunnen reageren, om zo de mogelijke oorzaken zoveel als mogelijk te kunnen wegnemen.

3.2.4 AANTAL MELDINGEN



Bijgaand het overzicht van meldingen en klachten. Cure heeft deze in 4 categorieën ingedeeld. Vanaf 2019 zijn er verbeteringen doorgevoerd in de meldingenadministratie. In geval van anonieme meldingen wordt de straatnaam en zo mogelijk het huisnummer van de melder nagevraagd en geregistreerd. Deze nauwkeurigheid sluit aan bij de AVG-wetgeving, waarbij alle meldingen na 2 jaar wordt geanonimiseerd naar dezelfde straat met huisnummer 99999.

Door personeelwisselingen in de aansturing van de operatie zagen we de meldingen over de inzameling stijgen. Inmiddels zijn deze posities goed bezet, wat een positief effect heeft op het meldingenaantal.

Overigens menen wij de stijging van het aantal meldingen ook te kunnen verklaren uit het feit dat de burger vanwege mobiele telefoons en apps sneller een melding maken.

In 2019 is er veel aandacht besteed aan de kwaliteit van de informatieverstrekking naar de burger toe. Door duidelijke informatie op de website en de app van Cure te plaatsen zijn we in staat geweest om de stijgende informatieaanvragen goed te beantwoorden. De introductie van het rechtstreekse telefoonnummer naar Cure (040-2500130) in het vierde kwartaal is mede de oorzaak van de stijging van deze informatiemeldingen.

De gedragsmeldingen zagen we met bijna de helft dalen. Dit komt onder andere door de intensieve dialoog die met chauffeurs plaatsvindt in dergelijke situaties.

Tot slot zagen we een daling van alle bijzetmeldingen. Deze tendens kent meerdere oorzaken. Zie paragraaf 3.2.3 voor een nadere toelichting op deze problematiek.

3.3 KOSTEN

In deze paragraaf wordt het financiële resultaat 2019 nader toegelicht. In paragraaf 3.3.1 wordt een uitsplitsing per gemeente en per hoofdkostensoort/proces weergegeven. Vervolgens worden in paragraaf 3.3.2 de verschillen per product weergegeven en toegelicht. In paragraaf 3.3.3 worden de overige ontwikkelingen uiteengezet.

3.3.1 PROGRAMMAVERANTWOORDING

GR Cure moet voor de financiële verantwoording voldoen aan de BBV-richtlijnen (Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten). GR Cure kent twee programma's, namelijk Afval en Overhead.

Het totale resultaat van de GR Cure over 2019 t.o.v. de gewijzigde begroting is € 785.000 nadelig. In onderstaande tabel is opgenomen wat de consequentie per programma en per deelnemende gemeente is geweest voor 2019.

GR Cure Per programma / gemeente Bedragen x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2019	Gewijzigde begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil gew. begr. vs. realisatie
Programma Afval					
Eindhoven	11.920	11.285	13.502	13.806	-305
Geldrop - Mierlo	2.247	2.038	2.449	2.424	24
Valkenswaard	1.988	1.854	2.209	2.285	-76
Subtotaal programma Afval	16.156	15.176	18.160	18.516	-356
Programma Overhead					
Eindhoven	2.330	2.610	2.660	2.381	279
Geldrop - Mierlo	569	635	642	603	40
Valkenswaard	434	481	498	431	67
Subtotaal programma Overhead	3.334	3.726	3.800	3.415	385
Onvoorzien					
Eindhoven	140	311	229	795	-567
Geldrop - Mierlo	34	82	54	193	-139
Valkenswaard	21	57	39	148	-108
Subtotaal Onvoorzien	194	450	322	1.136	-814
Totale bijdrage					
Eindhoven	14.390	14.205	16.390	16.982	-592
Geldrop - Mierlo	2.851	2.755	3.145	3.220	-75
Valkenswaard	2.443	2.392	2.746	2.864	-118
Bijdrage gemeenten	19.684	19.352	22.282	23.067	-785

GR Cure heeft diverse 'dwarsdoorsneden' c.q. overzichten; per programma / kostensoort en per product / soort afval. Indien een bepaalde afwijking voornamelijk betrekking heeft op een enkele gemeente, wordt dit in de toelichting vermeld. In bijlage 1 zijn onderstaande overzichten per gemeente opgenomen.

Op de volgende pagina is de GR Cure per programma / kostensoort uitgesplitst.

GR Cure Per programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2019	Gewijzigde begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil gew. begr. vs. realisatie
Programma Afval					
Direct personeel	5.287	5.047	5.288	5.740	-453
Tractie	2.701	2.558	2.868	2.955	-86
Inzamelmiddelen	2.064	2.150	2.090	2.141	-51
Verwerking	5.137	4.277	6.926	6.591	335
Diensten derden	346	516	354	388	-34
Overige directe kosten	689	677	690	757	-67
Omzet buiten begroting	-68	-51	-57	-56	-1
Totaal programma Afval	16.156	15.176	18.160	18.516	-356
Programma Overhead					
Indirect personeel	2.094	2.161	2.361	2.117	244
Overig indirecte kosten	1.240	1.566	1.439	1.298	142
Totaal programma Overhead	3.334	3.726	3.800	3.415	385
Saldo lasten - baten	19.489	18.902	21.960	21.931	29
Onvoorzien		450	317		317
Buitengewone lasten	180			1.131	-1.131
Vennootschapsbelasting	14		4	4	0
Bijdrage gemeenten	19.684	19.352	22.282	23.067	-785

Toelichting

In de bovenstaande opstelling is onderscheid gemaakt tussen de verschillende programma's en kostensoorten binnen de GR Cure. Het negatieve resultaat ten opzichte van de gewijzigde begroting ad € 785.000 wordt per kostensoort verklaard.

1. Direct personeel (negatief saldo € 453.000)

In totaliteit zijn op 181.150 uren in werkelijkheid circa 600 uur minder ingezet dan begroot. Het ziekteverzuim direct personeel bedroeg circa 10.100 uur meer dan begroot. Dit alleen al veroorzaakte 199 k€ van het negatieve resultaat. In de begrote post onvoorzien was hiervoor 54 k€ opgenomen. Verder is in de loop van 2019 veel indirect werk tijdelijk opgevangen door direct personeel (verantwoord als "indirecte uren"), zie hier tegenover de onderschrijving bij indirect personeel.

2. Tractie (negatief saldo € 86.000)

In totaliteit zijn op 78.000 uren in werkelijkheid circa 600 uur minder ingezet dan begroot. De kapitaal- en huurkosten zijn 6 k€ lager, maar de brandstof-, onderhouds-, verzekerings- en overige kosten zijn 92 k€ hoger dan begroot. In de begrote post onvoorzien was voor extreme marktprijsschommelingen brandstof 65 k€ opgenomen.

3. Inzamelmiddelen (negatief saldo € 51.000)

Als gevolg van uitgestelde investeringen zijn de kapitaallasten 48 k€ lager dan begroot. In 2019 is voor 76 k€ boekwaardeverlies genomen (waarvan 26 k€ minicontainers PMD Eindhoven en 22 k€ ondergrondse perscontainers kunststof Valkenswaard). De overige kosten (met name onderhoud) zijn 23 k€ hoger dan begroot.

4. Verwerking (positief saldo € 335.000)

Per fractie is het resultaat als volgt opgebouwd:

• Milieustraten	255 k€
• Kunststof	-111 k€
• GFT	80 k€
• Restafval	55 k€
• Papier	-54 k€
• Glas	-49 k€
• Textiel	38 k€
• Overige	121 k€
Totaal	335 k€

In de post overige is voor 92 k€ resultaat over voorgaande boekjaren begrepen. Dit betreft voornamelijk kunststof. Een nadere toelichting hierop is beschreven in paragraaf 3.3.2. Productverantwoording.

5. Diensten derden (negatief saldo € 34.000)

De kosten voor inhuur van personeel mét wagen a.g.v. capaciteitstekort zijn 53 k€ hoger dan begroot. De kosten voor inzameling en verwerking bij apothekers, kringloopbedrijven, woon/zorgcomplexen (in Eindhoven) en peuterspeelzalen (in Geldrop-Mierlo) zijn 6 k€ lager dan begroot. De overige kosten, m.n. voor milieustraten zijn 13 k€ lager dan begroot.

6. Overige directe kosten (negatief saldo € 67.000)

Als gevolg van uitgestelde investeringen zijn de kapitaallasten 16 k€ lager dan begroot. De huisvestingskosten zijn 27 k€ hoger dan begroot, vooral a.g.v. herstelkosten vloestofdichte vloeren milieustraten. De directe advieskosten zijn 53 k€ hoger dan begroot, met name door advies bijzet Eindhoven en advies demontagehal Geldrop-Mierlo (zie tevens de onderschrijding bij overige indirecte kosten). De algemene kosten zijn 3 k€ hoger dan begroot.

7. Omzet buiten de begroting om (negatief saldo € 1.000)

Dit betreft extra opdrachten buiten de begroting om zoals b.v. opschoonacties Eindhoven, kermis Geldrop-Mierlo en pilot inzameling restafval restaurants Valkenswaard.

8. Indirect personeel (positief saldo € 244.000)

De gemiddelde bezetting is 2,6 FTE onder de begroting. Verder is in de loop van 2019 veel indirect werk tijdelijk opgevangen door direct personeel (verantwoord als "indirecte uren"), zie hier tegenover de overschrijding bij direct personeel. De lonen zijn a.g.v. CAO- en tariefverschillen hoger dan begroot.

9. Overige indirecte kosten (positief saldo € 142.000)

De algemene advieskosten (juridische kosten, modelberekeningen en support aanbestedingen) zijn 138 k€ lager dan begroot (zie tevens de overschrijding bij overige directe kosten). De huisvestingskosten zijn 21 k€ hoger dan begroot. De algemene overige indirecte kosten zijn 25 k€ lager dan begroot.

10. Onvoorzien (positief saldo € 317.000)

Dit betreft een overdekking in de begroting om onvoorziene tegenvallers op te kunnen vangen. Deze overdekking is gecreëerd om te voorkomen dat iedere onvoorziene tegenvaller automatisch tot een begrotingswijziging leidt.

11. Buitengewone lasten (negatief saldo € 1.131.000)

Op basis van de verslagleggingsregels (BBV) is a.g.v. het besluit tot beëindiging van het Renaissance- en het vergistingsproject het hiervoor specifieke deel van de totale voorbereidingskosten plus afwaardering van de deelneming in de Joint Venture ten laste van het resultaat in boekjaar 2019 gebracht.

12. Vennootschapsbelasting (saldo nihil)

Over de fiscale winst (gesteld op 1%) op voor afval ontvangen vergoedingen (exclusief die van Stichting Afvalfonds Verpakkingen) moet door Cure belasting afgedragen worden.

3.3.2 PRODUCTVERANTWOORDING

De productverantwoording geeft inzicht in de verschillende soorten afvalstromen binnen de Gemeenschappelijke regeling Cure. In deze paragraaf wordt de productenbegroting van Cure nader toegelicht.

Hieronder volgt een uitsplitsing van de lasten en de baten per product. De overzichten van de lasten en de baten per product per gemeente is opgenomen in bijlage 1.

GR Cure Per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2019	Gewijzigde begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil gew. begr. vs. realisatie
1. HVOD	12.168	12.342	13.830	13.824	6
1. Restafval	9.035	9.180	10.397	10.420	-24
2. GFT	3.070	3.091	3.146	3.011	135
3. Bijzet			221	341	-119
4. Grof huisvuil	63	71	66	53	13
2. Papier	525	114	657	771	-114
Lasten	1.739	1.767	1.851	1.913	-63
Baten	-1.214	-1.653	-1.194	-1.142	-52
3. Glas	-63	-53	-94	-42	-52
Lasten	289	315	297	294	3
Baten	-352	-368	-391	-336	-55
4. Textiel	-278	-276	-255	-254	-1
Lasten	162	178	169	202	-33
Baten	-440	-454	-424	-456	32
5. Milieustraten	5.767	5.467	6.334	6.064	270
Lasten	6.415	6.002	6.977	6.690	287
Baten	-648	-535	-643	-626	-17
6. Luiers	51	51	52	61	-8
7. Kunststof / PMD	447	302	620	743	-123
Lasten	1.511	1.496	1.557	1.663	-106
Baten	-1.064	-1.194	-937	-920	-17
8. Containerbeheer	597	726	536	522	14
9. Klantenservice	259	218	273	227	47
10. Overige	84	62	63	71	-8
11. Omzet buiten begroting	-68	-51	-57	-56	-1
Saldo lasten - baten	19.489	18.902	21.960	21.931	29
Onvoorzien		450	317		317
Buitengewone lasten	180			1.131	-1.131
Vennootschapsbelasting	14		4	4	0
Bijdrage gemeenten	19.684	19.352	22.282	23.067	-785

Toelichting

In deze toelichting wordt nader ingegaan op de belangrijkste verschillen per product. In paragraaf 3.3.1 is ingegaan op de verschillende programma's en kostensoorten. Uiteraard hebben deze ook hun invloed op de producten. Om aansluiting te houden met de productbegroting worden de afwijkingen per product toegelicht in de wetenschap dat er in deze paragraaf de nadruk ligt op het gebied van verwerking.

HVOD (positief saldo € 6.000)

De verwerkingskosten voor restafval zijn 60 k€ lager dan begroot a.g.v. een iets lager volume. De verwerkingskosten voor GFT zijn 77 k€ lager dan begroot a.g.v. een iets lager volume.

De kosten voor de inzameling zijn 131 k€ hoger dan begroot. Dit betreft voornamelijk een grotere inzet bij inzameling bijzet.

Papier (negatief saldo € 114.000)

De verwerkingsbatens zijn 52 k€ lager dan begroot. Hiervan betreft 30 k€ prijs- en 22 k€ volumeverschil.

De kosten voor de inzameling zijn 63 k€ hoger dan begroot, voornamelijk door meer ureninzet.

Glas (negatief saldo € 52.000)

De verwerkingsbatens zijn 55 k€ lager dan begroot. Hiervan betreft 25 k€ prijs- en 30 k€ volumeverschil.

De kosten voor de inzameling zijn 3 k€ lager dan begroot.

Textiel (negatief saldo € 1.000)

De verwerkingsbatens zijn 32 k€ hoger dan begroot. Het prijsverschil is 125 k€ negatief en het volumeverschil is 157 k€ positief.

De kosten voor de inzameling zijn 33 k€ hoger dan begroot.

Milieustraten (positief saldo € 270.000)

De verwerkingskosten zijn 255 k€ lager dan begroot. Het prijsverschil is 281 k€ negatief en het volumeverschil is 536 k€ positief.

Op de milieustraten worden meerdere afvalstromen ingezameld. Cure heeft maatregelen genomen om burgers beter te laten scheiden op de milieustraat. Op milieustraat Geldrop-Mierlo en Valkenswaard zijn de tarieven verhoogd. Beide acties hebben in belangrijke mate bijgedragen aan het positieve resultaat bij verwerking milieustraten.

De kosten voor de inzameling zijn 15 k€ lager dan begroot.

Luiers (negatief saldo € 8.000)

Deze activiteit wordt van oudsher niet door Cure gedaan, maar is uitbesteed.

Kunststof/PMD (negatief saldo € 123.000)

De verwerkingsbaten zijn 17 k€ lager dan begroot. De afrekening over voorgaande boekjaren is 98 k€ positief, maar voor 2019 is dit 115 k€ negatief.

Bij kunststof is sprake van een ketenvergoeding over de aan eindverwerkers verkochte gesorteerde kunststoffen. D.w.z. dat Cure de vergoeding geruime tijd na de inzameling ontvangt van Afvalfonds Verpakkingen. Uit deze afrekeningen blijkt dat het volume verkochte kunststoffen t.o.v. het volume ingezamelde kunststoffen gedaald is van 51% in de begrotingswijziging tot 42% in werkelijkheid.

De kosten voor de inzameling zijn 106 k€ hoger dan begroot, voornamelijk door meer ureninzet.

Containerbeheer (positief saldo € 14.000)

Dit betreft voornamelijk de ingezette uren voor het plaatsen en wisselen van containers en klein correctief onderhoud aan boven- en ondergrondse containers.

Klantenservice (positief saldo € 47.000)

Er is minder ureninzet benodigd geweest dan begroot.

Overige (negatief saldo € 8.000)

Dit betreft voornamelijk de ingezette uren voor de inzameling kerstbomen, afhandeling van meldingen en opschoonacties.

Omzet buiten de begroting om (negatief saldo € 1.000)

Dit betreft extra opdrachten buiten de begroting om zoals b.v. opschoonacties Eindhoven, kermis Geldrop-Mierlo en pilot inzameling restafval restaurants Valkenswaard.

Onvoorzien (positief saldo € 317.000)

Dit betreft een overdekking in de begroting om onvoorziene tegenvallers op te kunnen vangen. Deze overdekking is gecreëerd om te voorkomen dat iedere onvoorziene tegenvaller automatisch tot een begrotingswijziging leidt.

Buitengewone lasten (negatief saldo € 1.131.000)

Op basis van de verslagleggingsregels (BBV) is a.g.v. het besluit tot beëindiging van het Renaissance- en het vergistingsproject het hiervoor specifieke deel van de totale voorbereidingskosten plus afwaardering van de deelneming in de Joint Venture ten laste van het resultaat in boekjaar 2019 gebracht.

Vennootschapsbelasting (saldo nihil)

Over de fiscale winst (gesteld op 1%) op voor afval ontvangen vergoedingen (exclusief die van Stichting Afvalfonds Verpakkingen) moet door Cure belasting afgedragen worden.

3.3.3 OVERIGE ONTWIKKELINGEN EN PROJECTEN

Ondergrondse containers

In 2019 heeft Cure een omvangrijke aanbesteding gehouden voor het leveren van ondergrondse containers. Reden van de aanbesteding is het programma om containers te kunnen vervangen en uitbreiden. Boven op deze aanbesteding is ook een aanbesteding gehouden voor het civiele werk rondom deze containers. Dit alles is de voorbereiding geweest om in Q1 2020 te kunnen starten met de werkelijke uitvoering. Cure heeft in dit kader een vierjaren plan opgesteld. Deze ondergrondse containers zullen allemaal worden uitgevoerd met vulgraadmeters en smartboxen. Dit alles is onderdeel van het project Dynamisch inzamelen.

Nascheidingsfabriek

Ook in 2019 is de Nascheidingsfabriek een belangrijk project geweest. Helaas hebben we moeten constateren dat de voorkeurstechiek, Renaissance op basis van enzymen, zich tot op heden nog niet heeft bewezen. Naar aanleiding van het advies van Cure heeft het Algemeen bestuur hierom besloten om het onderzoek naar deze techniek stop te zetten en door te gaan naar het onderzoek naar andere technieken. Basisprincipe is hier wel dat zonder nascheiding de doelstellingen van onze gemeenten niet behaald kunnen worden.

De werkelijke uitgaven ultimo 2019 (na gedeeltelijke vrijval) bedragen (excl. de productie-installatie) 828 k€. Afhankelijk van een eventueel besluit over een alternatief scenario is het maximale risico, conform de door het bestuur afgesproken verdeelsleutel, voor gemeente Eindhoven 580 k€ (70%), voor gemeente Geldrop-Mierlo 141 k€ (17%) en voor gemeente Valkenswaard: 108 k€ (13%).

Productie-installatie

Cure is in 2019 gestart met de aanbesteding van een productie-installatie. Reden hiervoor was om de verkregen SDE-subsidie veilig te stellen omdat we door trage voortgang van het onderzoek naar de nascheidingsfabriek de deadline dreigden te overschrijden. De kern van de aanbesteding was een stand-alone productie-installatie te verkrijgen die later gekoppeld zou kunnen worden aan een nascheider. Hiervoor was een bepaling opgenomen in de uitvraag die het mogelijk moet maken voor Cure om de installatie op enig moment over te nemen, om zo ook financiële voordelen te kunnen behalen. Verder moest de inschrijver beschikken over duidelijk referenties voor bewezen technieken. De geselecteerde inschrijver, een consortium van meerde partners, heeft echter na de inschrijving haar banden verbroken met de partner die voor deze bewezen techniek garant stond. Verder was de terugkoop-optie wel aanwezig echter tegen een dermate hoog bedrag dat terugkopen in praktijk niet mogelijk bleek. Op basis van een advies van Cure heeft het bestuur besloten niet over te gaan tot gunning.

De werkelijke uitgaven ultimo 2019 (na gedeeltelijke vrijval) bedragen (excl. de nascheidingsinstallatie) 1.537 k€. Afhankelijk van een eventueel besluit over een alternatief scenario is het maximale risico, conform de door het bestuur afgesproken verdeelsleutel, voor gemeente Eindhoven 1.076 k€ (70%), voor gemeente Geldrop-Mierlo 261 k€ (17%) en voor gemeente Valkenswaard: 200 k€ (13%).

Nieuwbouw milieustraat en kantoorlocatie Acht

In 2019 is gestart met de bouw van de nieuwe locatie van Cure en de nieuwe milieustraat. In 2020 zullen beide projecten worden opgeleverd. Speciaal aan deze objecten is dat zij beiden een voorbeeld zijn voor duurzaamheid, met een GPR-score van 9, en dat er zoveel als mogelijk is gebruik gemaakt van hergebruikte materialen. Voor beide objecten zijn werkgroepen geformeerd. Wij zijn er trots op dat zowel ontwerp als inrichting voor een groot deel door onze eigen mensen zijn gedaan.

Demontagehal milieustraat Geldrop-Mierlo

We zijn in 2019 gestart met de opzet van de demontagehal. Het doel hierbij was om een werkplek te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en deze mensen in het “afvalproces” te kunnen laten functioneren, werkervaring en arbeidsstructuur op te doen en na 23 maanden weer te kunnen doorstromen naar reguliere banen. Qua werkzaamheden is gekozen om grof huisvuil van de milieustraat Geldrop-Mierlo te ontmantelen. (Hierbij moet vooral gedacht worden aan bankstellen, fauteuils, bedden, kasten enz.) Na een moeizame opstart - vooral het krijgen van personeel bleek enorm tegen te vallen - is de demontagehal soepel gaan draaien. De milieustraat Geldrop-Mierlo heeft het onder andere hierdoor gepresteerd om sinds mei 2019 geen grof huishoudelijk afval meer te hoeven afvoeren. Bovendien hebben we de capaciteit zodanig kunnen opvoeren dat de laatste maanden ook een deel van het grof huisvuil van Valkenswaard en Eindhoven in de demontage is bewerkt.

Grof huishoudelijk afval

De afgelopen jaren zijn de kosten voor grof huishoudelijk afval zeer fors gestegen. Waren de kosten enkele jaren gelden nog zo'n € 80,-/ton, ze zijn in 2020 gestegen naar ruim € 200,-/ton. Met een hoeveelheid van ca 5.000 ton per jaar lag hier een behoorlijk financieel risico. Samen met de beheerders van de milieustraten hebben we een werkmethode ontwikkeld van acceptatie op de milieustraten en demontage in de hal. Waardoor is de hoeveelheid grof afval met circa 70% teruggedrongen.

Bijzet

Dit project heeft ook in 2019 gelopen. In hoofdstuk 3.2.3 is dit uitvoerig toegelicht.

Emissieloos inzamelen

Cure heeft 2 projecten die emissieloos rijden op den duur mogelijk moeten maken. Het betreft hier een zijlader samen met de Beurkers groep (1) en een kraanvoertuig samen met VDL/DAF (2). De technische principes van beide projecten wijken van elkaar af. Cure heeft deze afwijkende methodieken speciaal gekozen om in praktijk te kunnen testen welke het meest geschikt is om de CO₂-reductiedoelstellingen naar de toekomst toe te kunnen realiseren.

- (1) Het betreft hier een afgeschreven zijlader voertuig dat is omgebouwd naar een elektrisch voertuig met een waterstofcel als range-extender om de actieradius te kunnen vergroten of eventueel accupakketten te kunnen verkleinen. Omdat het hier een afgeschreven voertuig betreft kan Cure meteen testen of ombouwen een reële optie is. Wanneer elektrisch rijden een vlucht gaat nemen zouden we hier zonder veel kapitaalvernietiging snel op kunnen anticiperen.
- (2) Dit is een elektrisch kraanvoertuig zonder waterstofcel, maar wel met een charge systeem zoals de VDL-bus, die van leeg naar vol ca 30 minuten nodig heeft. Het feit dat Cure gaat verhuizen en de buurman wordt van de overslaglocatie betekent dat er bij elke lossing zou kunnen worden bijgeladen. Met o.a. de kraandienst werkt Cure als een van de weinige reinigingsbedrijven in 2 ploegen. Dit betekent dat er 4 á 5 keer per dag wordt gelost. De logistieke situatie zou dan wel eens zo kunnen zijn dat er geen waterstofcellen nodig zijn.

CO₂ footprint

In 2019 heeft Cure gewerkt aan het meten en opzetten van onze CO₂ footprint. Hierdoor zijn we in staat om alle acties die we uitvoeren en projecten die we opzetten te meten t.o.v. het grote geheel. Ook kunnen we met dit mechanisme onderzoeken welke prioriteiten we kunnen/moeten geven aan onderdelen, zodat we eerste het “laaghangend fruit” kunnen oppikken. De CO₂ tool zal onderdeel gaan uitmaken van onze periodieke rapportages.

4. SLOTWOORD

In 2019 hebben we aan veel projecten gewerkt. Dit heeft veel impact gehad op de organisatie. Dit bovenop het feit dat we behoorlijk onderbezet zijn geweest op cruciale plekken in onze organisatie. Maar we hebben die plekken voor een deel kunnen invullen en kunnen ons blik weer naar voren richten. In 2020 wordt een aantal van deze projecten afgerond, maar verschijnen er ook weer nieuwe. Door de komst van een nieuw hoofd operations en een inkoper kunnen we in 2020 de organisatie gaan herschikken en beter optuigen voor de taken waar we voor (willen) staan. Garant staan voor onze dienstverlening en transparant zijn in wat er moet en wat we doen staan centraal in 2020. We willen een vergaande digitaliseringslag gaan maken om dit te kunnen bewerkstelligen.

Wat me altijd weer trots maakt is dat ongeacht de problemen die we moeten doorstaan onze operatie er altijd in slaagt om de winkel open te houden en de kwaliteit hoog weet te houden. Dit is mensenwerk van mensen die elke dag in weer en wind hun taak gaan uitvoeren en enorm gedreven zijn om dit goed te doen. Het zoeken naar verbeteringen, ontwikkelingen, toekomstplannen voor de korte en langere termijn gaat een stuk eenvoudiger als je weet dat je altijd kunt rekenen op deze club vakmensen.

In 2020 gaan we na ruim 40 jaar de Lodewijkstraat verlaten, en met gemengde gevoelens naar de nieuwe locatie. Maar we kijken er naar uit om ook daar een Cure-mentaliteit en -sfeer te creëren. En dat zal zeker lukken.

FRANS VAN STRIJP
Secretaris-Directeur

JAARREKENING



5. JAARREKENING 2019

5.1 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN DE BATEN EN LASTEN EN WAARDERINGSGRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De Gemeenschappelijke Regeling Cure (GR Cure) is operationeel actief vanaf 1 januari 2014.

De personele kosten van het merendeel van de Cure-medewerkers wordt gerapporteerd in Cure Uitvoeringsdienst B.V. Dit betreft een 100% dochteronderneming van de GR (opgenomen als deelneming onder de financiële vaste activa). De waardering hiervan heeft plaatsgevonden tegen verkrijgingsprijs. Gezien de 'doorbelastingssystematiek' van de B.V. aan de GR, heeft de B.V. een resultaat van nihil behaald en is de waardering van deze deelneming derhalve gelijk aan het kapitaal van € 100.

De GR heeft de jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV).

DOEL

De GR Cure heeft als doel het door middel van een openbaar lichaam behartigen van de belangen van de aan de regeling deelnemende gemeenten op het terrein van het beheer van huishoudelijke afvalstoffen afkomstig uit de deelnemende gemeenten en de daarmee samenhangende taken, een en ander met inachtneming van de Wet milieubeheer en van het door de overheid gevoerde afvalstoffenbeleid.

Cure ontzorgt de deelnemende gemeenten op het vlak van afvalbeheer. De gemeenten blijven zelf verantwoordelijk voor het afvalbeleid, de afvalstoffenheffing en het opleggen en innen van de afvalstoffenheffing of reinigingsheffing.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemene grondslagen

De balans en winst- en verliesrekening zijn opgemaakt op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Materiele vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs minus subsidies en bijdragen van derden, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen	40 jaar
Bouwkundige inrichting	25 jaar
Technische installaties	15 jaar
Containers	12 jaar
Terreininrichting / bedrijfsinventaris	10 jaar
Vrachtwagens incl. toebehoren	8 jaar
Hardware	5 jaar
Software	3 jaar

Op activa in uitvoering wordt niet afgeschreven zolang het betreffende activum niet in gebruik is genomen. Van de termijnen zoals vermeld kan in overleg met het bestuur voor specifieke projecten worden afgeweken indien dat onderbouwd kan worden.

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten), de jaarlijkse aflossingen, afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Indien nodig is een voorziening voor verwachte oninbaarheid op de boekwaarde in mindering gebracht.

Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de realiseerbare waarde van de aandelen daalt tot onder de verkrijgingsprijs, vindt afwaardering naar deze lagere waarde plaats.

Vlottende activa en kortlopende schulden

De vlottende activa en kortlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde. Voor eventuele oninbaarheid van vorderingen wordt een voorziening gevormd.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Voorzieningen

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van Cure. Om die reden kunnen voorzieningen naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

Voorzieningen worden gevormd indien er sprake is van:

- Waarschijnlijke verplichtingen en verliezen waarvan de omvang onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten.
- Kosten die in een volgend boekjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong vindt in het boekjaar of in een voorafgaand boekjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal boekjaren.

De vorming van een voorziening, dan wel een dotatie aan een reeds bestaande voorziening, wordt als een last in het betreffende boekjaar verantwoord. In 2019 is er geen sprake van voorzieningen.

Financiële lasten

In de resultatenrekening worden alleen de werkelijk aan financiële instellingen betaalde rentelasten verantwoord. Er wordt geen verdere rente toegerekend. De rente van langlopende geldleningen, die t.b.v. de financiering van investeringen in activa worden afgesloten, worden omgeslagen over de gemiddelde boekwaarde van de activa. De rente over lopende banksaldi worden als algemene kosten beschouwd en toegerekend via de kostenverdeelstaat.

Toerekening van lasten

Toerekening van de lasten geschiedt, middels een kostenverdeelstaat, aan activiteiten per gemeente. Alle lasten worden, indien aanwijsbaar, toegerekend aan de gemeente en de activiteit waar ze betrekking op hebben. Lasten die niet aanwijsbaar toegerekend kunnen worden (bijvoorbeeld kosten van indirect kantoorpersoneel zoals loonkosten, huisvesting, advieskosten, communicatiekosten, bestuurskosten e.d.) worden toegerekend op basis van de ingezette directe metingen per gemeente en per activiteit.

5.2 BALANS PER 31 DECEMBER 2019

Bedragen in Euro	31 december 2019		31 december 2018	
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Investerings met een economisch nut		14.642.515		12.355.694
Financiële vaste activa				
Deelnemingen		5.150		125.150
Totaal vaste activa		14.647.665		12.480.844
VLOTTENDE ACTIVA				
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar				
Debiteuren	467		162.442	
Vorderingen op openbare lichamen			882.150	
Overige vorderingen	9.616.095		4.750.953	
		9.616.562		5.795.545
Liquide middelen				
Kas- en banksaldi		754		638
Totaal vlottende activa		9.617.316		5.796.183
TOTAAL ACTIVA		24.264.981		18.277.027

PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve	-		-	
Rekeningresultaat boekjaar voor bestemming	785.115-		198.224	
		785.115-		198.224
Vaste schulden met een rentetypische looptijd langer dan één jaar				
Lening	6.360.588		7.767.845	
Financial lease	-		-	
		6.360.588		7.767.845
Totaal vaste passiva		5.575.473		7.966.069
VLOTTENDE PASSIVA				
Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar				
Overige schulden		18.689.508		10.310.958
Totaal vlottende passiva		18.689.508		10.310.958
TOTAAL PASSIVA		24.264.981		18.277.027

5.3 REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

LASTEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotingswijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018
Direct personeel	5.047.263	5.287.503	5.740.040	5.287.334
Kapitaallasten	935.632	789.785	784.017	799.554
Huur	65.428	110.691	110.543	77.522
Reparatie, onderhoud, schade	865.101	1.087.061	1.120.817	1.006.219
Brandstof, verzekering, MRB	649.467	790.380	826.640	727.810
Overige	42.770	90.371	112.560	89.818
Tractie	2.558.398	2.868.288	2.954.577	2.700.923
Kapitaallasten	1.123.812	1.007.889	1.035.696	1.002.407
Huur	39.746	38.070	40.668	36.574
Reparatie, onderhoud, schade	900.936	955.454	939.022	893.008
Zakken, big bags e.d.	56.501	72.546	64.778	
Overige	29.415	16.502	61.089	131.726
Inzamelmiddelen	2.150.410	2.090.461	2.141.253	2.063.715
Verwerkingskosten	5.343.000	6.155.000	5.633.581	5.632.059
Verbrandingsbelasting	802.000	1.999.000	2.085.551	832.112
Op- en overslag, transport	1.540.000	1.569.000	1.559.273	1.577.183
Sorteren, vermarkten	796.000	792.000	790.867	808.103
Overige			2.259	6.033
Verwerking	8.481.000	10.515.000	10.071.531	8.855.490
Diensten derden	516.364	354.080	388.115	345.666
Kapitaallasten	164.971	174.692	158.514	174.715
Huisvesting	468.060	467.612	494.584	456.376
Advies	9.740		53.809	21.618
Overige	34.540	47.849	50.385	35.815
Overige directe kosten	677.311	690.153	757.292	688.524
Indirect personeel	2.160.541	2.360.738	2.116.819	2.093.743
Kapitaallasten	25.824	33.078	36.616	28.901
Huisvesting	419.380	394.376	415.633	387.908
Advies	330.260	255.000	116.713	166.815
Overige	790.216	756.950	728.922	656.351
Overige indirecte kosten	1.565.680	1.439.404	1.297.884	1.239.975
Buitengewone lasten	-	-	1.131.357	180.000
Vennootschapsbelasting	-	4.172	4.400	14.394
Totaal lasten	23.156.967	25.609.799	26.603.268	23.469.764
Voordelig saldo	450.000	317.400		198.224
Totaal	23.606.967	25.927.199	26.603.268	23.667.988

BATEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotingswijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018
Bijdrage gemeente Eindhoven	14.204.763	16.390.239	16.390.239	14.598.019
Bijdrage gemeente Geldrop-Mierlo	2.754.888	3.145.065	3.145.065	2.867.617
Bijdrage gemeente Valkenswaard	2.392.262	2.746.282	2.746.282	2.416.404
Bijdragen gemeenten	19.351.913	22.281.586	22.281.586	19.882.040
Opbrengst verwerkers	2.607.000	2.197.000	2.308.672	2.254.554
Bijdrage Afvalfonds e.d.	1.563.000	1.321.000	1.164.317	1.418.302
Transportcompensatie	34.000	71.000	7.849	45.420
Opbrengsten verwerking	4.204.000	3.589.000	3.480.838	3.718.276
Overige omzet	51.054	56.613	55.729	67.672
Totaal baten	23.606.967	25.927.199	25.818.153	23.667.988
Nadelig saldo			785.115	
Totaal	23.606.967	25.927.199	26.603.268	23.667.988

PARTICIPANT EINDHOVEN

LASTEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotingswijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018
Direct personeel	3.534.639	3.701.108	4.002.534	3.695.704
Tractie	1.876.751	2.133.867	2.193.944	1.988.618
Inzamelmiddelen	1.763.760	1.687.334	1.701.196	1.680.814
Verwerking	6.254.000	7.835.000	7.595.958	6.519.293
Diensten derden	331.529	217.020	239.150	207.945
Overige directe kosten	367.078	362.796	409.626	377.134
Indirect personeel	1.513.044	1.652.451	1.476.059	1.463.470
Overige indirecte kosten	1.096.458	1.007.543	905.015	866.709
Buitengewone lasten	-	-	791.950	129.050
Vennootschapsbelasting	-	3.009	3.161	10.450
Totaal lasten	16.737.259	18.600.128	19.318.593	16.939.187
Voordelig saldo	310.688	225.570		208.512
Totaal	17.047.947	18.825.698	19.318.593	17.147.699

BATEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotingswijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018
Bijdrage exploitatie door Eindhoven	14.204.763	16.390.239	16.390.239	14.598.019
Opbrengsten verwerking	2.802.000	2.386.000	2.289.218	2.488.239
Overige omzet	41.184	49.459	46.919	61.441
Totaal baten	17.047.947	18.825.698	18.726.376	17.147.699
Nadelig saldo			592.217	
Totaal Baten	17.047.947	18.825.698	19.318.593	17.147.699

PARTICIPANT GELDROP-MIERLO

LASTEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotingswijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018
Direct personeel	860.669	893.898	1.013.351	903.202
Tractie	347.826	353.981	370.459	351.097
Inzamelmiddelen	200.813	223.184	212.191	208.452
Verwerking	1.214.000	1.440.000	1.317.220	1.300.996
Diensten derden	85.146	57.670	67.148	57.992
Overige directe kosten	242.713	259.721	269.692	239.883
Indirect personeel	368.420	399.104	373.705	357.661
Overige indirecte kosten	266.983	243.344	229.128	211.817
Buitengewone lasten	-	-	192.331	31.738
Vennootschapsbelasting	-	669	762	2.274
Totaal lasten	3.586.570	3.871.571	4.045.987	3.665.112
Voordelig saldo	81.868	53.208		16.658
Totaal	3.668.438	3.924.779	4.045.987	3.681.770

BATEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotingswijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018
Bijdrage exploitatie door Geldrop-Mierlo	2.754.888	3.145.065	3.145.065	2.867.617
Opbrengsten verwerking	907.000	775.000	822.806	810.996
Overige omzet	6.550	4.714	2.770	3.157
Totaal baten	3.668.438	3.924.779	3.970.641	3.681.770
Nadelig saldo			75.346	
Totaal	3.668.438	3.924.779	4.045.987	3.681.770

PARTICIPANT VALKENSWAARD

LASTEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotingswijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018
Direct personeel	651.955	692.497	724.155	688.428
Tractie	333.821	380.440	390.174	361.208
Inzamelmiddelen	185.837	179.943	227.866	174.449
Verwerking	1.013.000	1.240.000	1.158.355	1.035.201
Diensten derden	99.689	79.390	81.817	79.729
Overige directe kosten	67.520	67.636	77.974	71.507
Indirect personeel	279.077	309.183	267.055	272.612
Overige indirecte kosten	202.239	188.517	163.741	161.449
Buitengewone lasten	-	-	147.076	19.212
Vennootschapsbelasting	-	494	477	1.670
Totaal lasten	2.833.138	3.138.100	3.238.690	2.865.465
Voordelig saldo	57.444	38.622		
Totaal	2.890.582	3.176.722	3.238.690	2.865.465

BATEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotingswijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018
Bijdrage exploitatie door Valkenswaard	2.392.262	2.746.282	2.746.282	2.416.404
Opbrengsten verwerking	495.000	428.000	368.816	419.041
Overige omzet	3.320	2.440	6.040	3.074
Totaal baten	2.890.582	3.176.722	3.121.138	2.838.519
Nadelig saldo			117.552	26.946
Totaal Baten	2.890.582	3.176.722	3.238.690	2.865.465

5.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVA

MATERIËLE VASTE ACTIVA (bedragen in Euro)	Boekwaarde 01-01-2019	Aanschaffingen 2019	Desinvestering 2019	Afschrijvingen 2019	Boekwaarde 31-12-2019	Afschr. in jaren
Terreinen en gebouwen						
Terreininrichting	505.994	15.979		65.614	456.359	10/15
Gebouwen	317.914			58.870	259.044	20
Bedrijfsinventaris	191.482			23.431	168.051	10
	1.015.390	15.979	-	147.915	883.454	
Kantoorapparatuur						
Kantoorapparatuur	41.345	51.726	-	35.522	57.549	3
	41.345	51.726	-	35.522	57.549	
Vrachtwagens						
Vrachtwagens	2.901.575	136.620	-	753.885	2.284.310	8
	2.901.575	136.620	-	753.885	2.284.310	
Containers						
Milieustraten	261.508	57.225	-	67.897	250.836	12
4-Wiel	12.903	5.879		1.414	17.368	12
Mini	1.567.292	161.155	-	265.392	1.463.055	12
Bovengronds	214.385		-	61.923	152.462	12
Ondergronds	3.426.930	71.540	37.125	579.375	2.881.970	12
	5.483.018	295.799	37.125	976.001	4.765.691	
Activa in uitvoering						
Voorber.kst. nascheiding	1.970.895	1.406.273	1.011.357		2.365.811	
Voorber.kst. kant./milieustr.	943.471	3.302.285			4.245.756	
Voorber.kst. E-kraanwagen		39.944			39.944	
	2.914.366	4.748.502	1.011.357	-	6.651.511	
Totaal	12.355.694	5.248.626	1.048.482	1.913.323	14.642.515	

De voorbereidingskosten nascheidingsfabriek betreffen dat deel van de investeringen die voor rekening van GR Cure komen. Bij de geïnvesteerde voorbereidingskosten nascheiding ad 1.406.273€ zijn de in voorgaande jaren gemaakte JDA-kosten ad 750.000€ inbegrepen. Deze waren in jaarrekening 2018 opgenomen onder de overige vorderingen. De desinvestering t.b.v. 1.011.357€ betreft het deel dat zuiver aan de Renesciencetechniek toegerekend kan worden en is in de exploitatierekening als buitengewone last verantwoord.

INVESTERINGEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotingswijz. 2019	Realisatie 2019	Afwijking 2019
Terreinen & gebouwen	10.714.000	225.000	15.979	209.021
Kantoorapparatuur	370.000	18.000	51.726	33.726-
Vrachtwagens	670.000	955.000	136.620	818.380
Containers	1.328.975	1.116.000	295.799	820.201
Voorber.kst. nascheiding		445.000	1.406.273	961.273-
Voorber.kst. kant./milieustr.		7.350.000	3.302.285	4.047.715
Voorber.kst. E-kraanwagen			39.944	39.944-
Totaal	13.082.975	10.109.000	5.248.626	4.860.374

De in begroting 2019 opgenomen aanschaf van het kantoorgebouw en de milieustraat ad 7.350 k€ is deels doorgeschoven naar 2020. In 2019 is aan activa in uitvoering 4.749 k€ uitgegeven waarvoor het bestuur goedkeuring heeft gegeven. Voor een nadere toelichting op de voorbereidingskosten nascheiding wordt verwezen naar paragraaf 3.3.3.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (bedragen in Euro)	31 december 2019	31 december 2018
Deelnemingen		
Cure Uitvoeringsdienst B.V.	100	100
Cure REnescience B.V.	5.050	125.050
	5.150	125.150

VLOTTENDE ACTIVA UITZETTING MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD KORTER DAN ÉÉN JAAR SPECIFICATIE (bedragen in Euro)	31 december 2019	31 december 2018
Debiteuren	467	162.442
Openbare lichamen		
Gemeente Eindhoven		10.950
Gemeente Geldrop-Mierlo		701.800
Gemeente Valkenswaard		169.400
	-	882.150
Overige vorderingen		
Ministerie van Financiën: rekening Schatkistbankieren	9.060.560	3.586.998
Nog te factureren Cure REnescience B.V.		750.000
Nog te ontvangen creditnota's	83	7.953
Nog te ontvangen verwerkingsopbrengsten	265.200	363.119
Nog te ontvangen bedragen overig	9.500	10.682
Vooruitbetaalde kosten	280.752	32.201
	9.616.095	4.750.953
Kas- en banksaldi		
Kassen	754	638
Kruisposten		
	754	638

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN (bedragen in Euro)	31 december 2019	31 december 2018
Algemene reserve	-	-
Gemeente Eindhoven		
Stand 31-12-2019/2018	-	-
Gemeente Geldrop/Mierlo		
Stand 31-12-2019/2018	-	-
Gemeente Valkenswaard		
Stand 31-12-2019/2018	-	-
Saldo rekening baten en lasten	-	-
Saldo 2019/2018	785.115-	198.224

VASTE SCHULDEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD LANGER DAN ÉÉN JAAR

Binnenlandse banken en overige financiële instellingen

Dit betreft de navolgende geldleningen voortvloeiend uit het met Bank Nederlandse Gemeenten overeengekomen totale krediet.

(bedragen in Euro)	Rente-%	Hoofdsom	Looptijd	Saldo 01-01-2019	Nieuwe leningen 2019	Aflossing 2019	Saldo leningen 31-12-2019	Aflossing 2020	Saldo leningen 31-12-2020
BNG 2011	3,25	2.600.000	8 jaar	81.250		81.250	0		-
BNG 2012	1,90	1.500.000	8 jaar	328.125		187.500	140.625	140.625	-
BNG 2013	1,74	1.300.000	8 jaar	446.875		162.500	284.375	162.500	121.875
BNG 2014	2,39	1.450.000	12 jaar	966.667		120.834	845.833	120.833	725.000
BNG 2014	0,93	4.800.000	7 jaar	2.057.142		685.714	1.371.428	685.714	685.714
BNG 2015	0,75	290.000	8 jaar	181.250		36.250	145.000	36.250	108.750
BNG 2015	1,15	480.000	12 jaar	360.000		40.000	320.000	40.000	280.000
BNG 2016	0,97	740.000	12 jaar	616.667		61.667	555.000	61.667	493.333
BNG 2016	0,77	630.000	10 jaar	504.000		63.000	441.000	63.000	378.000
BNG 2016	0,57	930.000	8 jaar	697.500		116.250	581.250	116.250	465.000
BNG 2017	0,97	850.000	12 jaar	779.167		70.834	708.333	70.833	637.500
BNG 2017	0,60	1.250.000	8 jaar	1.093.750		156.250	937.500	156.250	781.250
BNG 2017	0,85	700.000	12 jaar	641.667		58.333	583.334	58.334	525.000
BNG 2017	0,68	100.000	10 jaar	90.000		10.000	80.000	10.000	70.000
BNG 2018	1,10	730.000	12 jaar	730.000		60.833	669.167	60.834	608.333
BNG 2018	0,77	120.000	8 jaar	120.000		15.000	105.000	15.000	90.000
BNG 2019	1,05	350.000	12 jaar		350.000		350.000	29.167	320.833
BNG 2019	0,90	80.000	8 jaar		80.000		80.000	10.000	70.000
BNG 2019	-0,15	4.000.000	1 jaar		4.000.000		4.000.000	4.000.000	-
BNG 2019	0,00	4.800.000	1 jaar		4.800.000		4.800.000	4.800.000	-
		27.700.000		9.694.060	9.230.000	1.926.215	16.997.845	10.637.257	6.360.588

OVERIGE TOELICHTING

Rentepercentage vast gedurende gehele looptijd.

Aflossing gelijke termijnen per kwartaal voor leningen 2011 t/m 2013 bij de BNG.

Aflossing gelijke termijnen per jaar voor de leningen 2014 t/m 2019 bij de BNG.

VLOTTENDE PASSIVA

Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

OVERIGE SCHULDEN (bedragen in Euro)	31 december 2019	31 december 2018
Crediteuren	2.139.525	1.132.054
Openbare lichamen		
Gemeente Eindhoven januari 2020/2019	1.416.523	1.183.733
Gemeente Geldrop/Mierlo januari 2020/2019	272.389	229.574
Gemeente Valkenswaard januari 2020/2019	238.793	199.357
	1.927.705	1.612.664
Belastingen		
BTW	75.650	621.369
VpB	125-	14.394
Loonheffing, sociale- en pensioenpremies	51.641	43.083
	127.166	678.846
Overigen		
Kortlopend deel geldleningen financiële instellingen	10.637.257	1.926.215
Kasgeldlening BNG	3.500.000	4.000.000
Nog te betalen schade uitkeringen		26.800
Nog te betalen bedragen inhuur personeel	6.600	
Nog te betalen verwerkingskosten	132.432	366.435
Nog te betalen huur	18.000	37.209
Nog te betalen accountants- en advieskosten	13.650	13.500
Nog te betalen rente	32.406	33.870
Nog te betalen overige	154.767	483.365
	14.495.112	6.887.394
	18.689.508	10.310.958

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Gehuurd vanuit de gemeenten worden de volgende milieustraten:

- Lodewijkstraat 7, Eindhoven, voor onbepaalde tijd (2019: 59 k€)
- Gabriel Metsulaan 5b, Eindhoven, voor onbepaalde tijd (2019: 17 k€)
- Emopad 23a, Geldrop-Mierlo, tot en met 31 juli 2021 (2019: 125 k€)

Gedetacheerd vanuit de gemeenten word de volgende persoon:

- Beleidsmedewerker gemeente Geldrop-Mierlo t/m 31 december 2022 (2019: 50 k€)

Met leveranciers zijn de volgende contracten afgesloten:

- Aarts, huur buitenterrein voor onbepaalde tijd (2019: 15 k€)
- Burgh de, onderhoudscontract 1 calamiteitenwagen t/m 31-03-2024
- Bwaste, keuren boven- en ondergrondse containers t/m 31 december 2023 (2019: 54 k€)
- Bwaste, onderhoud o/g containers, elektronica, volmeldsystemen t/m 31 december 2023 (tarief per stuk, variabele aantallen; 2019: totaal 708 k€)
- Bwaste, onderhoud o/g containers Geldrop-Mierlo & Valkenswaard t/m 31 mei 2024 (2019: 14 k€)
- Cedo Folien, PMD-zakken t/m 31-12-2020
- Engels, onderhoud ondergrondse perscontainers t/m 30-06-2020
- ERF, huur loods en parkeerplaatsen t/m 31-12-2020 (2019: 75 k€)
- Geesink Norba, onderhoudscontract opbouw 4 achterladers eindigend in 2025
- Haller, onderhoudscontract 2 zijladers t/m 31-03-2025
- Office Extensions, provider ICT t/m 30-11-2022 (2019: 138 k€)
- Renewi, op-/overslag en transport GFT en restafval t/m 31 januari 2021 (tarief per ton, geen volumeverplichting) inclusief medegebruik faciliteiten overslagstation
- Scania, onderhoudscontract 2 haakwagens t/m 08-11-2021
- Scania, onderhoudscontract 1 kraanwagen t/m 22-10-2020
- Scania, onderhoudscontract 1 kraanwagen t/m 30-11-2024
- Scania, onderhoudscontract 1 kraanwagen t/m 31-05-2025
- Scania, onderhoudscontract chassis 4 achterladers eindigend in 2025
- Sidcon, onderhoud ondergrondse perscontainers t/m 30-04-2029
- Staad, onderhoud graafmachine t/m 31-12-2021 (2019: 5 k€)
- Trinitas Vastgoed, huur kantoorpand t/m 31-12-2020 (2019: 196 k€)
- VDL Translift, onderhoudscontract 6 zijladers eindigend in 2020 en 5 zijladers eindigend in 2021

Met verwerkers zijn de volgende contracten (zonder volumeverplichting) afgesloten:

- Attero, t.b.v. GFT, tot en met 31 december 2020
- Attero, t.b.v. restafval, tot en met 31 januari 2022
- Sympany, textiel t/m 30 april 2021

Met overkoepelende organisaties zijn de volgende contracten (zonder volumeverplichting) afgesloten:

- Midwaste, glas, papier en deelstromen milieustraten voor onbepaalde tijd
- Stichting Afvalfonds Verpakkingen, kunststof t/m 31 december 2022
- WeCycle, wit- en bruingoed t/m 31 december 2020

OVERZICHT VAN MIDDELEN AANGEHOUDEN BUITEN DE SCHATKIST

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x €1.000)	2019	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Drempelbedrag	250				
Kwartaalcijfer buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen		0	0	0	0
Ruimte onder het drempelbedrag		250	250	250	250
Overschrijding v/h drempelbedrag		-	-	-	-
Berekening drempelbedrag					
Begrotingstotaal (gewijzigd)	25.927				
Deel begroting < € 500 mln.	25.927				
Deel begroting > € 500 mln.	0				
Drempelbedrag	250				

Cure laat dagelijks haar bankrekening(en) door 's Rijks schatkist automatisch afromen tot 0€.
De buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen betreffen daarom enkel de contante kas.

FISCALE EENHEID

De vennootschap staat aan het hoofd van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

5.5 TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

ALGEMEEN

De rekening van baten en lasten sluit met een negatief saldo van € 785.115.

Onderstaand volgt een toelichting op de afwijkingen tussen de realisatie en de begroting, zowel totaal als per gemeente.

LASTEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotings- wizj. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018	Afwijking t.o.v. begr.wizj. 2019	Afwijking t.o.v. realisatie 2018
Direct personeel	5.047.263	5.287.503	5.740.040	5.287.334	452.537-	452.706-
Tractie	2.558.398	2.868.288	2.954.577	2.700.923	86.289-	253.654-
Inzamelmiddelen	2.150.410	2.090.461	2.141.253	2.063.715	50.792-	77.538-
Verwerking	8.481.000	10.515.000	10.071.531	8.855.490	443.469	1.216.041-
Diensten derden	516.364	354.080	388.115	345.666	34.035-	42.449-
Overige directe kosten	677.311	690.153	757.292	688.524	67.139-	68.768-
Indirect personeel	2.160.541	2.360.738	2.116.819	2.093.743	243.919	23.076-
Overige indirecte kosten	1.565.680	1.439.404	1.297.884	1.239.975	141.520	57.909-
Buitengewone lasten	-	-	1.131.357	180.000	1.131.357-	951.357-
Vennootschapsbelasting	-	4.172	4.400	14.394	228-	9.994
	23.156.967	25.609.799	26.603.268	23.469.764	993.469-	3.133.504-

BATEN (bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotings- wizj. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018	Afwijking t.o.v. begr.wizj. 2019	Afwijking t.o.v. realisatie 2018
Bijdrage Gemeente Eindhoven	14.204.763	16.390.239	16.390.239	14.598.019	-	1.792.220
Bijdrage Gemeente Geldrop-Mierlo	2.754.888	3.145.065	3.145.065	2.867.617	-	277.448
Bijdrage Gemeente Valkenswaard	2.392.262	2.746.282	2.746.282	2.416.404	-	329.878
Opbrengsten verwerking	4.204.000	3.589.000	3.480.838	3.718.276	108.162-	237.438-
Overige omzet	51.054	56.613	55.729	67.672	884-	11.943-
	23.606.967	25.927.199	25.818.153	23.667.988	109.046-	2.150.165

Saldo van baten en lasten	450.000	317.400	785.115-	198.224	1.102.515-	983.339-
----------------------------------	----------------	----------------	-----------------	----------------	-------------------	-----------------

TOELICHTING

In paragraaf 3.3.1. en 3.3.2. zijn de resultaten tussen de gerealiseerde lasten en opbrengsten versus de lasten en opbrengsten volgens de begrotingswijziging 2019 al toegelicht.

Ten opzichte van 2018 is het totale resultaat 983 k€ slechter. De verklaring hiervoor, in grote lijnen, is:

• Een hogere bijdrage door een hogere begroting(swijziging)	2.400 k€
• Een groter volume afval i.c.m. ongunstigere verwerkingstarieven	-1.453
• Meer inzet van personeel, materieel en middelen	-784
• Hogere overheadkosten (duurder personeel, meer advieskosten)	-84
• Buitengewone lasten en vennootschapsbelasting	-941
• Overig	-120

Totaal -983 k€

WET NORMERING BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN (WNT)

De WNT is per 1 januari 2013 in werking getreden. Beloningen van bestuurders en overige topfunctionarissen in de (semi)publieke sector dienen wettelijk genormeerd, respectievelijk gemaximeerd te worden. Dit heeft geresulteerd in de wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De gemeenschappelijke regeling is verplicht om jaarlijks in het financieel jaarverslag de bezoldiging van iedere topfunctionaris op persoonsnaam op te nemen, ongeacht een eventuele overschrijding van het bezoldigingsmaximum.

Het bezoldigingsmaximum bestaat uit 100% van het brutosalarij van een minister, verhoogd met:

- sociale verzekeringspremies
- (belaste) onkostenvergoeding
- beloningen betaalbaar op termijn (voornamelijk het werkgeversdeel van de pensioenreservering)

Voor 2019 geldt het basisbedrag ad € 194.000 als bezoldigingsmaximum.

Ten aanzien van de gemeenschappelijke regeling zijn topfunctionarissen in de zin van de WNT:

- Leden van het Algemeen Bestuur
- Leden van het Dagelijks Bestuur
- Secretaris-directeur

In 2019 betreft dit de volgende personen:

Functie	Aard v/d functie	Naam	Beloning	Belastbare onkostenvergoeding	Beloning betaalbaar op termijn	Aanvang dienstverband	Einde dienstverband	Omvang dienstverband (FTE's)	Interim ja / nee
Lid AB&DB	Bestuurder	T. Geldens	0	0	0	01-01-19	31-12-19	*	N
Lid AB	Bestuurder	M. Jeucken	0	0	0	01-01-19	31-12-19	*	N
Lid AB	Bestuurder	K. Marchal	0	0	0	01-01-19	31-12-19	*	N
Lid AB&DB	Bestuurder	J. van der Meer	0	0	0	01-01-19	31-05-19	*	N
Lid AB	Bestuurder	M. Oosterveer	0	0	0	01-01-19	31-12-19	*	N
Lid AB&DB	Bestuurder	R. van Otterdijk	0	0	0	01-01-19	31-12-19	*	N
Lid AB&DB	Bestuurder	R. Thijs	0	0	0	01-06-19	31-12-19	*	N

* De leden van het Algemeen Bestuur en Dagelijks Bestuur zijn in dienst van de deelnemende gemeenten en ontvangen vanuit Cure geen bezoldiging voor hun werkzaamheden ten behoeve van Cure.

Gegevens 2019

Bedragen * €1

F. van Strijp

Functiegegevens:

Secretaris-directeur

Aanvang en einde functievervulling in 2019

01/01 - 31/12

Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fTE)

1,11

Dienstbetrekking

Ja

Bezoldiging:

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

113.847

Beloningen betaalbaar op termijn

19.836

Totale bezoldiging

133.683

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

194.000

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

N.v.t.

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

N.v.t.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

N.v.t.

Gegevens 2018

Bedragen * € 1

F. van Strijp

Functiegegevens:

Secretaris-directeur

Aanvang en einde functievervulling in 2018

01/01 - 31/12

Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fTE)

1,11

Dienstbetrekking

Ja

Bezoldiging:

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

111.887

Beloningen betaalbaar op termijn

18.243

Totale bezoldiging

130.130

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

189.000

PARTICIPANT EINDHOVEN

(bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotings-wijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018	Afwijking t.o.v. begr.wijz. 2019	Afwijking t.o.v. realisatie 2018
Lasten afvalinzameling	16.737.259	18.600.128	19.318.593	16.939.187	-718.465	-2.379.406
Baten afvalinzameling	17.047.947	18.825.698	18.726.376	17.147.699	-99.322	1.578.677
Saldo	310.688	225.570	-592.217	208.512	-817.787	-800.729

Toelichting

Het totale negatieve resultaat over 2019 bedraagt 592 k€.

Het operationele resultaat bedraagt 26 k€ negatief. De post onvoorzien is hierdoor gedeeltelijk aangesproken, deze bedraagt 226 k€ positief. Het resultaat op buitengewone lasten bedraagt 792 k€ negatief.

PARTICIPANT GELDROP-MIERLO

(bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotings-wijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018	Afwijking t.o.v. begr.wijz. 2019	Afwijking t.o.v. realisatie 2018
Lasten afvalinzameling	3.586.570	3.871.571	4.045.987	3.665.112	-174.416	-380.875
Baten afvalinzameling	3.668.438	3.924.779	3.970.641	3.681.770	45.862	288.871
Saldo	81.868	53.208	-75.346	16.658	-128.554	-92.004

Toelichting

Het totale negatieve resultaat over 2019 bedraagt 75 k€.

Het operationele resultaat bedraagt 64 k€ positief. De post onvoorzien is hierdoor niet aangesproken, deze bedraagt 53 k€ positief. Het resultaat op buitengewone lasten bedraagt 192 k€ negatief.

PARTICIPANT VALKENSWAARD

(bedragen in Euro)	Begroting 2019	Begrotings-wijz. 2019	Realisatie 2019	Realisatie 2018	Afwijking t.o.v. begr.wijz. 2019	Afwijking t.o.v. realisatie 2018
Lasten afvalinzameling	2.833.138	3.138.100	3.238.690	2.865.465	-100.590	-373.225
Baten afvalinzameling	2.890.582	3.176.722	3.121.138	2.838.519	-55.584	282.619
Saldo	57.444	38.622	-117.552	-26.946	-156.174	-90.606

Toelichting

Het totale negatieve resultaat over 2019 bedraagt 118 k€.

Het operationele resultaat bedraagt 9 k€ negatief. De post onvoorzien is hierdoor gedeeltelijk aangesproken, deze bedraagt 39 k€ positief. Het resultaat op buitengewone lasten bedraagt 147 k€ negatief.

5.6 TOELICHTING OP DE KOSTENVERDEELSTAAT VAN DE GR

GEHANTEERDE GRONDSLAG VOOR DE KOSTENTOEREKENING

Toelichting kostenverdeling

DIRECT PERSONEEL

De directe personeelskosten zijn verdeeld naar activiteit op basis van het aantal gerealiseerde directe uren. In de begroting is uitgegaan van de te verwachten in te zetten uren.

TRACTIE

De volgende kostensoorten zijn per voertuiggroep op basis van de werkelijke ingezette voertuiguren per activiteit verdeeld: afschrijving, rente, huur, lease, reparatie & onderhoud, schade, brandstof, verzekering en belasting. De overige transportkosten, die niet per voertuig zijn toe te wijzen, zijn verdeeld op basis van het werkelijk aantal voertuiguren per activiteit. In de begroting is uitgegaan van de te verwachten in te zetten voertuiguren.

INZAMELMIDDELEN

De kosten van inzamelmiddelen zijn op basis van werkelijke kosten (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

VERWERKING

De verwerkingskosten zijn op basis van werkelijke kosten (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

DIENSTEN DERDEN

Deze kosten zijn op basis van werkelijke kosten (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

OVERIGE DIRECTE KOSTEN

De overige directe kosten zijn op basis van werkelijke kosten (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

INDIRECT PERSONEEL

De indirecte personeelskosten zijn verdeeld naar activiteit op basis van het aantal gerealiseerde directe uren.

OVERIGE INDIRECTE KOSTEN

De overige indirecte kosten zijn verdeeld naar activiteit op basis van het aantal gerealiseerde directe uren.

OMZET BUITEN DE BEGROTING OM

Deze zijn op basis van werkelijkheid (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

BUITENGEWONE LASTEN

Deze zijn op basis van een door het bestuur vastgestelde verhouding verdeeld naar de gemeenten.

VENNOOTSCHAPSBELASTING

Deze zijn op basis van werkelijkheid (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

5.7 RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat over boekjaar 2018 is conform voorgaande jaren en het resultaatbestemmingsvoorstel in de jaarrekening 2018 uitgekeerd aan respectievelijk aangezuiverd door de gemeenten.

Het resultaat 2019 is € 785.115 negatief, als volgt onderverdeeld naar gemeente:

Gemeente Eindhoven	€ -592.217
Gemeente Geldrop-Mierlo	€ -75.346
Gemeente Valkenswaard	€ -117.552
	€ -785.115

Over de dekking van het negatieve resultaat ad € 785.115 over 2019 besluit het Algemeen Bestuur bij vaststelling van de jaarrekening. Indien niet besloten wordt tot verrekening blijft een negatief Eigen Vermogen binnen GR Cure staan. De continuïteit van Cure is daarmee echter niet in het geding, omdat er afspraken zijn gemaakt over de garantstelling door de in de GR deelnemende gemeenten.

CONTROLEVERKLARING

Aan: het Algemeen Bestuur van Gemeenschappelijke Regeling Cure

A. VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN JAARREKENING 2019

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Gemeenschappelijke Regeling Cure te Eindhoven gecontroleerd.

NAAR ONS OORDEEL:

- geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2019 als van de activa en passiva van de Gemeenschappelijke Regeling Cure op 31 december 2019 in overeenstemming met het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV);
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2019 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder verordeningen, zoals opgenomen in het normenkader.

DE JAARREKENING BESTAAT UIT:

- het overzicht van baten en lasten over 2019;
- de balans per 31 december 2019; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door het Algemeen Bestuur en het Controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2019 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Gemeenschappelijke Regeling Cure zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

NALEVING ANTICUMULATIEBEPALING WNT NIET GECONTROLEERD

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door

een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

MATERIALITEIT

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 259.000 waarbij de bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorschreven in artikel 2 lid 1 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2019. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn overeengekomen dat wij aan het bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 25.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

B. VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij ,omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- jaarverslag; waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen;
- overige bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Gemeentewet en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

C. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET DAGELIJKS BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het Dagelijks Bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder verordeningen, zoals opgenomen in het normenkader.

In dit kader is het Dagelijks Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Dagelijks Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Het Algemeen Bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, controleprotocol dat is vastgesteld door het Algemeen Bestuur, het controleprotocol WNT 2019, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's:
 - o dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude
 - o dat baten en lasten alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Gemeenschappelijke Regeling Cure;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Dagelijks Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met het Algemeen Bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 3 april 2020

Crowe Foederer B.V.

w.g.

T.M.M. van Lierop RA MSc

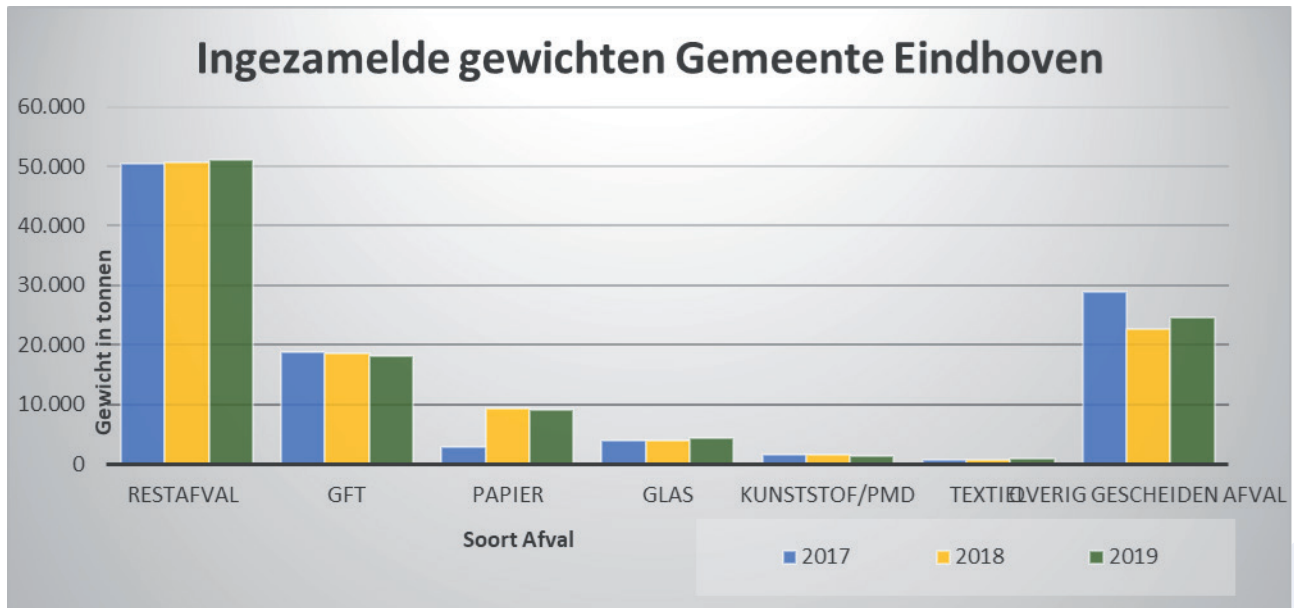
BIJLAGE 1: SPECIFICATIES PER GEMEENTE

GEMEENTE EINDHOVEN

Eindhoven Per programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2019	Gewijzigde begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil gew. begr. vs. realisatie
Programma Afval					
Direct personeel	3.696	3.535	3.701	4.003	-301
Tractie	1.989	1.877	2.134	2.194	-60
Inzamelmiddelen	1.681	1.764	1.687	1.701	-14
Verwerking	4.031	3.452	5.449	5.307	142
Diensten derden	208	332	217	239	-22
Overige directe kosten	377	367	363	410	-47
Omzet buiten begroting	-61	-41	-49	-47	-3
Totaal programma Afval	11.920	11.285	13.502	13.806	-305
Programma Overhead					
Indirect personeel	1.463	1.513	1.652	1.476	176
Overige indirecte kosten	867	1.096	1.008	905	103
Totaal programma Overhead	2.330	2.610	2.660	2.381	279
Saldo lasten - baten	14.250	13.894	16.162	16.187	-26
Onvoorzien		311	226		226
Buitengewone lasten	129			792	-792
Vennootschapsbelasting	10		3	3	0
Bijdrage Eindhoven	14.390	14.205	16.390	16.982	-592

Eindhoven Per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2019	Gewijzigde begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil gew. begr. vs. realisatie
1. HVOD	9.561	9.692	11.007	11.044	-37
1. Restafval	7.324	7.452	8.428	8.474	-46
2. GFT	2.177	2.171	2.316	2.195	122
3. Bijzet			199	326	-127
4. Grof huisvuil	60	69	63	48	15
2. Papier	430	118	528	615	-87
Lasten	1.274	1.270	1.356	1.410	-54
Baten	-844	-1.152	-828	-795	-33
3. Glas	-28	-26	-44	-26	-18
Lasten	211	226	216	212	4
Baten	-239	-252	-260	-237	-23
4. Textiel	-246	-242	-221	-199	-22
Lasten	140	156	146	154	-8
Baten	-387	-398	-367	-353	-14
5. Milieustraten	3.625	3.460	4.004	3.857	148
Lasten	4.063	3.824	4.447	4.303	144
Baten	-438	-364	-443	-447	4
6. Luiers					0
7. Kunststof / PMD	174	103	219	277	-58
Lasten	754	739	707	734	-27
Baten	-580	-636	-488	-457	-31
8. Containerbeheer	542	627	476	431	46
9. Klantenservice	171	143	181	166	14
10. Overige	83	60	61	70	-8
11. Omzet buiten begroting	-61	-41	-49	-47	-3
Saldo lasten - baten	14.250	13.894	16.162	16.187	-26
Onvoorzien	0	311	226	0	226
Buitengewone lasten	129	0	0	792	-792
Vennootschapsbelasting	10	0	3	3	0
Bijdrage Eindhoven	14.390	14.205	16.390	16.982	-592

HOEEVEELHEID INGELEVERD AFVAL



Ingezameld afval in tonnen Eindhoven	2017	2018	2019	Vershil 2019 t.o.v. 2018
Restafval	50.343	50.542	51.131	589
GFT	18.739	18.594	18.117	-476
Papier	9.647	9.204	8.957	-247
Glas	3.942	3.898	4.242	344
Kunststof/pmd	1.446	1.466	1.328	-137
Textiel	741	731	837	106
Overig gescheiden afval	22.094	22.586	24.540	1.954
Totaal	106.951	107.021	109.153	2.132

Verdeling gewichten per voorziening Eindhoven	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Haalvoorziening (HAH+verzamelcontainers)	70,6%	75.569	69,7%	76.068
Brengvoorziening (Milieustraten)	29,4%	31.451	30,3%	33.085
Totaal	100,0%	107.021	100,0%	109.153

De totale hoeveelheid ingezameld afval is gestegen (2,0% meer dan in 2018).

De hoeveelheid papier is net als voorgaande jaren gedaald, in 2019 met 2,7%.

De hoeveelheid ingezameld (flessen)glas is 8,8% gestegen.

De hoeveelheid kunststof/PMD is met 9,4% gedaald. De kwaliteit van het PMD loopt terug en moest steeds vaker als restafval worden afgevoerd. Eind 2018 is daarom besloten de inzameling van PMD te stoppen. De inzameling van de kunststoffractie wordt wel voortgezet.

De hoeveelheid textiel is 14,5% gestegen.

Op de milieustraat werd in totaal 5,2% meer afval gestort. Het aandeel restafval (fijn en grof) daalde juist van 16,9 naar 15,3% als gevolg van een betere scheiding door bezoekers, op aanwijzing van personeel van Cure.

SCHEIDINGSPERCENTAGE IN TONNEN

Scheidingspercentage totaal Eindhoven	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	47,2%	50.542	46,8%	51.131
Gescheiden afval	52,8%	56.479	53,2%	58.022
Totaal	100,0%	107.021	100,0%	109.153

Scheidingspercentage haalvoorziening Eindhoven	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	59,8%	45.225	60,6%	46.075
Gescheiden afval	40,2%	30.345	39,4%	29.993
Totaal	100,0%	75.569	100,0%	76.068

Scheidingspercentage brengvoorziening Eindhoven	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	16,9%	5.317	15,3%	5.056
Gescheiden afval	83,1%	26.134	84,7%	28.029
Totaal	100,0%	31.451	100,0%	33.085

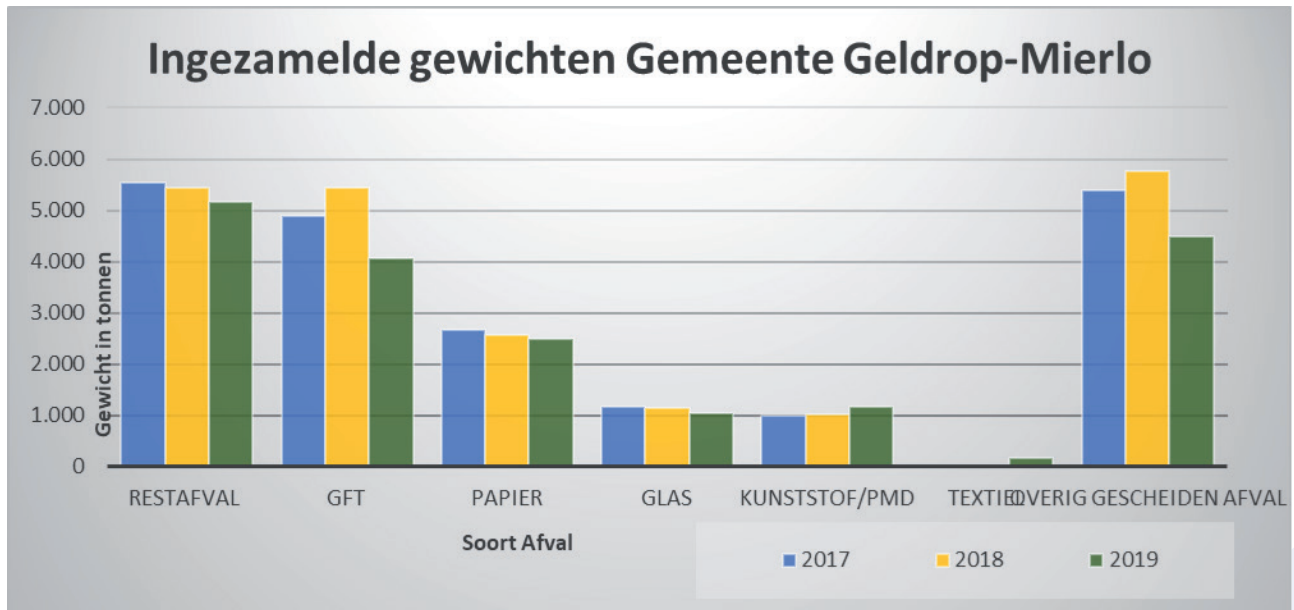
Het scheidingsrendement is met 0,4%-punt gestegen tot 53,2%. Per inwoner is circa 221 kg. restafval ingezameld.

GEMEENTE GELDROP-MIERLO

Geldrop-Mierlo Per programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2019	Gewijzigde begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil gew. begr. vs. realisatie
Programma Afval					
Direct personeel	903	861	894	1.013	-119
Tractie	351	348	354	370	-16
Inzamelmiddelen	208	201	223	212	11
Verwerking	490	307	665	494	171
Diensten derden	58	85	58	67	-9
Overige directe kosten	240	243	260	270	-10
Omzet buiten begroting	-3	-7	-5	-3	-2
Totaal programma Afval	2.247	2.038	2.449	2.424	24
Programma Overhead					
Indirect personeel	358	368	399	374	25
Overige indirecte kosten	212	267	243	229	14
Totaal programma Overhead	569	635	642	603	40
Saldo lasten - baten	2.817	2.673	3.091	3.027	64
Onvoorzien		82	53		53
Buitengewone lasten	32			192	-192
Vennootschapsbelasting	2		1	1	0
Bijdrage Geldrop - Mierlo	2.851	2.755	3.145	3.220	-75

Geldrop-Mierlo Per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2019	Gewijzigde begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil gew. begr. vs. realisatie
1. HVOD	1.128	1.159	1.143	1.140	3
1. Restafval	713	722	817	811	7
2. GFT	413	435	323	325	-2
3. Bijzet					0
4. Grof huisvuil	3	2	3	4	-2
2. Papier	50	-1	74	89	-16
Lasten	278	306	300	306	-7
Baten	-229	-307	-226	-217	-9
3. Glas	-36	-31	-44	-20	-24
Lasten	36	42	40	39	1
Baten	-72	-73	-84	-59	-25
4. Textiel	0	0	1	-30	31
Lasten	0	0	1	26	-26
Baten				-57	57
5. Milieustraten	1.304	1.210	1.433	1.335	98
Lasten	1.444	1.325	1.561	1.450	111
Baten	-140	-115	-128	-115	-13
6. Luiers	51	51	52	61	-8
7. Kunststof / PMD	238	180	345	376	-31
Lasten	608	592	682	751	-69
Baten	-370	-412	-337	-375	38
8. Containerbeheer	30	61	33	44	-11
9. Klantenservice	54	47	58	35	22
10. Overige	1	3	2	1	1
11. Omzet buiten begroting	-3	-7	-5	-3	-2
Saldo lasten - baten	2.817	2.673	3.091	3.027	64
Onvoorzien	0	82	53	0	53
Buitengewone lasten	32	0	0	192	-192
Vennootschapsbelasting	2	0	1	1	0
Bijdrage Geldrop - Mierlo	2.851	2.755	3.145	3.220	-75

HOEEVEELHEID INGELEVERD AFVAL



Ingezameld afval in tonnen Geldrop-Mierlo	2017	2018	2019	Vershil 2019 t.o.v. 2018
Restafval	5.541	5.441	5.169	-272
GFT	4.881	5.439	4.061	-1.378
Papier	2.664	2.576	2.493	-83
Glas	1.171	1.149	1.043	-106
Kunststof/pmd	991	1.019	1.160	141
Textiel			155	155
Overig gescheiden afval	5.382	5.757	4.498	-1.259
Totaal	20.631	21.381	18.581	-2.801

Verdeling gewichten per voorziening Geldrop-Mierlo	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Haalvoorziening (HAH+verzamelcontainers)	54,9%	11.734	61,0%	11.327
Brengvoorziening (Milieustraat)	45,1%	9.647	39,0%	7.254
Totaal	100,0%	21.381	100,0%	18.581

De totale hoeveelheid ingezameld afval daalt met 13,1%, dit wordt enerzijds veroorzaakt door het vervallen van de extra (gratis) GFT-ronde in het najaar en anderzijds door een zeer sterke afname (24,8%) van het aanbod op de milieustraat. Dit is waarschijnlijk het gevolg van de verhoogde tarieven voor bezoekers. De ingezamelde hoeveelheid papier is met 3,2% gedaald, dit sluit aan bij de landelijke trend. Daarnaast is met ingang van mei 2019 gestart met inzameling van textiel door Cure.

SCHEIDINGSPERCENTAGE IN TONNEN

Scheidingspercentage totaal Geldrop-Mierlo	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	25,4%	5.441	27,8%	5.169
Gescheiden afval	74,6%	15.941	72,2%	13.412
Totaal	100,0%	21.381	100,0%	18.581

Scheidingspercentage haalvoorziening Geldrop-Mierlo	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	36,1%	4.232	37,9%	4.293
Gescheiden afval	63,9%	7.502	62,1%	7.034
Totaal	100,0%	11.734	100,0%	11.327

Scheidingspercentage brengvoorziening Geldrop-Mierlo	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	12,5%	1.208	12,1%	876
Gescheiden afval	87,5%	8.439	87,9%	6.378
Totaal	100,0%	9.647	100,0%	7.254

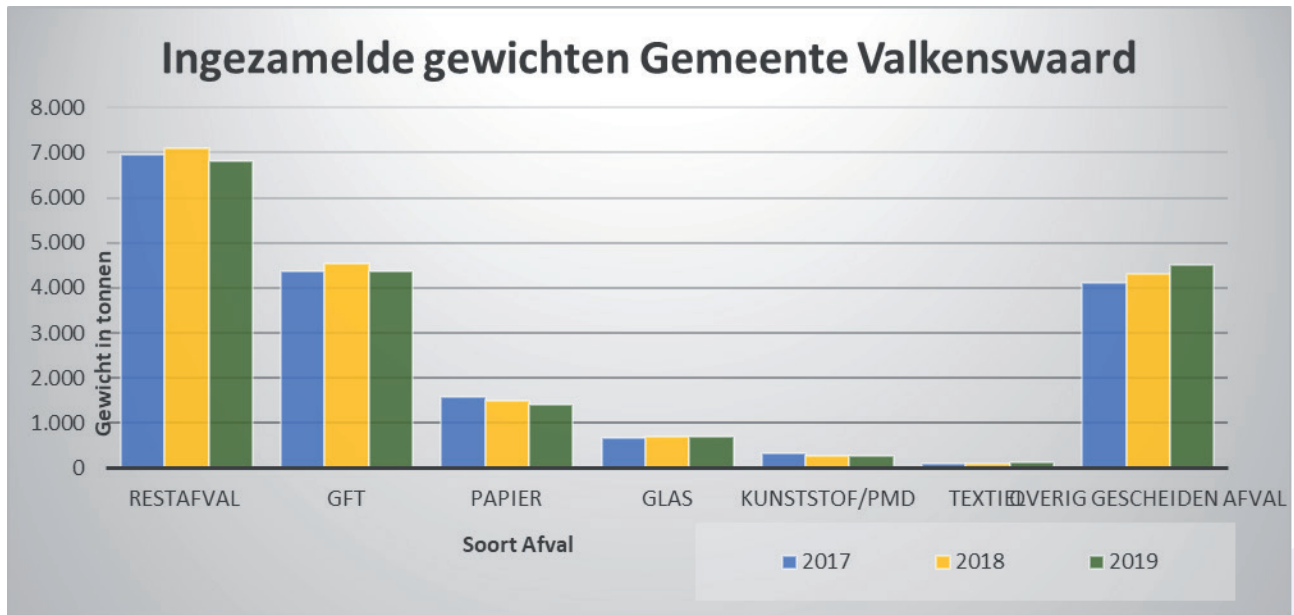
Het totale scheidingsrendement is met 2,4%-punt gedaald naar 72,2% %. De landelijke VANG-doelstelling in 2020 van 75% scheiding is hiermee bijna bereikt. Per inwoner is circa 131 kg. per inwoner ingezameld, doch dit is inclusief het door inwoners van Heeze/Leende/Sterksel op de milieustraat gestorte restafval.

GEMEENTE VALKENSWAARD

Valkenswaard Per programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2019	Gewijzigde begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil gew. begr. vs. realisatie
Programma Afval					
Direct personeel	688	652	692	724	-32
Tractie	361	334	380	390	-10
Inzamelmiddelen	174	186	180	228	-48
Verwerking	616	518	812	790	22
Diensten derden	80	100	79	82	-2
Overige directe kosten	72	68	68	78	-10
Omzet buiten begroting	-3	-3	-2	-6	4
Totaal programma Afval	1.988	1.854	2.209	2.285	-76
Programma Overhead					
Indirect personeel	273	279	309	267	42
Overige indirecte kosten	161	202	189	164	25
Totaal programma Overhead	434	481	498	431	67
Saldo lasten - baten	2.422	2.335	2.707	2.716	-9
Onvoorzien		57	39		39
Buitengewone lasten	19			147	-147
Vennootschapsbelasting	2		0	0	0
Bijdrage Valkenswaard	2.443	2.392	2.746	2.864	-118

Valkenswaard Per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Realisatie 2018	Begroting 2019	Gewijzigde begroting 2019	Realisatie 2019	Vershil gew. begr. vs. realisatie
1. HVOD	1.479	1.491	1.680	1.641	39
1. Restafval	998	1.006	1.151	1.135	16
2. GFT	480	485	506	491	15
3. Bijzet			22	14	8
4. Grof huisvuil					0
2. Papier	45	-4	56	67	-12
Lasten	186	190	196	197	-2
Baten	-141	-194	-140	-130	-10
3. Glas	1	4	-6	4	-9
Lasten	42	47	41	44	-3
Baten	-41	-43	-47	-40	-7
4. Textiel	-31	-34	-35	-25	-10
Lasten	22	22	22	21	1
Baten	-53	-56	-57	-46	-11
5. Milieustraten	839	797	897	873	25
Lasten	908	853	969	936	33
Baten	-70	-56	-72	-64	-8
6. Luiers					0
7. Kunststof / PMD	35	19	56	90	-34
Lasten	149	165	168	178	-10
Baten	-114	-146	-112	-88	-24
8. Containerbeheer	25	38	27	48	-21
9. Klantenservice	34	28	35	25	10
10. Overige					0
11. Omzet buiten begroting	-3	-3	-2	-6	4
Saldo lasten - baten	2.422	2.335	2.707	2.716	-9
Onvoorzien	0	57	39	0	39
Buitengewone lasten	19	0	0	147	-147
Vennootschapsbelasting	2	0	0	0	0
Bijdrage Valkenswaard	2.443	2.392	2.746	2.864	-118

HOEEVEELHEID INGELEVERD AFVAL



Ingezamelde afval in tonnen Valkenswaard	2017	2018	2019	Vershil 2019 t.o.v. 2018
Restafval	6.948	7.108	6.815	-293
GFT	4.378	4.545	4.377	-168
Papier	1.569	1.496	1.405	-91
Glas	671	695	698	4
Kunststof/pmd	316	280	254	-26
Textiel	104	101	111	10
Overig gescheiden afval	4.111	4.320	4.514	194
Totaal	18.096	18.546	18.174	-372

Verdeling gewichten per voorziening Eindhoven	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Haalvoorziening (HAH+verzamelcontainers)	65,5%	12.153	65,0%	11.808
Brengvoorziening (Milieustraat)	34,5%	6.393	35,0%	6.366
Totaal	100,0%	18.546	100,0%	18.174

De totale hoeveelheid ingezameld afval is met 2,0% gedaald.

De totale hoeveelheid ingezameld papier is 6,1 % gedaald. Landelijk neemt de hoeveelheid ingezameld papier ook af.

SCHEIDINGSPERCENTAGE IN TONNEN

Scheidingspercentage totaal Valkenswaard	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	38,3%	7.108	37,5%	6.815
Gescheiden afval	61,7%	11.438	62,5%	11.359
Totaal	100,0%	18.546	100,0%	18.174

Scheidingspercentage haalvoorziening Valkenswaard	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	51,7%	6.284	51,4%	6.074
Gescheiden afval	48,3%	5.869	48,6%	5.734
Totaal	100,0%	12.153	100,0%	11.808

Scheidingspercentage brengvoorziening Valkenswaard	Procentuele verdeling 2018	2018	Procentuele verdeling 2019	2019
Niet gescheiden (restafval)	12,9%	824	11,6%	741
Gescheiden afval	87,1%	5.569	88,4%	5.625
Totaal	100,0%	6.393	100,0%	6.366

Door de afname van het restafval is het totale scheidingsrendement met 0,8%-punt gestegen naar 62,5%. Per inwoner is circa 220 kg. per inwoner ingezameld, doch dit is inclusief het door inwoners van Heeze/Leende/Sterksel op de milieustraat gestorte restafval.



Lodewijkstraat 3
NL-5652 AC Eindhoven
Postbus 7195
NL-5605 JD Eindhoven

Tel. +31 (0)40 250 01 30
www.cure-afvalbeheer.nl