



## JAARVERSLAG EN JAARREKENING 2018



# VOORWOORD

Namens het MT van Cure Afvalbeheer bied ik u het jaarverslag en jaarrekening aan. Het verslag gaat in op de ontwikkelingen in het jaar 2018 en de financiële verslaglegging.

Het verslag en de jaarrekening zijn opgesteld door medewerkers van Cure en gecontroleerd door Crowe Foederer accountants Eindhoven. Voor de controleverklaring verwijzen wij naar pagina 64.

In de bestuurlijke samenvatting zijn de meest opmerkelijke zaken ten aanzien van de operatie en van projecten binnen en buiten Cure kort weergegeven, evenals het financiële resultaat. De samenvatting geeft een goed beeld van het totaal.

Maar natuurlijk nodig ik u uit om het volledige verslag te lezen.

**FRANS VAN STRIJP**  
Secretaris-Directeur

# INHOUDSOPGAVE

<b>VOORWOORD</b>	<b>2</b>
<b>JAARVERSLAG</b>	
<b>1. Algemeen</b>	<b>5</b>
1.1 Organisatie en taken	5
1.2 Directieverslag	8
<b>2. Paragrafen</b>	<b>11</b>
2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing	11
2.2 Onderhoud kapitaalgoederen	13
2.3 Financiering en investeringen	14
2.4 Bedrijfsvoering	17
2.4.1 Personeel en Organisatie	17
2.4.2 Kwaliteitszorg (SHEQ: Safety, Health, Environment & Quality)	22
2.4.3 Administratieve organisatie	23
2.4.4 Inkoop en aanbestedingen	23
2.4.5 Communicatie	24
2.5 Verbonden partijen	25
<b>3. Programma en producten</b>	<b>26</b>
3.1 Milieu	27
3.1.1 Scheidingspercentage	27
3.1.2 Innovatie in aanschaf voertuigen	27
3.1.3 Brandstofverbruik en Milieu	28
3.2 Service	29
3.2.1 Bestaande service	29
3.2.2 Hoeveelheid afval	30
3.2.3 Bijzet	30
3.2.4 Aantal meldingen	31
3.3 Kosten	32
3.3.1 Programmaverantwoording	32
3.3.2 Productverantwoording	36
3.3.3 Overige ontwikkelingen en projecten	38
<b>4. Slotwoord</b>	<b>41</b>
<b>JAARREKENING</b>	
<b>5. Jaarrekening 2018</b>	<b>43</b>
5.1 Grondslagen voor de bepaling van de baten en lasten en waarderingsgrondslagen	43
5.2 Balans per 31 december 2018	46
5.3 Rekening van baten en lasten over 2018	47
5.4 Toelichting op de balans per 31 december 2018	51
5.5 Toelichting op de rekening van baten en lasten over 2018	58
5.6 Toelichting op de kostenverdeelstaat van de GR	62
5.7 Resultaatbestemming	63
<b>Controleverklaring VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT</b>	<b>64</b>
<b>Bijlage 1: Specificaties per gemeente</b>	<b>68</b>



# JAARVERSLAG





# 1. ALGEMEEN

## 1.1 ORGANISATIE EN TAKEN

### ORGANISATIE GEMEENSCHAPPELIJKE REGELING CURE

#### DEELNEMENDE GEMEENTEN

Gemeente Eindhoven

Gemeente Geldrop-Mierlo

Gemeente Valkenswaard

Gr Cure	per 1-1-2017	per 1-1-2018	Vershil
Aantal inwoners	296.458	299.032	2.574
Aantal actieve adressen	144.962	146.209	1.247

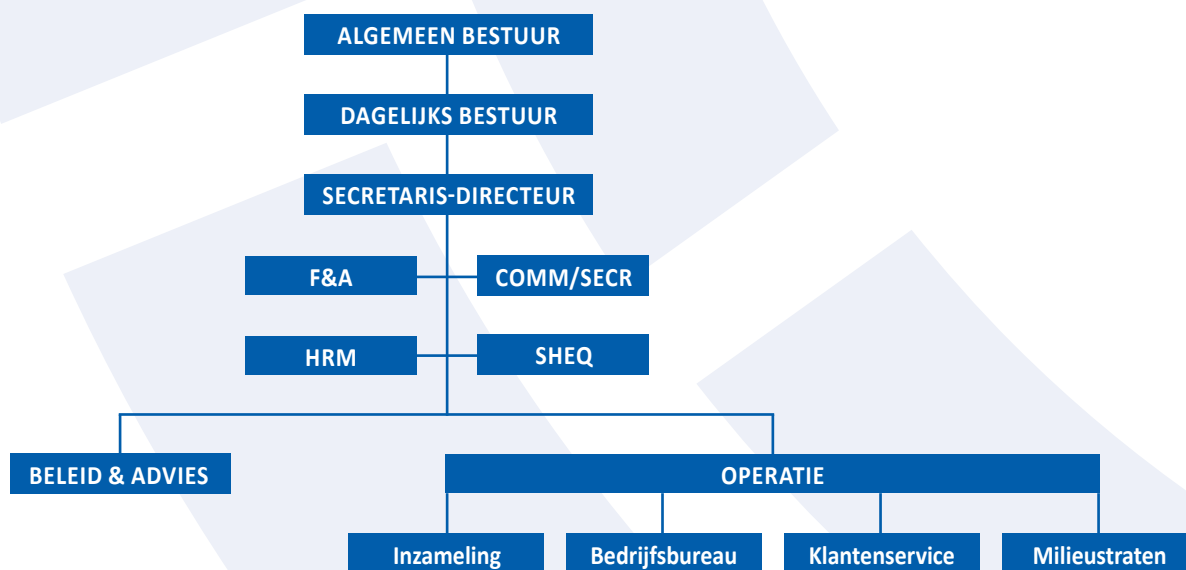
Eindhoven	per 1-1-2017	per 1-1-2018	Vershil
Aantal inwoners	226.868	229.126	2.258
Aantal actieve adressen	112.931	113.876	945

Geldrop-Mierlo	per 1-1-2017	per 1-1-2018	Vershil
Aantal inwoners	39.065	39.252	187
Aantal actieve adressen	17.568	17.664	96

Valkenswaard	per 1-1-2017	per 1-1-2018	Vershil
Aantal inwoners	30.525	30.654	129
Aantal actieve adressen	14.463	14.669	206

De Gemeenschappelijke regeling Cure behartigt de belangen van de in de regeling deelnemende gemeenten Eindhoven, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard op het terrein van het beheer van huishoudelijke afvalstoffen en de daarmee samenhangende taken. Het merendeel van het personeel en de direct gerelateerde personele kosten zijn ondergebracht in de 100% dochter Cure Uitvoeringsdienst B.V. De contracten van het personeel van de B.V. zijn gebaseerd op de CAO Transport en Logistiek Nederland (TLN), terwijl het GR-personeel onder de algemene CAR/UWO en de specifieke voorwaarden voor gemeente Eindhoven valt. De directeur is secretaris van het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur van Cure. De directeur is eindverantwoordelijk leidinggevende voor de gehele organisatie. Hij geeft direct leiding aan de MT-leden en de afdeling Beleid & Advies. Hij is tevens bestuurder van de B.V. en bestuurder in de zin van de Wet op de ondernemingsraden voor de gehele uitvoeringsorganisatie.

Het organogram van de gemeenschappelijke regeling Cure die onder aansturing van het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur van de gemeenschappelijke regeling valt, is op hoofdlijnen als volgt:



## ALGEMEEN BESTUUR

### Namens de gemeente Eindhoven

Dhr. J. van der Meer (wethouder, voorzitter en bestuurslid),

Dhr. M. Oosterveer (wethouder en bestuurslid)

### Namens de gemeente Geldrop-Mierlo

Dhr. R. van Otterdijk (wethouder en bestuurslid en plaatsvervangend voorzitter (roulerend)),

Dhr. G. Jeucken (wethouder en bestuurslid)

### Namens de gemeente Valkenswaard

Dhr. T. Geldens (wethouder en bestuurslid en plaatsvervangend voorzitter (roulerend)),

Dhr. K. Marchal (wethouder en bestuurslid)

## DAGELIJKS BESTUUR

Dhr. J. van der Meer (voorzitter en bestuurslid)

Dhr. R. van Otterdijk (bestuurslid en plaatsvervangend voorzitter (roulerend))

Dhr. T. Geldens (bestuurslid en plaatsvervangend voorzitter (roulerend))

## SECRETARIS-DIRECTEUR

Dhr. F.A.M.L.P. van Strijp

# TAKEN

## SECRETARIS-DIRECTEUR

De secretaris-directeur is verantwoordelijk voor:

- Ondersteuning van het Dagelijks en Algemeen bestuur
- Dagelijkse leiding van de organisatie

## FINANCIËN & ADMINISTRATIE

- Financiële en bedrijfsadministratie
- Rapportages aan gemeenten en landelijke instellingen (bijvoorbeeld CBS)
- ICT en databeheer
- Inkoop en aanbesteding

## HRM

- Personele Zaken
- Salarisadministratie
- Opleidingen
- Verzuimbegeleiding
- In-, door- en uitstroom

## COMMUNICATIE / SECRETARIAAT

- Communicatie en marketing
- Secretariële ondersteuning

## SHEQ

- Veiligheid
- Arbeidsomstandigheden
- Milieuzaken
- Kwaliteit

## BELEID & ADVIES

- Technische advisering aan de deelnemende gemeenten
- Vermarkten van ingezamelde afvalstoffen
- Beleid rondom inzamelmiddelen

## OPERATIE

Operatie is verantwoordelijk voor de uitvoering van de taken die beschreven zijn in de artikelen 10.21 en 10.22 van de wet milieubeheer:

- Inzameling van huishoudelijk afval
- Beheer van milieustraten

en ter ondersteuning hierbij:

- Klantenservice
- Bedrijfsbureau



## 1.2 DIRECTIEVERSLAG

### ALGEMEEN

In 2018 hebben gemeenteraadsverkiezingen plaatsgevonden. Voor Cure is het altijd weer onzeker hoe nieuwe coalities tegen afvalgerelateerde taken aankijken. Direct na de verkiezingsdag, 18 maart, was het duidelijk dat nagenoeg geen enkele zittende bestuurder terug zou keren in zijn of haar positie. Het heeft tot 2 juli geduurd voordat de eerste formele bestuursvergadering heeft kunnen plaatsvinden. Het is goed te ervaren dat de nieuwe bestuursleden mogelijk nog ambitieuzer dan het vorige bestuur zijn als het gaat om het realiseren van milieudoestellingen. Inmiddels zijn concrete plannen gemaakt om stappen te zetten richting realisatie van het optimaal hergebruik van afvalstromen tot duurzame producten.

Operationeel heeft Cure - net als de totale logistieke branche - te kampen met personeelskrapte. Dit betekent een dagelijkse strijd om voldoende medewerkers in te kunnen zetten om de taken uit te voeren. Met de krapte wordt ook het kwaliteitsniveau van met name tijdelijke krachten minder; dit heeft weer een effect op de dagelijkse kwaliteit in de straten. Om deze kwaliteit te verbeteren heeft Cure ingegrepen in de directe aansturing van het personeel. Opvallend is de toename van de "bijzet". Dit fenomeen is een landelijk probleem en is het afgelopen jaar toegenomen, sommige gemeenten melden zelfs een verdubbeling.

Omdat het managen van de afvalvraagstukken een steeds meer gestructureerde, analytische aanpak vergt heeft Cure een start gemaakt met de inrichting van een bedrijfsbureau. Tevens heeft Cure een zeer ervaren materieelbeheerder kunnen inlijven.

Ook is 2018 het jaar geweest van de afronding van de rechtsgang rondom de toekomstige nascheidingsinstallatie. De uitslag van het hoger beroep was kristalhelder: Attero is op alle ingebrachte punten in het ongelijk gesteld. Dit betekent dat Cure verder kan in de realisatie van een nascheidingsinstallatie. Door de uitspraak zijn alle opties nog open en kan Cure samen met de gemeenten verder werken aan de best passende oplossing om de opgedragen doelstelling van 0% te verbranden afval te realiseren.

Verder zijn er definitieve stappen gezet om een nieuwe milieustraat te realiseren voor Eindhoven en de nieuwe huisvesting voor Cure. Eind 2018 is de aanbesteding gedaan waardoor we in maart 2019 hopen te kunnen starten met de bouw van de objecten.

### ONTWIKKELINGEN

In 2018 zijn er diverse zaken aan de orde geweest. Hieronder een weergave van de belangrijkste zaken.

#### **100% hergebruik van afval**

De rechtszaak is definitief gewonnen in het hoger beroep. Attero heeft geen gebruik gemaakt van het recht om een bodemprocedure op te starten. Cure heeft de raden door middel van presentaties geïnformeerd over de meest ideale manier van afvalscheiding. Hierin heeft Cure de scheiding gemaakt in een eenvoudige en effectievere scheiding aan huis (zoals voorstellen om GFT om te zetten naar tuinafval en minicontainers in te zetten voor de inzameling van papier) en een technisch hoogwaardige scheiding van de ongesorteerde stromen (zo kan PMD veel effectiever via technische scheiding plaatsvinden). Een

absolute kans is het winnen van groengas uit ons afval. Deze groengascomponent is een uitstekende en duurzame vervanger van fossiel aardgas, waar we de komende jaren vanaf zullen moeten. Groengas kan direct zonder infrastructurele kosten de functie van aardgas overnemen, terwijl het alternatief elektriciteit daarvoor vele miljoenen euro's extra zal kosten. Inmiddels is Cure gestart de aanbesteding van de vergister en gasopwerking. Deze aanbesteding kan eind 2020 operationeel zijn en groengas gaan produceren.

### **Inkoop**

In 2017 heeft Cure werk gemaakt van het inkoopbeleid. Er is structuur aangebracht en bevoegdheden en verantwoordelijkheden worden meer en meer in lijn gebracht: Daar waar de kennis zich bevindt ook meer regelmogelijkheden creëren. In 2018 hebben we dit voortgezet. De lijst met aan te besteden producten en diensten is echter nog lang. Cure is in 2018 druk doende geweest met het aantrekken van een inkoper. Als we er begin 2019 in slagen om een inkoper aan te trekken zullen we nog ruime tijd nodig hebben om volledig te voldoen aan de rechtmatigheidsdoelstellingen.

## **SUCCESSEN**

### **Betrokkenheid personeel**

In het turbulente “personeelsjaar” waarbij de gehele branche trekt aan chauffeurs is Cure slecht 2 chauffeurs verloren die hun geluk elders zijn gaan proberen. Dit zegt iets over de hechte groep die er is bij Cure. De gemiddelde leeftijd is relatief hoog doordat de medewerkers al vele jaren trouw zijn aan Cure.

Het proces om te komen tot een nieuwe milieustraat voor Eindhoven en nieuwe huisvesting voor Cure is bijzonder prettig verlopen. De medewerkers van de huidige milieustraten hebben de nieuwe grotendeels ontwikkeld. Verder is er in de opzet met projectgroepen voor gezorgd dat de inrichting en indeling van kantoorgebouw en milieustraat breed gedragen wordt. De ontwerpfase is in goede harmonie verlopen.

## **BEDREIGINGEN/RISICO'S**

### **Arbeidsmarkt**

Het blijft moeilijk om kwantitatief, en vooral kwalitatief voldoende personeel te krijgen. Cure heeft gekozen om de flexibele schil te verkleinen en goede uitzendkrachten jaarcontracten aan te bieden. Zo willen we goede mensen aan ons binden.

### **Economie**

De economie is weer aangetrokken. Cure merkt dit natuurlijk ook; niet alleen omdat er moeilijk aan personeel te komen is, maar vooral omdat de volumes op de milieustraten zijn toegenomen. Om in de crisisperiode te overleven zijn afvalverwerkers afvalstromen gaan halen vanuit het buitenland. Vooral de hoeveelheid Engels afval in de Nederlandse afvalovens is enorm toegenomen. Nu de economie weer op volle toeren draait is de binnenlandse hoeveelheid te verbranden afval weer terug naar het niveau van vóór de crisis. Een deel van de verbrandingscapaciteit is nu echter vergeven aan Engels afval, en daardoor stijgen de kosten voor verbranden. Maar ook voor andere verwerkingskosten is dit fenomeen duidelijk zichtbaar. Het is mede daarom dat Cure in 2018 en 2019 een begrotingswijziging heeft moeten doorvoeren. Waar de stijging van verwerkingskosten zal eindigen is nauwelijks in te schatten.

## Duurzaamheid

Er bestaat geen twijfel dat verduurzamen absoluut noodzakelijk is om de toekomst van onze grondstoffen, lucht, - en waterkwaliteit enz. veilig te stellen. De weg naar verduurzaming is een weg met vallen en opstaan. Maar duidelijk is dat de maatschappij daarin moet investeren. Letterlijk investeren. Duurzame producten zijn over het algemeen duurder dan conventionele producten. Toch moet de knop om en moeten we accepteren dat het uiteindelijk bereiken van een betere duurzame situatie nu hogere investeringen zal vergen. Vaak worden gunningscriteria bij aanbestedingen toch nog voor een groot deel gebaseerd op prijs. Deze twee criteria conflicteren soms met elkaar.

## Gemeenteraadsverkiezingen

In maart 2018 hebben er gemeenteraadsverkiezingen plaatsgevonden. Na elke gemeenteraadsverkiezing kan Cure geconfronteerd worden met gewijzigd of aangepast beleid. Cure is blij te constateren dat de duurzaamheidsdoelstellingen van de nieuwe coalities nog ambitieuzer zijn dan ze al waren. Cure ziet daarom ook de komende periode vol vertrouwen tegemoet.

## FINANCIËEL

In de vergadering op 10 december 2018 heeft het Algemeen Bestuur ingestemd met een begrotingswijziging voor 2018. In de jaarrekening staan zowel de cijfers van de oorspronkelijke als die van de gewijzigde begroting vermeld.

Het totale resultaat over 2018 t.o.v. de gewijzigde begroting is € 198.000,- voordelig:

Eindhoven	208k€	onderschrijding
Geldrop-Mierlo	17k€	onderschrijding
Valkenswaard	27k€	overschrijding
<b>Totaal Cure</b>	<b>198k€</b>	<b>onderschrijding</b>

In paragraaf 3.3.1. resp. 3.3.2 wordt per programma resp. per product dit resultaat nader toegelicht.

## DOORKIJK NAAR KOMENDE JAREN

De komende jaren zullen in het teken staan van doorpakken. Cure zal gaan verhuizen en een nieuwe volledig circulaire en energieneutrale huisvesting realiseren met daarnaast een innovatieve milieustraat.

Daarnaast zullen er besluiten worden genomen over welke nascheidingstechniek er gerealiseerd gaat worden in Eindhoven. Door de stijging van verwerkingskosten is het van groot belang ver op te schuiven in de afvalketen en meer rechtstreeks zaken te kunnen doen met de uiteindelijke verwerker. Dit om tussenhandel en andere prijsopdrijvende tussenstations uit de keten te knippen. Daarbij komt nog dat de eindgebruikers (lees producenten die de teruggewonnen grondstoffen weer omzetten naar nieuwe producten) steeds kritischer zullen worden over de kwaliteit van de stromen die zij wensen te verwerken. Met flexibele nascheiding kunnen we hier op inspelen. Deze ontwikkeling zal ook zijn weerslag hebben op de inzameling aan huis. Heel veel verschillende soorten afvalstromen separaat inzamelen aan huis, terwijl een installatie veel effectiever kan scheiden, zal niet meer nodig zijn. Voor afvalscheiding aan huis zal de focus komen te liggen op eenvoud en effectiviteit.

## FRANS VAN STRIJP

Secretaris-Directeur



## 2. PARAGRAFEN

In de jaarrekening van de Gemeenschappelijke regeling Cure zijn enkele van de paragrafen die worden genoemd in het BBV relevant. Het gaat om:

- Weerstandsvermogen en risicobeheersing
- Onderhoud kapitaalgoederen
- Financiering en investeringen
- Bedrijfsvoering
- Verbonden partijen

### 2.1 WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING

Kengetallen	Realisatie 2017	Begroting 2018	Realisatie 2018
Netto schuldquote	37%	53%	56%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	53%	53%	56%
Solvabiliteitsratio	3%	2%	1%
Structurele exploitatieruimte	2%	2%	1%
Grondexploitatie	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Belastingcapaciteit	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

De Gemeenschappelijke regeling Cure heeft geen weerstandscapaciteit opgebouwd. De systematiek van kostprijs staat dit niet toe. Jaarlijks wordt er afgerekend met de deelnemende gemeenten. Het positieve resultaat ad € 198.000 over 2018 wordt verrekend met de deelnemende gemeenten. Mogelijke schade en risico's van materieel belang kunnen door het ontbreken van eigen weerstandscapaciteit niet zelf worden opgevangen. De risico's zijn voor rekening van de gemeenten.

In januari 2016 heeft het Algemeen Bestuur van Cure ingestemd met het toevoegen van een post onvoorzien in de begroting van Cure om autonome externe ontwikkelingen, die invloed hebben op het resultaat van de GR Cure, in de toekomst op te vangen, zoals:

- wijziging in brandstofkosten;
- fluctuaties in werkbare uren door weersinvloeden;
- onvoorzien bovenmatige uitval van personeel en/of materieel;
- prijsschommelingen in de verwerkingstarieven;
- wijziging van hoeveelheid ingezameld afval;
- wijzigingen in belastingtarieven;
- nieuwe regelgeving.

De post onvoorzien zou een begrotingswijziging als gevolg van een wijziging in de autonome ontwikkeling kunnen voorkomen. Het aanspreken van het budget in de post onvoorzien mag uitsluitend met goedkeuring van het Dagelijks Bestuur van Cure.

## ALGEMENE RISICO'S

De werkzaamheden die door Cure worden uitgevoerd kenmerken zich door een intensieve deelname aan het verkeer. De mensen en voertuigen van Cure lopen dagelijks risico betrokken te worden bij een ongeval. Het risico dat een van de medewerkers betrokken raakt bij een verkeersongeval is financieel afgedekt middels diverse verzekeringen. Onderstaand volgt een summier overzicht van de huidige verzekeringen van Cure:

### Materieel

Cure heeft een algemene aansprakelijkheidsverzekering voor bedrijven met een verzekerd bedrag van € 5.000.000 per aanspraak en € 10.000.000 per verzekeringsjaar. Verzekerd is de schade door aansprakelijkheid als gevolg van verwijtbaar handelen of nalaten van Cure of haar werknemers. Elk voertuig heeft een aansprakelijkheidsverzekering conform de WAM voor schade aan derden.

### Persoonlijke ongevallen

Het bedrijf heeft ten behoeve van haar werknemers, tijdelijk personeel en uitzendkrachten een collectieve ongevallenverzekering. Onder deze verzekering vallen ook de vrijwilligers die worden ingezet bij de inzameling van oud papier & karton. Vast personeel heeft een dekking van 7 dagen per week en 24 uur per etmaal. Tijdelijk personeel en uitzendkrachten zijn verzekerd tijdens de werkzaamheden en de route van en naar het werk.

### Milieutechnisch

Schade aan derden die wordt veroorzaakt als gevolg van bijvoorbeeld het weglekken van olie of chemisch afval dat op straat of op de locaties van Cure terecht komt, is middels een milieu aansprakelijkheidsverzekering tot een bedrag van € 5.000.000 per aanspraak en € 10.000.000 per verzekeringsjaar verzekerd.

### Bestuurders

Cure heeft ten behoeve van de bestuurders van Cure Uitvoeringsdienst B.V. een aansprakelijkheidsverzekering voor Bestuurders en Commissarissen afgesloten ter bescherming van aanspraken in het privévermogen. Het verzekerd bedrag is € 5.000.000 per aanspraak en per verzekeringsjaar.

Cure voert op periodieke basis overleg met haar verzekeringsadviseur over diverse verzekeringsaangelegenheden met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten en bezittingen. Mede op basis van deze besprekingen wordt het risicobeheer en verzekeringsbeleid vastgesteld.

Een aantal specifieke risico's met betrekking tot de bedrijfsvoering worden benoemd in paragraaf 3.3.3.

## 2.2 ONDERHOUD KAPITAALGOEDEREN

Op grond van de BBV gaat deze paragraaf in op het onderhoudsbeleid en de financiële consequenties daarvan. De investeringen voor de GR Cure treft u in de paragraaf financiering.

Voor het onderhoud van kapitaalgoederen is geen voorziening. Onderhoud wordt direct ten laste van het resultaat gebracht. De totale onderhoudslasten (voertuigen, containers, milieustraten) over 2018 bedroegen 2.035k€.

Cure huurt de gebouwen en de gronden van de centrale opslag, stalling en het kantoor, de milieustraten in Geldrop-Mierlo en Valkenswaard en de gronden van de milieustraten in Eindhoven. Het onroerend goed op de milieustraten in Eindhoven en voor een deel de milieustraat in Geldrop-Mierlo is (per 1 januari 2014 c.q. 1 augustus 2017) eigendom van Cure.

Bij aanschaf van nieuwe voertuigen wordt meteen een onderhoudscontract afgesloten. Het werken volgens dit "Total Cost of Ownership"-principe blijkt voor Cure het meest efficiënt te werken.



## 2.3 FINANCIERING EN INVESTERINGEN

In deze paragraaf staat het treasurybeleid en het risicobeheer van de financieringsportefeuille centraal. De kaders hiervoor zijn vastgelegd in de wet Financiering Decentrale Overheden (Fido). Het belangrijkste uitgangspunt van deze wet is het beheersen van voortvloeiende risico's.

Cure financiert haar investeringen bij banken. Als samenwerkingsverband van de gemeenten Eindhoven, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard is Cure in de gelegenheid om de kapitaalbehoefte te dekken met leningen bij de Bank Nederlandse Gemeenten. Op grond van de Financiële beheers- en controleverordening en het Treasurystatuut van Cure worden voor leningen offertes bij tenminste twee banken opgevraagd. Begrotingstechnisch wordt binnen de gegeven procuratie en binnen de geldende regelgeving met betrekking tot leningen een passende financiering voorzien van zowel bedrijfsvoering als investeringen.

### INVESTERINGEN

Onderstaande investeringsoverzicht is een geconsolideerd overzicht van de Gemeenschappelijke Regeling Cure en Cure Uitvoeringsdienst B.V.

GR Cure (x 1.000 Euro)	Begroting 2018	Begrotings- wijz. 2018	Realisatie 2018	Vershil 2018
<b>Terreinen en gebouwen</b>	<b>1.675</b>	<b>1.675</b>	<b>24</b>	<b>1.651</b>
<b>Kantoorapparatuur</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>12</b>	<b>288</b>
<b>Vrachtwagens</b>	<b>625</b>	<b>625</b>	<b>105</b>	<b>520</b>
<b>Containers</b>	<b>1.593</b>	<b>1.593</b>	<b>720</b>	<b>873</b>
<b>Activa in aanbouw</b>				
Vorb.kst. nascheiding	0	483	471	12
Vorb.kst. kant./milieustr.	5.500	5.500	754	4.746
	<b>5.500</b>	<b>5.983</b>	<b>1.225</b>	<b>4.758</b>
<b>Totaal</b>	<b>9.693</b>	<b>10.176</b>	<b>2.087</b>	<b>8.089</b>

*\*\* Indien het Algemeen Bestuur een definitief positief besluit neemt m.b.t. het project Nascheiding is dit een investering. Indien het besluit negatief is dienen de voorbereidingskosten t.i.v. het resultaat in datzelfde jaar gebracht te worden..*

De totale activa (excl. activa in uitvoering) van de Gemeenschappelijke regeling Cure bedragen ultimo 2018 € 9,4 mln. Een specificatie van de activa is weergegeven in de jaarrekening in paragraaf 5.4.

De uitgaven voor JDA zijn in feite geen investeringen maar uitgaven die, bij een positief besluit tot daadwerkelijke realisatie van het project, gefactureerd moeten worden naar het nieuwe bedrijf Cure Renaissance B.V. In de jaarrekening zijn deze uitgaven dan ook verantwoord onder "overige vorderingen".

Een tweetal posten valt met name op:

1. Terreinen & gebouwen
2. Containers

## Terreinen & gebouwen

In de begroting 2018 was voorzien dat in 2017 gestart zou worden met de bouw van een nieuw kantoorpand om dit eind 2018 in gebruik te kunnen nemen. Oorspronkelijk was het de bedoeling om dit gelijk te laten lopen met het project nascheidingsfabriek. Dit project heeft echter aanzienlijke vertraging opgelopen. Als gevolg hiervan is de bouw van een nieuw kantoorpand uitgesteld. Omdat de huur is opgezegd zal nieuwbouw, na goedkeuring door het Algemeen Bestuur, naar verwachting gaan starten in de tweede helft van 2019.

De investeringsbedragen uit de begrotingswijzigingen 2017, 2018 en 2019 zullen worden herverdeeld in boekjaren 2019 en 2020. De herverdeling zal in begroting 2020 opnieuw worden onderbouwd.

## Containers

Ten aanzien van containers is het merendeel ad € 0,9 mln. niet in 2018 geïnvesteerd. Dit heeft voor het grootste deel betrekking op de gemeente Eindhoven. De noodzakelijke afstemming tussen GR Cure en de gemeente Eindhoven t.a.v. beleid, stadsontwikkeling en probleemgebieden is aandachtspunt om een betere inschatting voor toekomstige investeringen te krijgen.

## LANGLOPENDE LENINGEN

GR Cure	Rente-%	Hoofdsom lening	Saldo 31-12-2017	Aflossing 2018	Saldo 31-12-2018
<b>Bestaande leningen</b>					
BNG 28-02-2011, 8 jaar	3,25%	2.600.000	406.250	325.000	81.250
BNG 03-08-2012, 8 jaar	1,90%	1.500.000	515.625	187.500	328.125
BNG 16-07-2013, 8 jaar	1,74%	1.300.000	609.375	162.500	446.875
BNG 03-02-2014, 12 jaar	2,39%	1.450.000	1.087.500	120.833	966.667
BNG 25-11-2014, 7 jaar	0,93%	4.800.000	2.742.857	685.715	2.057.142
BNG 07-12-2015, 8 jaar	0,75%	290.000	217.500	36.250	181.250
BNG 07-12-2015, 12 jaar	1,15%	480.000	400.000	40.000	360.000
BNG 30-12-2016, 12 jaar	0,97%	740.000	678.333	61.666	616.667
BNG 30-12-2016, 10 jaar	0,77%	630.000	567.000	63.000	504.000
BNG 30-12-2016, 8 jaar	0,57%	930.000	813.750	116.250	697.500
BNG 05-07-2017, 12 jaar	0,97%	850.000	850.000	70.833	779.167
BNG 05-07-2017, 8 jaar	0,60%	1.250.000	1.250.000	156.250	1.093.750
BNG 12-12-2017, 12 jaar	0,85%	700.000	700.000	58.333	641.667
BNG 12-12-2017, 10 jaar	0,68%	100.000	100.000	10.000	90.000
BNG 21-12-2018, 12 jaar	1,10%	730.000			730.000
BNG 21-12-2018, 8 jaar	0,77%	120.000			120.000
<b>Totaal</b>		<b>18.470.000</b>	<b>10.938.190</b>	<b>2.094.130</b>	<b>9.694.060</b>

In 2018 zijn er 2 langlopende geldleningen afgesloten bij BNG voor een bedrag van € 0,9 mln. en is er bijna € 2,1 mln. afgelost. Per 31 december 2018 bedraagt het saldo van alle langlopende leningen € 9,7 mln. Hier tegenover staat een boekwaarde van de vaste activa van de GR Cure ultimo 2018 van € 9,4 mln.

## Schatkistbankieren

Door wijziging van de Wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) in verband met het rentedragend aanhouden van liquide middelen in 's Rijks schatkist, zijn alle decentrale overheden verplicht om hun overtollige (liquide) middelen aan te houden in de schatkist. Dagelijks wordt het gehele banksaldo automatisch afgeroomd ten gunste van de rekening bij het Agentschap van de Generale Thesaurie (Ministerie van Financiën).

Financiële normen (* € 1.000)	Norm	Q1	Q2	Q3	Q4	2018	Hoofdlijn toelichting
Kasgeldlimiet	1.952	479	1.015	2.429	2.815		Gevoeligheid rentefluctuatie korte leningen
Renterisiconorm	4.760					2.094	Gevoeligheid rentefluctuatie lange leningen
Saldo liq. midd. vrij beschikbaar	250	0	0	0	0		Schatkistbankieren is wettelijk voorgeschreven

## Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is een door de Wet financiering decentrale overheden (wet Fido) voorgeschreven sturings- en verantwoordingsinstrument ter beperking van het renterisico op de korte schuld met een rente typische looptijd van korter dan een jaar. De maximaal toegestane norm voor 2018 is 8,2% van het de begrote lasten, ofwel € 1,952 mln. Cure komt over 2018 uit op € 2,815 mln. Hiermee overschrijdt Cure de norm. Ultimo het derde kwartaal van 2018 was dit voor het eerst het geval. De overschrijding van het kasgeldlimiet wordt veroorzaakt doordat de investeringen op activa in uitvoering niet zijn gefinancierd met langlopende leningen, maar met kortlopende kasgeldleningen. Op het moment dat zekerheid bestaat over de totale omvang van deze investeringen. De datum van ingebruikname en de afschrijvingstermijn zal hiervoor een passende lening worden afgesloten.

## Renterisiconorm

Door middel van deze norm wordt een kader gesteld waarmee een zodanige opbouw van de langlopende leningen wordt bereikt, dat het renterisico uit hoofde van renteaanpassing en herfinanciering van leningen in voldoende mate wordt beperkt. De maximaal toegestane norm voor 2018 is 20% van de begrote lasten, ofwel € 4,760 mln. Voor 2018 komt Cure uit op € 2,094 mln. en voldoet hiermee ruimschoots aan deze norm.



## 2.4 BEDRIJFSVOERING

De bedrijfsvoering van de organisatie van de Gemeenschappelijke regeling Cure zoals die in deze paragraaf is bedoeld, heeft betrekking op het adviseren en ondersteunen van het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur op het gebied van middelenbeheer:

- Personeel en organisatie;
- Kwaliteitszorg;
- Administratieve organisatie;
- Inkoop en aanbesteding;
- Communicatie;
- Veiligheid.

De organisatie streeft met het middelenbeheer naar optimalisering van de ondersteuning van de primaire werkprocessen (inzameling, beheer milieustraten, transport, vermarkten, advisering, monitoring en rapportage).

De ondersteuning bedrijfsvoering draagt bij aan:

- Een efficiënt werkende afvalbeheerorganisatie Cure;
- Een gestructureerde planning en beheersing van de dienstverlening voor de burgers en aan de deelnemende gemeenten;
- Goed werkgeverschap.

### 2.4.1 PERSONEEL EN ORGANISATIE

#### Personeelsbeleid

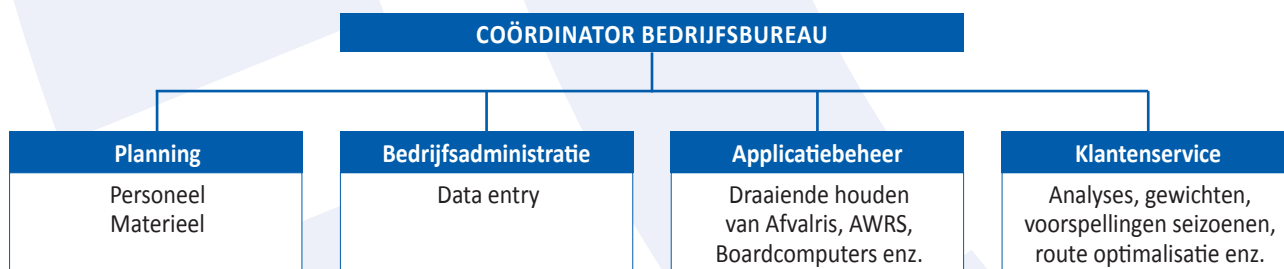
Het MT heeft gezamenlijk de Uitvoering onder de loep genomen met als gevolg dat er in 2018 een bedrijfsbureau is opgestart. De aanleiding hiervoor was:

- Er moet een clustering komen van werkzaamheden. Een aantal taken is nu over een aantal mensen verdeeld. Dit werkt fouten in de hand, is niet transparant en niet duidelijk is wie waarvoor verantwoordelijk is en dit gaat ten koste van de communicatie en efficiency.
- Doordat zaken onduidelijk zijn, worden zaken vooruitgeschoven omdat niemand de verantwoordelijkheid neemt.
- De verschillende projecten moeten nu vaak tussen de bedrijven door worden gemanaged terwijl ze alle aandacht verdienen en daarom ook onnodig lang duren.
- Soms ontbreekt de kennis intern om bepaalde projecten te kunnen dragen, dus externe expertise is nodig.
- De leidinggevende van de klantenservice is nu tevens leidinggevende van een groot gedeelte van de uitvoering. Dit zorgt soms voor conflictsituaties voor wat betreft een objectieve kijk op zaken.

Het doel van het bedrijfsbureau is om het operationele deel van Uitvoering zoveel mogelijk te ontlasten van administratieve en voorbereidende taken, zodat de Uitvoering zich volledig kan focussen op het verzamelen van huishoudelijk afval.

Een ander doel is om een logische indeling te creëren van functies en onderliggende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden, zodat er zo min mogelijk combi-functies meer bestaan en er overzicht is wie wat doet en waarvoor verantwoordelijk is. Hierna is een start gemaakt met het beschrijven van alle functies in de Uitvoering.

Alle medewerkers van het bedrijfsbureau zijn inmiddels op hun nieuwe werkplek van start gegaan en tezamen vormen zij nu één team dat alle administratieve taken voor haar rekening neemt.



Organogram Bedrijfsbureau

Door de komst van het bedrijfsbureau is de functie van de coördinatoren binnen Uitvoering ook anders geworden. De focus gaat veel meer uit naar het coachen en begeleiden van de medewerkers in de Uitvoering. Veel administratieve taken zijn doorgesluisd naar het bedrijfsbureau en de coördinatoren krijgen hun handen vrij voor het coachen en ondersteunen van hun medewerkers. De resultaten van deze nieuwe manier van werken zullen wij vermelden in het jaarverslag van 2019.

Ook in 2018 hebben de zeven kernwaarden: Samenwerking – Regie in de keten – Flexibiliteit – Dienstverlening – Afvaldriehoek – Werkgeverschap – Innovatie volop aandacht gekregen. De directeur heeft per afdeling een presentatie gegeven over hoe de kernwaarden toepasbaar zijn in iedere functie. Zodoende wordt het voor alle medewerkers duidelijk wat van hen wordt verwacht en hoe zij zich dienen te gedragen volgens onze kernwaarden. De kernwaarden zijn opgenomen als vast gespreksonderwerp tijdens de jaarlijkse evaluatie die per medewerker wordt gehouden.

Het opvolgen van zaken en het steeds op zoek zijn naar vernieuwing en verbetering zijn onderdeel van de optimalisatie en ontwikkeling van Cure als bedrijf maar ook van de interne organisatie met haar medewerkers. Dit is een continu proces waar we de komende jaren alert op moeten zijn en bewust mee bezig moeten zijn. Dit is o.m. een taak van het Management team in overleg met de OR.

### Maatschappelijke betrokkenheid en de Participatiewet

Als we terugkijken op het jaar 2018 kunnen we concluderen dat er veel is veranderd. De arbeidsmarkt is inmiddels dusdanig gewijzigd, met als gevolg dat de vraag naar bekwaam personeel (o.a. chauffeurs) groter is geworden dan het aanbod. Dit veroorzaakt natuurlijk een krapte op de arbeidsmarkt. Ondanks het feit dat Cure hier al preventief maatregelen voor heeft genomen door een intern opleidingstraject te starten voor chauffeurs, hebben ook wij zeker het laatste kwartaal van 2018 de gevolgen hiervan ondervonden. Niet zozeer door het feit dat er veel chauffeurs Cure hebben verlaten, maar wel door het feit dat er een aantal chauffeurs zijn uitgevallen en het invullen van deze vrijgekomen plekken moeilijk in te vullen zijn. Ook onze partner die zorgt voor voldoende aanwas van nieuwe mensen heeft de beoogde resultaten niet behaald. Cure heeft daarom besloten om een aantal zeer gewaardeerde flexkrachten, waaronder ook een aantal chauffeurs, een dienstverband bij Cure aan te bieden. Verder zijn er ook chauffeurs van buiten de organisatie aangenomen. Het binden van medewerkers aan ons bedrijf zal voorlopig een speerpunt blijven.

Maatschappelijke betrokkenheid gaat verder dan de participatiewet. Wij als Cure vinden het bijvoorbeeld ook belangrijk dat jonge mensen de weg naar Cure weten te vinden als het gaat om interessante en uitdagende banen. De wereld van afvalinzameling is in de afgelopen jaren sterk veranderd en daardoor

ook de uitvoering van het werk. Dit willen wij graag delen met potentiële kandidaten op de arbeidsmarkt. Cure heeft in 2018 drie jonge mensen aangenomen via een BBL traject. Zij worden alle drie opgeleid tot chauffeur. Cure begeleidt hen 4 dagen per week in een praktijksituatie en zij gaan een dag naar de opleiding om de theorie te leren.

## PSO

De voorbereidingen voor de PSO-certificering zijn in het laatste kwartaal van 2018 weer opgestart. In het voorjaar van 2019 moeten we wederom opnieuw gecertificeerd worden.

## Personeel en duurzame inzetbaarheid

Al eerder is gesproken over de vergrijzing van ons personeelsbestand en het feit dat door de stijgende AOW leeftijd het noodzakelijk is dat wij steeds langer doorwerken. Om dit mogelijk te maken, moeten onze medewerkers steeds langer inzetbaar zijn. Daarbij ligt de aandacht op goed, gemotiveerd en gezond werken. Onze medewerkers zijn voor een belangrijk deel zelf verantwoordelijk voor hun eigen inzetbaarheid maar ook ligt het voor de hand dat Cure als werkgever hieraan bijdraagt. Daarvoor is aandacht voor iedere medewerker van groot belang.

HR kijkt en bespreekt met alle medewerkers die voor vroeg pensioen in aanmerking komen wat de opties voor hen zijn. Zo kunnen zij vroegtijdig afbouwen en is er een betere balans voor hen te realiseren.

Ook aandacht voor de vitaliteit en gezonde voeding helpt bij duurzaam inzetbaar zijn.

Met ingang van dit jaar biedt Cure aan alle medewerkers dagelijks het benodigde portie fruit aan. Daarnaast is elke twee weken een arbeidsdeskundige op onze locaties aanwezig waar de medewerkers onbeperkt toegang toe hebben en die zelf proactief de medewerkers opzoekt.

Leeftijdsopbouw		
Categorie	31-12-17	31-12-18
0 - 20		
20 - 30	12	8
30 - 40	23	24
40 - 50	29	27
50 - 60	30	27
60 - 65	13	15
65 en ouder		
<b>Totaal</b>	<b>107</b>	<b>101</b>
Gem. leeftijd vrouwen	44	46
Gem. leeftijd mannen	45	46

## Ziekteverzuim

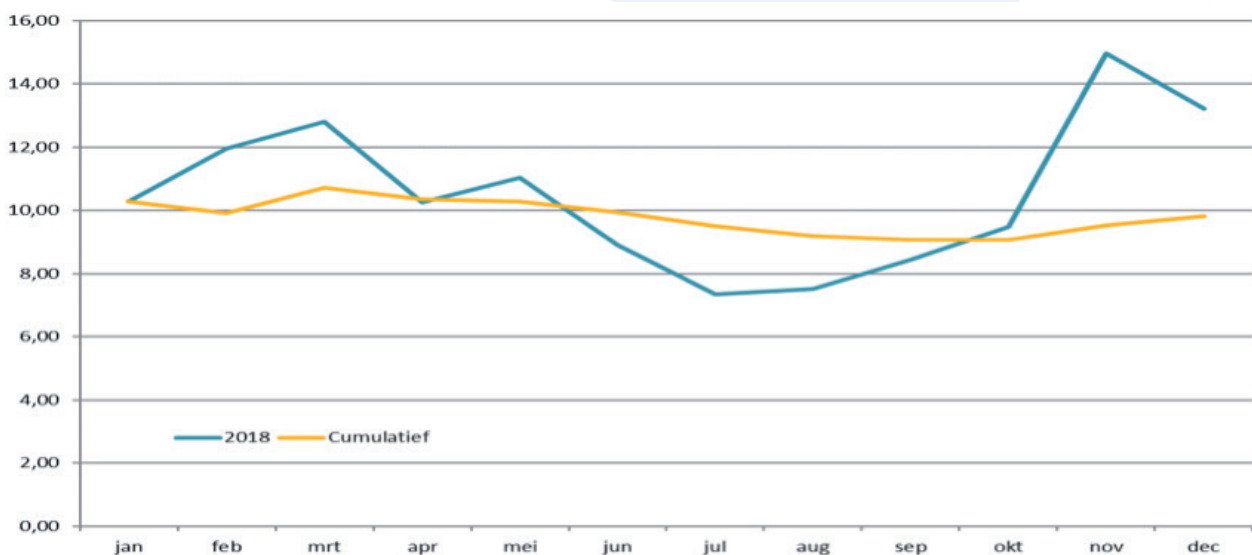
2018 is een jaar geweest waarin het lang verzuim een zware stempel heeft gedrukt op het cumulatieve ziekteverzuimpercentage van 9,99%. De reden hiervoor is dat een aantal medewerkers langdurig is uitgevallen door een ernstige ziekte of door een ernstig ongeval buiten de werkomgeving. Hier heb je als werkgever weinig invloed op. We hebben natuurlijk ook te maken met een kwetsbare groep mensen (social returners) die wij een kans bieden op werk binnen Cure. De kans dat deze mensen uitvallen is groot en dit is in 2018 ook aan de orde geweest. Zie het volgende overzicht:

- 7 extra langdurig zieken (op 01-01-2019 > 1 jaar) als gevolg van ernstige (levensbedreigende) ziekten en ongevallen (buiten de werkomgeving).
- Daarnaast was sprake van 8 langdurig zieken (01-01-2019 over 2018, per persoon een gemiddeld verzuim van circa 100 dagen) als gevolg van chronische ziekten.
- Aanvullend was sprake van langdurige ziekte (op 01-01-2019 > 1 jaar) van 1 social returner. Een andere medewerker uit deze doelgroep is met ingang van 15-09-2018 volledig arbeidsongeschikt geworden.
- Bij elkaar resulteerden deze moeilijk beïnvloedbare langdurig ziektegevallen in een verzuimpercentage van 6,41%. De inspanning is hierbij gericht geweest op het zo goed mogelijk aan het werk houden van deze groep.

Het kort verzuim bedraagt over heel 2018 1,17%, Het midden verzuim 1,49% en het lang verzuim van overige (beïnvloedbare) gevallen 0,92%.

Tegelijkertijd constateren wij dat door de gepleegde inspanningen het aandeel kort verzuim (tot 6 weken verzuim) als ook de meldingsfrequentie (hoe vaak meldt een medewerker zich gemiddeld ziek) aan het dalen is.

## Ziekteverzuimpercentage cumulatief, januari tot en met december 2018



Met ingang van januari 2018 is Cure de samenwerking aangegaan met Wings Business Care als arbodienst. Dit is een zeer actieve arbodienst die zowel de werkgever als werknemer optimaal heeft bijgestaan in 2018. Zo is voor de werknemers bijvoorbeeld iedere twee weken een bezoek aan de arbeidsdeskundige mogelijk en is er op verzoek van de medewerkers een werkplekonderzoek uitgevoerd. Dit preventief ziekteverzuimbeleid voorkomt onnodig uitvallen van medewerkers.

Daarnaast is een cyclus opgestart van het trainen van het middenmanagement in het omgaan met verzuim, gedrag en kijken naar alternatieven.

### Vrijwilligers

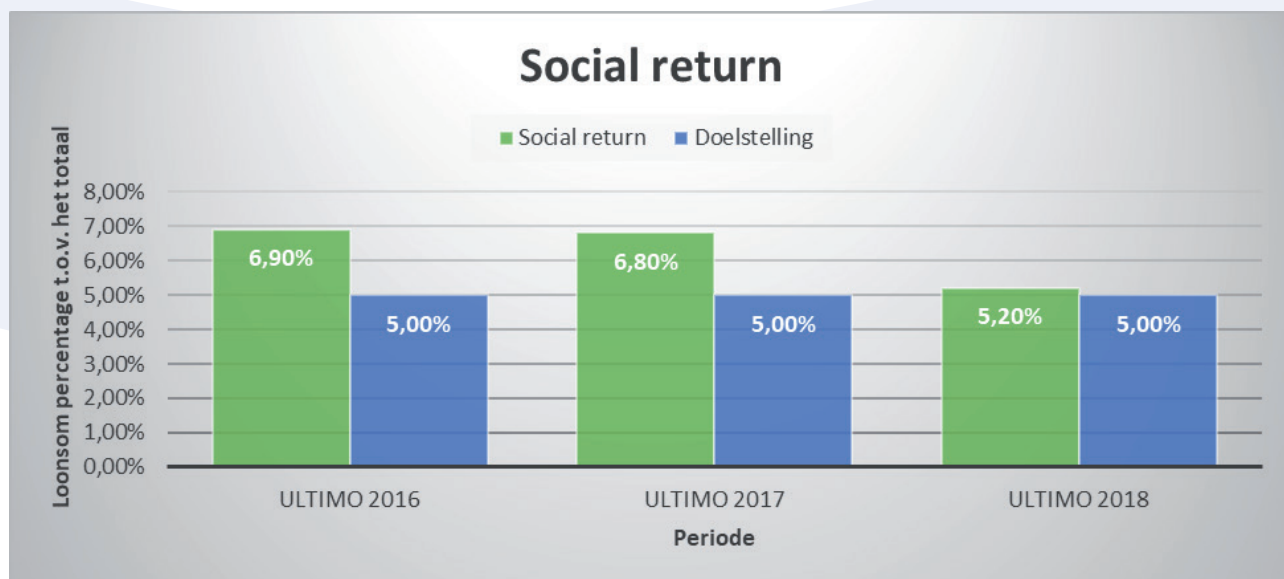
In 2018 is het aantal vrijwilligers bij het inzamelen van OPK ongeveer gelijk gebleven aan 2017, circa 930 vrijwilligers. Cure Afvalbeheer is verantwoordelijk voor de veiligheid en gezondheid van deze vrijwilligers. Om dit goed te kunnen managen is halverwege 2018 een specifieke procedure “werken met vrijwilligers bij het inzamelen van OPK (oud papier & karton)” opgesteld. Met het invoeren van deze nieuwe werkwijze zullen de risico’s m.b.t. veiligheid en gezondheid tijdens het inzamelen van OPK naar een aanvaardbaar niveau zijn gereduceerd. Eind 2018 is de procedure juridisch getoetst en akkoord bevonden. De implementatie van de uitvoering is gepland in Q1 2019.

### Personeelsomvang

Headcount en FTE overzicht 2018												
Headcount / FTE	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Totale Headcount	106	105	103	105	105	104	106	105	105	104	104	101
Totale FTE	98,8	98,0	95,9	98,2	98,1	96,9	99,2	98,5	97,8	96,1	95,2	93,7
Vrouwen Headcount	15	15	15	15	15	15	15	14	14	14	14	14
Mannen Headcount	91	90	88	90	90	89	91	92	91	90	90	87
Vrouwen FTE	10,8	10,8	10,8	11,1	11,1	11,1	11,1	10,8	10,3	10,3	10,3	10,3
Mannen FTE	88,1	87,2	85,1	87,1	87,0	85,8	88,1	87,8	87,5	85,8	84,9	83,4

### Social returners

Social return	Ultimo 2016	Ultimo 2017	Ultimo 2018
Social return	6,90%	6,80%	5,20%
Doelstelling	5,00%	5,00%	5,00%
Verschil	1,90%	1,80%	0,20%





## 2.4.2 KWALITEITSZORG (SHEQ, SAFETY, HEALTH, ENVIRONMENT, QUALITY)

In 2018 heeft Cure een succesvolle periodieke audit gehad van de certificerende Instelling op het eigen en unieke SHEQ managementsysteem. Dit systeem is gecertificeerd op de normen ISO9001 (kwaliteitszorg), ISO14001 (milieuzorg) en OHSAS18001 (Arbozorg). Hieruit kwam slechts één aandachtspunt m.b.t. het doen van een onderzoek naar de fysieke belastingen van medewerkers bij zogenaamde zijladersystemen. Hierop is adequate actie ondernomen.

De aandacht voor veiligheid, gezondheid, psychosociale arbeidsbelasting, milieu en kwaliteit (SHEQ) is in 2018 steeds meer gemeengoed geworden. Topprioriteit hierbij was en is, dat alle werknemers, burgers en aannemers elke dag weer veilig en gezond naar huis gaan. Zowel top down als bottom-up werden er situaties geëvalueerd en waar nodig acties uitgezet voor verdere verbeteringen hierin. Als voorbeeld hierbij heeft Cure in 2018 specifieke regels voor aannemers op onze terreinen vastgesteld. Hiermee worden aannemers geïnformeerd over welke veiligheidsregels er gelden op onze terreinen. Een verwijzing naar deze regels is vastgelegd in de standaard inkoopvoorwaarden.

Maandelijks worden er kritieke prestatie indicatoren (KPI's) m.b.t. SHEQ gemeten en besproken in de MT-overleggen. Zo blijft er aandacht voor SHEQ in alle lagen van de organisatie. In 2018 zijn o.a. de volgen resultaten vastgesteld (SHEQ KPI's ten opzichte van de jaardoelstellingen):

KPI	Doelstelling 2018	Resultaat ultimo 2018
Erkende normcertificering op Arbo, milieu en kwaliteit	Prolongatie certificering ISO9001, ISO14001 & OHSAS18001	Geprolongeerd
Verzuimongevallen frequentie (IF)	IF3	IF17 (verbeteren 2019)
Melden van near-misses (om te leren en verbeteren)	≥ 96 meldingen	92 meldingen
Het houden van Toolboxmeetings (Korte dialogen met personeel over veiligheid)	100%	54% (verbeteren 2019)

Op milieugebied zijn er redelijk goede prestaties geleverd. Er waren wel wat aandachtspunten m.b.t. lekkende perscontainers. Hiervoor is meer aandacht gekomen m.b.t. tijdig onderhoud en vervangen van rubbers. In kwartaal 4 is gestart met voorbereidingen op MT-niveau om in 2019 de complete CO2 footprint van de organisatie in beeld te krijgen, en hierop reëel haalbare reductieplannen te maken. De intentie is dit ook te gaan doen voor het ingezameld afval, waarbij het terugwinnen van grondstoffen en het recyclen een CO2 reductiewinst geeft.

M.b.t. kwaliteit is in de loop van 2018 gestart met een werkgroep kwaliteit onder auspiciën van de directeur. Deze werkgroep beoogt o.a. om de definitie van kwaliteit op de werkvloer wat explicieter te krijgen, en hierop goede prestatie indicatoren (KPI's) te maken. Vervolgens zal het personeel hierover geïnformeerd en geïnstrueerd worden. Doelstelling is meer kwaliteit op de werkvloer te krijgen en hierdoor meer tevredenheid van burgers in het algemeen. Het project loopt door naar 2019.

In oktober is - aan de hand van een specifiek hiervoor opgemaakt projectplan - gestart met het nemen van acties en maatregelen om te voldoen aan de WEEELABEX richtlijnen. Doel van dit project is het certificeren van de organisatie conform WEEELABEX. Deze certificering is wettelijk noodzakelijk om op de milieustraten elektrische apparaten (e-waste) naar verschillende waardecomponenten te mogen ontmantelen. Hierdoor zullen de milieustraten zelf een bijdrage gaan leveren aan het verder scheiden van afvalstoffen in waardevolle stromen en in het reduceren van CO2. Daarnaast zal er zo veel mogelijk gebruik gemaakt gaan worden van social return (mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt) uit de betreffende gemeenten.

Het project richt zicht voorlopig alleen op de milieustraat in Geldrop-Mierlo. De verwachting is dat dit project halverwege 2019 opgeleverd zal zijn. Na ca. één jaar zal er gekeken worden of ook op de andere milieustraten dergelijke activiteiten zullen gaan plaatsvinden.

### 2.4.3 ADMINISTRATIEVE ORGANISATIE

Cure heeft een eigen Financiële beheer- en controleverordening die de administratieve organisatie regelt. Samen met de Gemeenschappelijke regeling wordt hierin onder meer de interne controle en de transparantie voor de deelnemende gemeenten geregeld, inclusief de verantwoording over de wijze van bedrijfsvoering. In 2017 heeft Cure de huidige administratieve inrichting voor de Gr en B.V. en de daarbij momenteel geregelde kapitaalslastenverdeling heringericht, om zodoende met ingang van boekjaar 2018 een eenvoudiger en overzichtelijker structuur te krijgen. Cure heeft haar eigen rapportages en controles en stemt haar tijdschema voor begroting en rapportages af op de planning & control-cycli van de deelnemende gemeenten. Om de groei van Cure als gevolg van de projecten effectiever en naar de toekomst gericht te kunnen inrichten, heeft Cure de kennis en capaciteit van de AO/IC-organisatie opgeschaald.

### 2.4.4 INKOOP EN AANBESTEDINGEN

Cure is actief op de markt van inkoop van materieel (voertuigen en containers) en op de markt van inkoop van afvalverwerking. Cure is een aanbestedende dienst. Cure is als overheidslichaam onderworpen aan de Europese aanbestedingsregels.

In 2018 zijn de producteigenaren benoemd, zijn de inkoopprocedures vastgelegd in het SHEQ-systeem, heeft het bestuur de nieuwe algemene inkoopvoorwaarden geaccordeerd, is de inkoopkalender 2019 vastgelegd en is de werving opgestart voor een inkoper in loondienst. Tevens is de contractenmodule binnen Exact ingericht en wordt deze stap-voor-stap geïmplementeerd.

In 2018 zijn diverse aanbestedingen opgestart en/of afgerond, waaronder de onderstaande.

#### **Brandstof (diesel)**

Voor de vrachtwagens van Cure is in samenwerking met Midwaste een Europese aanbesteding brandstoffen op de markt gezet. Per 1 januari 2019 is Cure overgegaan op de leverancier Shell. Shell zal Cure de komende jaren voorzien van brandstof voor onze dieselloertuigen.

#### **Banden**

Voor de vrachtwagens en ondersteunende voertuigen van Cure is in samenwerking met Midwaste een Europese aanbesteding banden afgerond. Het gaat om de service (24/7), levering, onderhoud en reparatie van de banden. Het contract is gegund aan Euromaster.

#### **Juridisch advies**

Cure maakte gebruik van diverse partijen voor juridische ondersteuning. Na een meervoudig onderhandse aanbesteding is een overeenkomst gesloten met Holla advocaten. De overeenkomst heeft de duur van één jaar.

### **PMD-zakken**

De PMD-zakken voor de inzameling van plastic zijn middels een Europese aanbesteding gegund aan CEDO uit Duitsland. Zij gaan alle leden van Midwaste voorzien van de nieuwe zakken. Deze sterkere PMD-zak is mede gemaakt van onze eigen ingezamelde folies.

### **Ondergrondse containers**

In 2018 is de Europese aanbesteding Ondergrondse containers opgestart. Hierbij is nadrukkelijk gekeken naar uniformiteit, uitwisselbaarheid, onderhoud en plaatsing. Naar verwachting zal de definitieve gunning plaatsvinden in Q1 2019.

### **Aannemers nieuwbouw**

Cure gaat op locatie Acht te Eindhoven nieuwbouw plegen voor een milieustraat en het kantoor. Middels Europese aanbestedingen zullen naar verwachting in Q1 2019 de definitieve gunningen plaatsvinden.

## **2.4.5 COMMUNICATIE**

Cure heeft de verantwoordelijkheid om de inwoners te informeren over de afvalinzameling. Hier is een communicatiestrategie voor opgesteld. De grote lijn: in onze communicatie stellen we de inwoner centraal, is onze communicatie helder en eenduidig en is de informatie up-to-date en bereikbaar. De kanalen die Cure primair gebruikt voor haar communicatie richting de inwoners zijn: de klantenservice (via telefoon en mail bereikbaar), brieven, advertenties in lokale kranten, persberichten, de website, de afvalapp en een digitale afvalkalender. Deze middelen worden, waar nodig in samenspraak met de deelnemende gemeenten afgestemd, (door)ontwikkeld zodat ze blijven voldoen aan de vraag.

In 2018 hebben de app en de afvalkalender een update gehad waardoor die nu weer beter aansluiten op de behoeften van de bewoners.

## 2.5 VERBONDEN PARTIJEN

### **Cure Uitvoeringsdienst B.V.**

Cure heeft als verbonden partij de 100 % dochter Cure Uitvoeringsdienst B.V. gevestigd te Eindhoven. Deze B.V. die per 1 januari 2014 operationeel is, omvat personele kosten en berekent deze tegen kostprijs door aan GR Cure. De B.V. heeft buiten een beperkt aandelenkapitaal (€ 100,-) geen eigen vermogen.

### **Cure Renescience B.V.**

#### *Doelstelling*

Op 18 mei 2017 hebben de bestuursvoorzitter van Gemeenschappelijke regeling Cure en de executive vicepresident van Ørsted Energy Thermal Power A/S (voorheen DONG Energy) hun handtekening gezet onder de Joint Venture Agreement (JVA). Hiermee zijn beide partijen elk 50% aandeelhouder geworden van Cure Renescience B.V. (voorheen Cure DONG Energy Renescience B.V.). De secretaris-directeur van Cure Gemeenschappelijke regeling is tevens aangesteld als bestuurder van deze besloten vennootschap. Cure is tot de besloten vennootschap toegetreden om de business case van het nascheidingsproject met Renescience-techniek te voltooien. Deze business case zal in 2019 aan de raden van de deelnemende gemeenten worden voorgelegd.

#### *Financieel belang en risico's*

Op basis van de concept cijfers 2018 bedraagt het eigen vermogen van Cure Renescience B.V. eind 2018 circa € 38.000. Zij hebben een negatief resultaat behaald van circa € 62.000, bestaande uit aanloop- en juridische kosten waar momenteel geen omzet tegenover staat. Eind 2018 is er in Cure Renescience B.V. geen sprake van belangrijke schulden.

Het financiële belang van Gemeenschappelijke regeling Cure in deze deelneming is in 2018 toegenomen met € 125.000, waardoor de waarde van de deelneming eind 2018 € 125.050 bedraagt. De storting van GR Cure van € 125.000 is bedoeld om de operationele kosten binnen Cure Renescience B.V. te kunnen betalen. Omdat Ørsted Energy eenzelfde bijdrage heeft gestort, bedraagt het aandeel van GR Cure nog steeds 50%. Voor 2019 worden beperkt kosten verwacht binnen Cure Renescience B.V. en zijn voorlopig geen extra stortingen nodig.

Naast de gedane stortingen is in de cijfers van Gemeenschappelijke regeling Cure een nog te factureren bedrag opgenomen van € 750.000 uit hoofde van de betaalde voorbereidingskosten op het project Renescience. Dit bedrag is betaald aan Ørsted Energy in de ontwikkelingsfase van het project ter dekking van de door Ørsted Energy gemaakte kosten. Op het moment dat de business case Renescience, na besluit van de raden van de deelnemende gemeente, definitief doorgang zal vinden worden deze kosten doorbelast aan deelneming Cure Renescience B.V. en aldaar geactiveerd als onderdeel van de gehele investering. De investering dient uiteindelijk terugverdiend te worden in de totaalexplotatie van het Renescience project.

Op het moment dat het Renescience project niet doorgaat, ontstaat voor Gemeenschappelijke regeling Cure mogelijk de situatie dat dit bedrag niet kan worden doorbelast aan de deelneming en dat een verlies moet worden genomen. Gezien de huidige ontwikkelingen wordt dit risico als laag ingeschat en is hiermee in de waardering van deze vordering geen rekening gehouden. Zie voor een verdere toelichting paragraaf 3.3.3.

### 3. PROGRAMMA EN PRODUCTEN

De doelstelling van Cure is het bieden van een goede afvalinzamelservice aan de aanbieders van afval in de deelnemende gemeenten en het bijdragen aan een betere afvalscheiding en aan reductie van de hoeveelheid restafval tegen zo laag mogelijke kosten voor de burger.

Doelstellingen voor Cure zijn op grond van het beleid van de gemeenten:

- Milieu (beperken van de hoeveelheid te verbranden restafval, zoveel mogelijk afval omzetten in her te gebruiken grondstoffen en beperken van de belasting van het milieu, zoals uitstoot);
- Service (gemak voor de aanbieders van afval, burgers en een aantal bedrijven);
- Kosten (zo laag mogelijke kosten voor de burger);
- Regionale circulaire economie stimuleren binnen de invloed van het beheer van de afvalketen;
- Werkgelegenheid creëren binnen de afvalketen voor alle opleidingsniveaus met speciale aandacht voor hen die een achterstand tot de maatschappij hebben opgelopen.

In het jaarplan 2016 van Cure Afvalbeheer is een aantal zaken door Cure als nieuw beleid betiteld. Deze onderwerpen zijn in businesscases uitgewerkt en vervolgens opgenomen in de ontwerpbegrotingen. Deze ontwikkelingen dragen voor een groot deel bij aan het realiseren van een aantal belangrijke doelstellingen die de gemeenten van Cure zichzelf ten doel gesteld hebben:

- 95% hergebruik van alle afvalstromen in 2020;
- Inzet van mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt;
- Reductie van de kosten voor Afvalbeheer;
- Maximale synergie op het gebied van afvalbeheer tussen de Cure-gemeenten;
- Stimuleren van een circulaire regionale economie.

Cure heeft aan deze hoofddoelstellingen een aantal aspecten toegevoegd:

- Eenvoud en duidelijkheid van afvalsystemen en verwerkingsmethodieken;
- Altijd volledig eigendom van alle componenten uit de totale afvalketen;
- Eigendom van afval gebruiken om een “Circulaire Regionale Economie” te stimuleren;
- Service aan inwoners minimaal op gelijk niveau houden.
- Voortdurend zoeken naar mogelijkheden tot verduurzaming voor zowel het basispakket (inzameling van huishoudelijk afval en beheer milieustraten) als voor zaken die hier direct of indirect mee te maken hebben.



## 3.1 MILIEU

### 3.1.1 SCHEIDINGSPERCENTAGE

Scheidingspercentage totaal GR Cure	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	42,8%	62.578	42,8%	62.784
Gescheiden afval	57,2%	83.623	57,2%	84.073
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>146.201</b>	<b>100,0%</b>	<b>146.858</b>

Scheidingspercentage haalvoorziening GR Cure	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	55,5%	55.285	56,2%	55.435
Gescheiden afval	44,5%	44.353	43,8%	43.209
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>99.639</b>	<b>100,0%</b>	<b>98.644</b>

Scheidingspercentage brengvoorziening GR Cure	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	15,7%	7.292	15,2%	7.349
Gescheiden afval	84,3%	39.269	84,8%	40.864
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>46.562</b>	<b>100,0%</b>	<b>48.213</b>

Het totale scheidingspercentage is t.o.v. 2017 ongewijzigd 57,2 %.

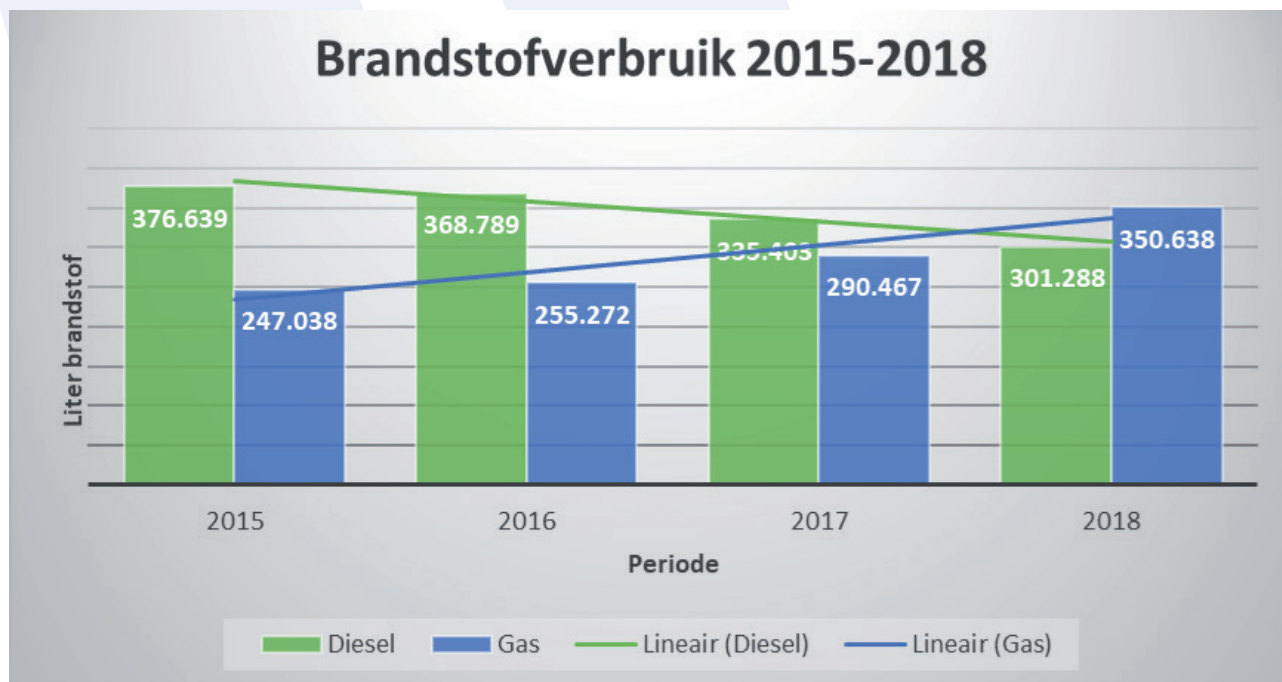
De totale hoeveelheid ingezameld afval is ten opzichte van 2017 licht gestegen. T.o.v. het 2017 werd minder HAH (huis-aan-huis) ingezameld (-1%) en werd meer (gescheiden) gestort op de milieustraten (stijging 3,5%).

### 3.1.2 INNOVATIE IN AANSCHAF VOERTUIGEN

Cure is in 2018 een aanbestedingsprocedure opgestart voor de voertuigen voor de komende jaren. Met deze aanbesteding is rekening gehouden met duurzaamheid. Alle voertuigen zijn voorzien van brandstofsoorten CNG, LNG, maar ook laten we nadrukkelijk ruimte voor hybride en/of volledig elektrisch aandrijvingen. Het is niet eenvoudig om dit in een aanbesteding op te nemen. Immers willen we voertuigen aanschaffen voor de komende 10 tot 12 jaar wetende dat in die periode elektrische voertuigen waarschijnlijk wel af band geproduceerd worden.

Voor Cure is ook de verdere ontwikkeling van de waterstof range-extender een interessante ontwikkeling. Deze range-extender is immers ontwikkeld om een grotere actieradius te hebben. De afstanden voor de werkzaamheden van Cure zijn natuurlijk redelijk beperkt; we rijden dagelijks “het rondje rond de kerk”, met afstanden van 70 á 100 km per dag. Met veel interesse volgt Cure 2 projecten waarin elektrische voertuigen worden ontwikkeld, via de Beukersgroep uit Westerhoven en via VDL. Hiermee volgen we 2 verschillende ontwikkeltrajecten: met de waterstof range-extender en met het principe van bijladen gedurende de dag. De toekomst zal uitwijzen wat het meest passende systeem voor Cure is.

### 3.1.3 BRANDSTOFVERBRUIK EN MILIEU



Brandstofverbruik	2015	2016	2017	2018
Diesel	60,4%	59,1%	53,6%	46,2%
Aardgas	39,6%	40,9%	46,4%	53,8%

Brandstofverbruik	2015	2016	2017	2018
Diesel	376.639	368.789	335.403	301.288
Gas	247.038	255.272	290.467	350.638
<b>Totaal</b>	<b>623.677</b>	<b>624.061</b>	<b>625.870</b>	<b>651.926</b>

De verbruikte hoeveelheid aardgas is in 2018 verder gestegen door de verhoogde inzet van LNG-voertuigen als vervanging van dieselloertuigen. De verbruikte hoeveelheid diesel vertoont dan ook een dalende trend.

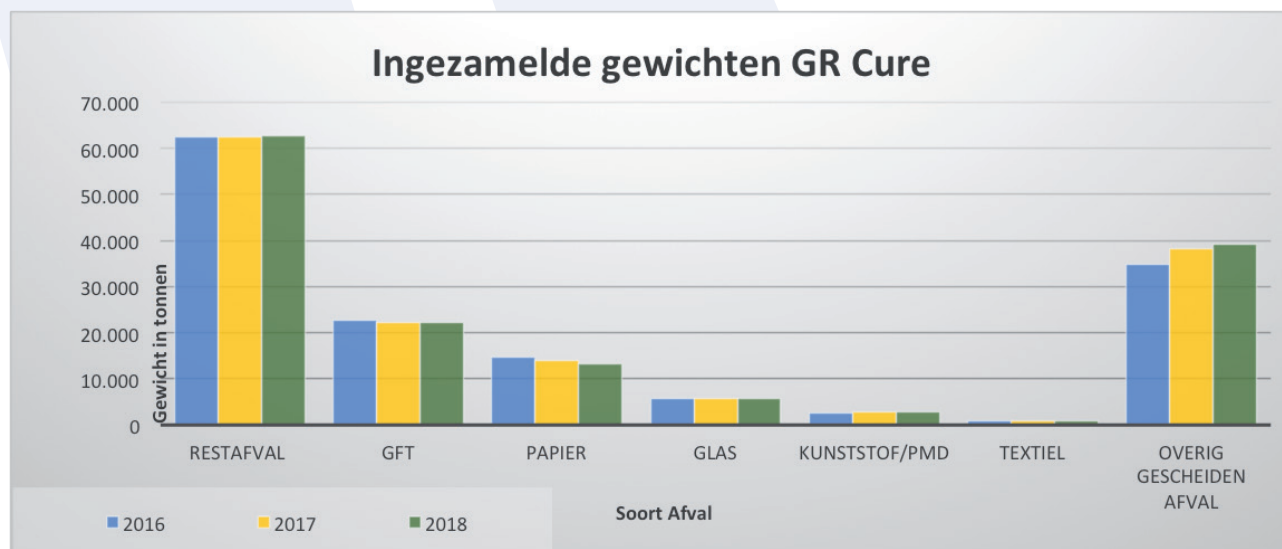
## 3.2 SERVICE

### 3.2.1 BESTAANDE SERVICE

Soort	Activiteit	Frequentie	EHV	GM	VALK
<b>Afvalstromen</b>	Beheer afvalketen	dagelijks	X	X	X
	Vermarkten van alle afvalstromen	dagelijks	X	X	X
<b>Restafval</b>	Legen minicontainers restafval	1 x per 2 weken	X	X	X
	Inzamelen zakken restafval	1 x per week	X		
	Legen verzamelcontainers restafval	2 x per week//1 x per week	X		X
	Legen ondergronds containers restafval	Volmelding	X	X	X
	Inzamelen Big bags / grof huishoudelijk afval	Afroep	X		
	Inzamelen los aangeboden grof huishoudelijk afval	Afroep	X	X	
<b>GFT</b>	Legen minicontainers GFT	1 x per 2 weken	X	X	X
<b>Papier</b>	Inzamelen Los aangeboden oud papier en karton	1 x per 2 weken	X	X	X
	Inzamelen Los aangeboden oud papier en karton binnenstad	1 x per week	X		
	Legen minicontainers oud papier en karton	1 x per 2 weken	X		
	Legen verzamelcontainers oud papier en karton inpandig	1 x per week	X	X	
	Legen verzamelcontainers oud papier en karton bovengronds	2 x per week	X		
<b>Glas</b>	Legen bovengrondse en ondergrondse glascontainers	1x per week	X	X	X
<b>Kunststof</b>	Legen bovengrondse en ondergrondse kunststofcontainers	1 x tot 3 x per week	X		X
	Inzamelen van zakken kunststof	1 x per 2 weken		X	
<b>Milieustraat</b>	Beheer milieustraten	Dagelijks	X	X	X
	Transport afvalstromen milieustraten	Dagelijks	X	X	X
<b>KGA</b>	Legen Chemoboxen	Afroep	X	X	X
<b>Klantenservice</b>	Aannemen en intern verwerken van burgermeldingen	Dagelijks	X	X	X
<b>Container-beheer</b>	Beheren, repareren en uitzetten, innemen van alle containers	Dagelijks	X	X	X
	Regie op plaatsen ondergrondse containers	Projectgewijs	X		
<b>Kerstbomen</b>	Organiseren en inzamelen van kerstbomen d.m.v. standplaatsen	Jaarlijks	X		
<b>Diftar</b>	Registreren van ledigingen en klaarzetten voor facturatie	Dagelijks		X	
<b>Retourshop</b>	Afvoeren aangeboden afvalstromen retourshop	Dagelijks		X	
<b>Zwerfvuil</b>	Opruimen bijgeplaatst afval ("bijzet") directe omgeving verzamelcontainers	Bij lediging container	X	X	X
	Opruimen bijzet hotspotlijst	Dagelijks / weekend	X		X
<b>PMD</b>	Legen PMD minicontainers	1 x per 2 weken	X		
	Legen PMD verzamelcontainers	Volmelding	X		
	Inzamelen PMD d.m.v. zakken			X	
<b>O-actie</b>	Afval-opruimacties samen met de buurt	Afroep	X		
<b>Textiel</b>	Inzameling textiel bovengronds	1x per week	X		X

Met de deelnemende gemeenten wordt overleg gevoerd om de taakafbakening te verfijnen. Mochten daaruit nieuwe taken voor Cure voortkomen, dan zullen deze in bovenstaande tabel worden opgenomen.

### 3.2.2 HOEVEELHEID AFVAL



Hoeveelheid ingeleverd afval (per soort) t.o.v. voorgaande jaren

Afval in tonnen GR Cure	2016	2017	2018	Vershil 2018 t.o.v. 2017
Restafval	62.525	62.578	62.784	206
GFT	22.674	22.223	22.302	79
Papier	14.686	13.854	13.284	-569
Glas	5.839	5.770	5.742	-28
Kunststof/pmd	2.666	2.754	2.732	-21
Textiel	817	841	832	-10
Overig gescheiden afval	34.861	38.182	39.181	999
<b>Totaal</b>	<b>144.068</b>	<b>146.201</b>	<b>146.858</b>	<b>657</b>

Verdeling gewichten per voorziening GR Cure	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Haalvoorziening (HAH+verzamelcontainers)	68,2%	99.639	67,2%	98.644
Brengvoorziening (Milieustraten)	31,8%	46.562	32,8%	48.213
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>146.201</b>	<b>100,0%</b>	<b>146.858</b>

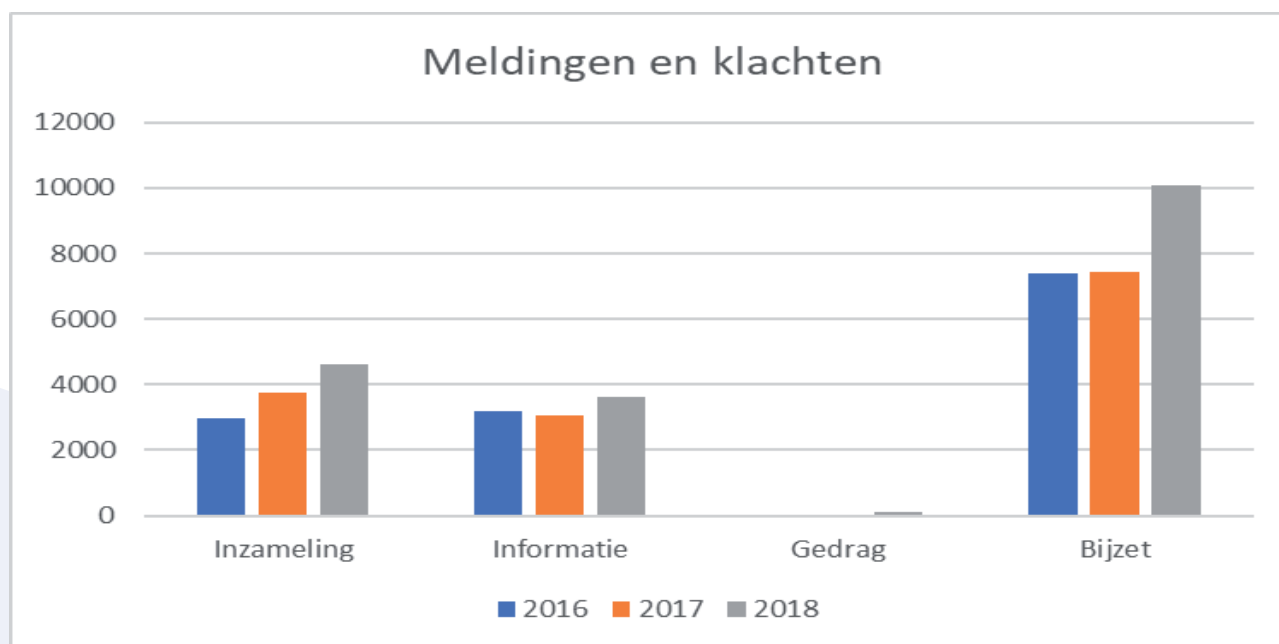
De totale hoeveelheid ingezameld afval is ten opzichte van 2017 licht gestegen. De stijging wordt grotendeels veroorzaakt door een toename van gescheiden afval op de milieustraten. De hoeveelheid huis-aan-huis ingezameld afval is iets afgenomen.

### 3.2.3 BIJZET

Bijgeplaatst afval naast een verzamelcontainer (bijzet en sluikestort) is een landelijk probleem dat ook in de Cure-gemeenten voorkomt. Cure neemt conform afspraak met gemeenten Eindhoven en Valkenswaard in deze gemeenten bij de lediging van de verzamelcontainers het bijgeplaatste afval mee dat binnen een straal van 5 meter van de container ligt. Maar op verschillende plaatsen is in de periode tussen twee ledigingen de hoeveelheid bijgeplaatst afval niet acceptabel. Bijgeplaatst afval leidt bij veel bewoners tot ergernis en een rommelige locatie of omgeving trekt ook weer meer bijzet aan. Sommige gemeenten melden dat de hoeveelheid bijzet in 2018 is verdubbeld t.o.v. 2017. Cure heeft in 2017 en 2018 de tonnages niet

separaat geregistreerd, dus wij kunnen deze trend niet exact bevestigen. Wel nemen wij ook een toename waar. Vanaf 2019 pakt Cure bijzet intensiever aan. Bijzet wordt dagelijks gereden. In het weekend rijden we dagelijks 2 rondes. Cure is doende een dynamische lijst samen te stellen, waarbij dagelijks de actuele meldingen vanuit de burgers (via Klantenservice), onze chauffeurs en de gemeenten (via de BuitenBeter-app) worden samengevoegd en opgepakt. Daarnaast heeft Cure een plan uitgewerkt voor preventieve bestrijding van bijzet. Dit plan is door het bestuur vastgesteld. Cure gaat dit plan als pilot uittesten om te zien of dit plan als preventieve maatregel kan gelden.

### 3.2.4 AANTAL MELDINGEN



Bijgaand het overzicht van meldingen en klachten. Cure heeft deze in 4 categorieën ingedeeld.

**Inzameling:** Hieronder vallen alle soorten meldingen over de inzameling (minicontainers, papier, zakken, grofvuil, verzamelcontainers enz.). Er is een lichte stijging in het aantal meldingen ontstaan. Hiervoor is geen eenduidige reden te benoemen; natuurlijk groeit dit aantal ook met het groeien van de gemeenten. Totaal heeft Cure dagelijks circa 16 inzamel-gerelateerde meldingen die moeten worden opgelost. In totaal verricht Cure dagelijks aan ca 40.000 adressen een dienstverlening.

**Informatie:** Hieronder vallen alle vragen over inzameldagen, openingstijden, nieuwe passen, etc. De lijn vertoont een lichte stijging. Waar deze stijging vandaan komt is niet precies te zeggen. De informatie die per telefoon wordt opgevraagd is ook te vinden via de website, afvalkalender en de app; onze online media. Uit de cijfers blijkt dat veel mensen het prettig vinden om iemand persoonlijk te spreken en niet voor iedereen zijn de online media even handzaam. Vandaar dat wij het belangrijk vinden om telefonisch en per e-mail goed bereikbaar te zijn; we blijven daar dan ook in investeren.

**Gedrag:** Cure hecht veel waarde aan kwaliteit. Een van de zaken die onder kwaliteit vallen is de gedragingen onze medewerkers op straat, in het verkeer, ten opzichte van de inwoners en t.o.v. bezoekers van de milieustraten. De maatschappij verhard en Cure kan dat niet veranderen. Wel willen we onze mensen leren hoe om te gaan met lastige situaties. Ondanks dat het hier slechts enkele meldingen per jaar betreft blijft dit vol onder de aandacht van Cure.



**Bijzet:** Hieronder vallen alle meldingen aan Cure van zwerfzakken, grofvuil enz. Sinds Cure deze taak per 2015 heeft toegewezen gekregen registeren wij deze meldingen. Zie paragraaf 3.2.3 voor een nadere toelichting op deze problematiek.

### 3.3 KOSTEN

In deze paragraaf wordt het financiële resultaat 2018 nader toegelicht. In paragrafen 3.3.1 wordt een uitsplitsing per gemeente en per hoofdkostensoort/proces weergegeven. Vervolgens worden in paragraaf 3.3.2 de verschillen per product weergegeven en toegelicht. In paragraaf 3.3.3 worden de overige ontwikkelingen uiteengezet.

#### 3.3.1 PROGRAMMAVERANTWOORDING

GR Cure moet voor de financiële verantwoording voldoen aan de BBV-richtlijnen (Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten). In voorgaande jaren kende GR Cure slechts één programma, namelijk Afval. In maart 2016 is het Wijzigingsbesluit vernieuwing BBV in het staatsblad gepubliceerd. In juli 2016 is hierover een notitie verschenen. Deze houdt o.a. in dat overheadkosten voortaan als apart programma moet worden getoond.

Het totale resultaat van de GR Cure over 2018 t.o.v. de gewijzigde begroting is € 198.000 voordelig. In onderstaande tabel is opgenomen wat de consequentie per programma en per deelnemende gemeente is geweest voor 2018.

GR Cure Per programma / gemeente Bedragen x € 1.000	Realisatie 2017	Begroting 2018	Gewijzigde begroting 2018	Realisatie 2018	Vershil gew. begr. vs. realisatie
<b>Programma Afval</b>					
Eindhoven	10.669	10.763	11.893	11.920	-27
Geldrop - Mierlo	1.894	1.631	2.201	2.247	-47
Valkenswaard	1.710	1.788	1.918	1.988	-71
<b>Subtotaal programma Afval</b>	<b>14.273</b>	<b>14.181</b>	<b>16.011</b>	<b>16.156</b>	<b>-145</b>
<b>Programma Overhead</b>					
Eindhoven	2.402	2.348	2.448	2.330	118
Geldrop - Mierlo	599	596	606	569	36
Valkenswaard	445	450	460	434	26
<b>Subtotaal programma Overhead</b>	<b>3.446</b>	<b>3.393</b>	<b>3.513</b>	<b>3.334</b>	<b>180</b>
<b>Onvoorzien</b>					
Eindhoven		257	257	140	118
Geldrop - Mierlo		62	62	34	28
Valkenswaard		39	39	21	18
<b>Subtotaal Onvoorzien</b>		<b>358</b>	<b>358</b>	<b>194</b>	<b>163</b>
<b>Totale bijdrage</b>					
Eindhoven	13.071	13.368	14.598	14.390	209
Geldrop - Mierlo	2.493	2.288	2.868	2.851	17
Valkenswaard	2.155	2.276	2.416	2.443	-27
<b>Bijdrage gemeenten</b>	<b>17.719</b>	<b>17.932</b>	<b>19.882</b>	<b>19.684</b>	<b>198</b>

GR Cure heeft diverse 'dwarsdoorsneden' c.q. overzichten; per programma / kostensoort en per product / soort afval. Indien een bepaalde afwijking voornamelijk betrekking heeft op een enkele gemeente, wordt dit in de toelichting vermeld. In bijlage 1 zijn onderstaande overzichten per gemeente opgenomen.

Hieronder is de GR Cure per programma / kostensoort uitgesplitst.

GR Cure Per programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Realisatie 2017	Begroting 2018	Gewijzigde begroting 2018	Realisatie 2018	Vershil gew. begr. vs. realisatie
<b>Programma Afval</b>					
Direct personeel	4.794	4.744	5.174	5.287	-113
Tractie	2.457	2.731	2.681	2.701	-20
Inzamelmiddelen	1.962	2.048	2.088	2.064	24
Verwerking	4.079	3.547	5.132	5.137	-5
Diensten derden	349	424	359	346	13
Overige directe kosten	682	734	639	689	-49
Omzet buiten begroting	-50	-47	-62	-68	5
<b>Totaal programma Afval</b>	<b>14.273</b>	<b>14.181</b>	<b>16.011</b>	<b>16.156</b>	<b>-145</b>
<b>Programma Overhead</b>					
Indirect personeel	1.985	1.910	2.070	2.094	-24
Overig indirecte kosten	1.461	1.483	1.443	1.240	203
<b>Totaal programma Overhead</b>	<b>3.446</b>	<b>3.393</b>	<b>3.513</b>	<b>3.334</b>	<b>180</b>
<b>Saldo lasten - baten</b>	<b>17.719</b>	<b>17.574</b>	<b>19.524</b>	<b>19.489</b>	<b>35</b>
Onvoorzien		358	358		358
Buitengewone lasten				180	-180
Vennootschapsbelasting				14	-14
<b>Bijdrage gemeenten</b>	<b>17.719</b>	<b>17.932</b>	<b>19.882</b>	<b>19.684</b>	<b>198</b>

## Toelichting

In de bovenstaande opstelling is onderscheid gemaakt tussen de verschillende programma's en kostensoorten binnen de GR Cure. Het voordelig resultaat ten opzichte van de gewijzigde begroting ad € 198.000 wordt per proces verklaard.

### 1. Direct personeel (negatief saldo € 113.000)

Eind 2018 zijn er kosten gemaakt en resultaten genomen die ten tijde van het samenstellen van de begrotingswijziging niet voorzien konden worden. Dit betreft o.a. 67k€ afkoopsommen voor personeel dat op verzoek van Cure het bedrijf heeft verlaten, 48k€ voor het financieel maken van het toegenomen verlofsaldo ultimo 2018 en 37k€ afboeking van de reservering vakantiegeld. Het restant ad 39k€ positief betreft een combinatie van minder ingezette uren, lager ziekteverzuim, betere verhouding productief/ improductief etc.

### 2. Tractie (negatief saldo € 20.000)

De kapitaallasten waren 2k€ hoger dan begroot. Enerzijds is voor 46k€ boekwaardeverlies genomen voor afgevoerde containers, anderzijds zijn investeringen in wagens uitgesteld als gevolg van vertraging in het aanbestedingstraject. Huurkosten voertuigen zijn 23k€ lager, maar brandstofkosten zijn 23k€ hoger dan begroot. De overige voertuigkosten zijn 18k€ hoger dan begroot, voornamelijk vanwege het feit dat de

maandelijkse kosten voor boordcomputers overgeheveld zijn van ICT (onder overige indirecte kosten) naar de tractiekosten.

### 3. Inzamelmiddelen (positief saldo € 24.000)

De kapitaallasten en huurkosten zijn 3k€ lager dan begroot. De kosten voor zakken, big bags e.d. (m.n. voor PMD in Geldrop-Mierlo) zijn 8k€ lager dan begroot. De kosten voor reparatie en onderhoud zijn 13k€ lager dan begroot.

### 4. Verwerking (negatief saldo € 5.000)

Per fractie is het resultaat als volgt opgebouwd:

• Kunststof	-223 k€
• Milieustraten	153
• Restafval	52
• GFT	38
• Glas	-34
• Textiel	24
• Papier	-7
• Overige/sorteeractie	-8

**Totaal** -5 k€

Een nadere toelichting hierop is beschreven in paragraaf 3.3.2. Productverantwoording.

### 5. Diensten derden (positief saldo € 13.000)

De kosten voor inzameling en verwerking bij apothekers, kringloopbedrijven, woon/zorgcomplexen (in Eindhoven) en peuterspeelzalen (in Geldrop-Mierlo) waren 8k€ lager dan begroot. De kosten voor inhuur van personeel mét wagen a.g.v. capaciteitstekort waren ook 8k€ lager dan begroot. De overige kosten, m.n. voor milieustraten waren 3k€ hoger dan begroot.

### 6. Overige directe kosten (negatief saldo € 49.000)

De kapitaallasten waren 18k€ hoger dan begroot, voornamelijk a.g.v. de overheveling van inzamelmiddelen naar milieustraatinventaris. De huisvestingskosten waren 14k€ hoger dan begroot, vooral a.g.v. reparatiekosten hekwerk en winddoeken milieustraat Lodewijkstraat. De directe advieskosten waren 22k€ hoger dan begroot (waarvan 14k€ IPV inwerpzuil Eindhoven en 8k€ communicatie o/g containers Valkenswaard). De algemene kosten waren 5k€ lager dan begroot.

### 7. Omzet buiten de begroting om (positief saldo € 5.000)

Dit betreft extra opdrachten buiten de begroting om zoals b.v. opschoonacties en pilot verlagen glas in restafval, beide in Eindhoven.

### 8. Indirect personeel (negatief saldo € 24.000)

De gemiddelde bezetting was 0,1 FTE boven de begroting. De lonen zijn a.g.v. CAO- en tariefverschillen hoger dan begroot.

### 9. Overige indirecte kosten (positief saldo € 203.000)

De huisvestingskosten zijn 36k€ lager dan begroot, vooral a.g.v. lagere energie- en onderhoudskosten. De algemene advieskosten waren 154k€ lager dan begroot; o.a. marktconsultatie TEC 2.0 en projectleider o/g containers (beide 50k€) zijn niet doorgegaan. De algemene overige indirecte kosten waren 13k€ lager dan begroot.

#### **10. Onvoorzien (positief saldo € 358.000)**

Dit betreft een overdekking in de begroting om onvoorziene tegenvallers op te kunnen vangen. Deze overdekking is gecreëerd om te voorkomen dat iedere onvoorziene tegenvaller automatisch tot een begrotingswijziging gaat leiden.

#### **11. Buitengewone lasten (negatief saldo € 180.000)**

Dit betreft een met Attero overeengekomen schadevergoeding i.v.m. onterecht als huishoudelijk restafval aangeboden afval. In eerste instantie bedroeg de claim van Attero 304k€.

#### **12. Vennootschapsbelasting (negatief saldo € 14.000)**

De huidige status is dat over de fiscale winst (gesteld op 1%) op voor afval ontvangen vergoedingen (exclusief die van organisaties zoals Stichting Afvalfonds Verpakkingen en WeCycle) belasting betaald moet worden. Het bedrag van 14k€ betreft de jaren 2016 t/m 2018.

### 3.3.2 PRODUCTVERANTWOORDING

De productverantwoording geeft inzicht in de verschillende soorten afvalstromen binnen de Gemeenschappelijke regeling Cure. In deze paragraaf wordt de productenbegroting van Cure nader toegelicht.

Hieronder volgt een uitsplitsing van de lasten en de baten per product. De overzichten van de lasten en de baten per product per gemeente is opgenomen in bijlage 1.

GR Cure Per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Realisatie 2017	Begroting 2018	Gewijzigde begroting 2018	Realisatie 2018	Vershil gew. begr. vs. realisatie
<b>1. HVOD</b>	<b>12.296</b>	<b>12.032</b>	<b>12.172</b>	<b>12.168</b>	<b>4</b>
1. Restafval	9.285	8.956	9.016	9.035	-19
2. GFT	2.944	3.000	3.080	3.070	10
3. Grof huisvuil	67	76	76	63	13
<b>2. Papier</b>	<b>42</b>	<b>57</b>	<b>522</b>	<b>525</b>	<b>-3</b>
Lasten	1.666	1.760	1.735	1.739	-4
Baten	-1.624	-1.703	-1.213	-1.214	1
<b>3. Glas</b>	<b>-133</b>	<b>-95</b>	<b>-65</b>	<b>-63</b>	<b>-2</b>
Lasten	263	266	316	289	27
Baten	-396	-361	-381	-352	-29
<b>4. Textiel</b>	<b>-283</b>	<b>-222</b>	<b>-257</b>	<b>-278</b>	<b>21</b>
Lasten	161	165	160	162	-2
Baten	-444	-387	-417	-440	23
<b>5. Milieustraten</b>	<b>5.285</b>	<b>5.144</b>	<b>6.004</b>	<b>5.767</b>	<b>237</b>
Lasten	5.784	5.614	6.584	6.415	169
Baten	-499	-470	-580	-648	68
<b>6. Luiers</b>	<b>50</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>0</b>
<b>7. Kunststof / PMD</b>	<b>-284</b>	<b>-126</b>	<b>189</b>	<b>447</b>	<b>-258</b>
Lasten	1.232	1.314	1.454	1.511	-57
Baten	-1.516	-1.440	-1.265	-1.064	-201
<b>8. Containerbeheer</b>	<b>539</b>	<b>539</b>	<b>614</b>	<b>597</b>	<b>17</b>
<b>9. Klantenservice</b>	<b>204</b>	<b>169</b>	<b>269</b>	<b>259</b>	<b>10</b>
<b>10. Overige</b>	<b>52</b>	<b>72</b>	<b>87</b>	<b>84</b>	<b>3</b>
<b>11. Omzet buiten begroting</b>	<b>-50</b>	<b>-47</b>	<b>-62</b>	<b>-68</b>	<b>5</b>
<b>Saldo lasten - baten</b>	<b>17.719</b>	<b>17.574</b>	<b>19.524</b>	<b>19.489</b>	<b>35</b>
Onvoorzien		358	358		358
Buitengewone lasten				180	-180
Vennootschapsbelasting				14	-14
<b>Bijdrage gemeenten</b>	<b>17.719</b>	<b>17.932</b>	<b>19.882</b>	<b>19.684</b>	<b>198</b>



## **Toelichting**

In deze toelichting wordt nader ingegaan op de belangrijkste verschillen per product. In paragraaf 3.3.1 is ingegaan op de verschillende programma's en kostensoorten. Uiteraard hebben deze ook hun invloed op de producten. Om aansluiting te houden met de productbegroting worden de afwijkingen per product toegelicht in de wetenschap dat er in deze paragraaf de nadruk ligt op het gebied van verwerking.

### **HVOD (positief saldo € 4.000)**

De verwerkingskosten voor restafval zijn 52 k€ lager dan begroot a.g.v. een iets lager volume. De verwerkingskosten voor GFT zijn 38 k€ lager dan begroot a.g.v. een iets lager volume.

De kosten voor de inzameling waren 86 k€ hoger dan begroot, voornamelijk door hogere personeel-, voertuig- en direct advieskosten.

### **Papier (negatief saldo € 3.000)**

De verwerkingsbatens waren 7 k€ lager dan begroot. Het prijseffect was nihil, maar het aangeboden volume was in alle gemeenten minder.

De kosten voor de inzameling waren 4 k€ hoger dan begroot.

### **Glas (negatief saldo € 2.000)**

De verwerkingsbatens waren 34 k€ lager dan begroot. Het prijseffect was gering, maar het aangeboden volume was in alle gemeenten minder.

De kosten voor de inzameling waren 32 k€ lager dan begroot, voornamelijk doordat minder ureninzet benodigd was dan begroot.

### **Textiel (positief saldo € 21.000)**

De verwerkingsbatens waren 24 k€ hoger dan begroot a.g.v. een groter aanbod.

De kosten voor de inzameling waren 3 k€ hoger dan begroot.

### **Milieustraten (positief saldo € 238.000)**

De verwerkingskosten waren 153 k€ lager dan begroot.

Op de milieustraten worden meerdere afvalstromen ingezameld. N.a.v. de contractuele bepalingen omtrent Grof Huishoudelijk Afval heeft Cure maatregelen genomen om het volume hiervan terug te dringen door burgers beter te laten scheiden op de milieustraat. Ook het volume matrassen is lager geworden dan verwacht. Op milieustraat Geldrop-Mierlo worden velgen met banden gedemonteerd. Cure is er in geslaagd om de lichtmetalen velgen tegen een hoger opbrengsttarief weg te zetten. GHA, matrassen en lichtmetalen velgen hebben in belangrijke mate bijgedragen aan het positieve resultaat bij verwerking milieustraten.

De kosten voor de inzameling waren 85 k€ lager dan ten tijde van het samenstellen van de begrotingswijziging werd voorzien.

### **Kunststof/PMD (negatief saldo € 258.000)**

De verwerkingskosten waren 223 k€ hoger dan begroot.

Bij kunststof is sprake van een ketenvergoeding over de aan eindverwerkers verkochte uitgesorteerde kunststoffen. D.w.z. dat Cure de vergoeding geruime tijd na de inzameling ontvangt. Van Afvalfonds Verpakkingen is in 2018 voor 3 gemeenten over 3 kwartalen (dus in totaal 9 stuks) één afrekening

ontvangen in juli, vier in september, één in oktober en drie in november. Uit deze afrekeningen is voor het eerst gebleken dat het volume verkochte kunststoffen t.o.v. het volume ingezamelde kunststoffen met 10% gedaald is t.o.v. 2017. Dit was bij het samenstellen van de begrotingswijziging nog niet te voorzien.

De kosten voor de inzameling waren 35 k€ hoger dan begroot.

#### **Containerbeheer (positief saldo € 17.000)**

Dit betreft voornamelijk de door Uitvoering ingezette uren. Voor opruiming van bijzet, plaatsen en wisselen van containers en klein correctief onderhoud aan ondergrondse containers.

#### **Klantenservice (positief saldo € 10.000)**

Er was minder ureninzet benodigd dan begroot.

#### **Overige (positief saldo € 3.000)**

Dit betreft voornamelijk de inzet door Uitvoering voor de kerstboomactie en de afhandeling van meldingen in Eindhoven.

#### **Omzet buiten de begroting om (positief saldo € 5.000)**

Dit betreft extra opdrachten buiten de begroting om zoals b.v. opschoonacties en pilot verlagen glas in restafval, beide in Eindhoven.

#### **Onvoorzien (positief saldo € 358.000)**

Dit betreft een overdekking in de begroting om onvoorziene tegenvallers op te kunnen vangen. Deze overdekking is gecreëerd om te voorkomen dat iedere onvoorziene tegenvaller automatisch tot een begrotingswijziging gaat leiden.

#### **Buitengewone lasten (negatief saldo € 180.000)**

Dit betreft een met Attero overeengekomen schadevergoeding i.v.m. onterecht als huishoudelijk restafval aangeboden afval. In eerste instantie bedroeg de claim van Attero 304k€.

#### **Vennootschapsbelasting (negatief saldo € 14.000)**

De huidige status is dat over de fiscale winst (gesteld op 1%) op voor afval ontvangen vergoedingen (exclusief die van organisaties zoals Stichting Afvalfonds Verpakkingen en WeCycle) belasting betaald moet worden. Het bedrag van 14k€ betreft de jaren 2016 t/m 2018.

### **3.3.3 OVERIGE ONTWIKKELINGEN EN PROJECTEN**

#### **Grenzeloos inzamelen**

Alle verzamelcontainers, met uitzondering van de bovengrondse kunststof containers, zijn voorzien van apparatuur om de vullingsgraad te meten. De accountant heeft de methodiek waarmee de kosten tussen de gemeenten worden verrekend, goedgekeurd. Er spelen nog enkele problemen met betrekking tot de data van de meetpennen. Zodra deze zijn opgelost, zal de nieuwe werkwijze Cure-breed worden toegepast.

#### **Nascheidingsfabriek**

De Cure-gemeenten willen de hergebruiksdoelstellingen halen door een combinatie van bron- en nascheiding toe te passen. Organisch materiaal uit de nascheider wordt vergist en het daaruit gevormde gas wordt opgewerkt tot aardgaskwaliteit en geïnjecteerd in het aardgasnet. Een zgn. "natte

nascheidingsinstallatie" levert meer gas op dan een droge nascheider. Een keuze voor het toe te passen type nascheidingsinstallatie is nog niet gemaakt. Eind 2018 is een aanbesteding gestart voor de bouw en exploitatie van een vergistingsinstallatie en gasopwerkingsinstallatie. Gunning kan in 2019 plaatsvinden na goedkeuring van het bestuur van Cure en de deelnemende gemeenten, waarmee de daadwerkelijke verkrijging van de reeds toegekende SDE-subsidie veilig gesteld wordt.

Eind 2017 is de eerste Renescience-installatie van Ørsted (voorheen Dong Energy) opgeleverd. Wij monitoren de werking van deze installatie; het opstarten vergt een zekere tijd.

In 2018 is uitspraak gedaan in hoger beroep in de door Attero aanhangende gemaakte zaak en heeft de rechter Cure en de vennootschap die Cure met Ørsted heeft opgericht, volledig in het gelijk gesteld. De voorbereidingen kunnen dus worden voortgezet. Naar verwachting zal medio 2019 het bestuur een besluit kunnen nemen over het te realiseren type nascheidingsinstallatie.

De voorbereidingskosten Renescience zijn in de balans in twee delen opgenomen. Een deel ad 1.971k€ als investering (activa in aanbouw) en een deel ad 750k€ als nog te factureren kosten (aan de Joint Venture). Bij een onverhoopte negatieve besluitvorming ten aanzien van het doorgaan van het Renescience project, zou dit direct resulteren in een nadelig resultaat in het jaar dat het besluit definitief genomen is. Immers, het voornemen van ingebruikname komt bij negatieve besluitvorming te vervallen. Het bestuur kan bij de vaststelling van de jaarrekening ten aanzien van de bestemming van het resultaat besluiten om het negatieve resultaat eventueel over meerdere jaren te verrekenen. De werkelijke uitgaven ultimo 2018 bedragen 2.721k€. Afhankelijk van een eventueel besluit over een alternatief scenario is het maximale risico voor de gemeente Eindhoven: 1.902k€, gemeente Geldrop-Mierlo: 465k€ en gemeente Valkenswaard: 354k€. Voor 2019 is een voorstel tot begrotingswijziging 2019 opgesteld waarin o.a. de voorbereidingskosten 2019 zijn opgenomen.

#### **Nieuwbouw milieustraat en kantoor locatie Acht**

Eind 2017 heeft het Dagelijks Bestuur goedkeuring gegeven om een project op te starten voor nieuwbouw van een milieustraat en een kantooromgeving op locatie Acht in Eindhoven. De voorbereidingen zijn in 2018 gestart. Na goedkeuring door het bestuur van de business case en voor de bouw staat de ingebruikname gepland voor begin 2020.

#### **Demontagehal milieustraat Geldrop**

In het afgelopen jaar is besloten dat Cure de werknemers in de hal gaat aansturen en dat deze taak per 1 januari 2019 niet meer bij Het Goed ligt.

#### **Milieustraat Valkenswaard**

Al vele jaren knelt de geringe beschikbare ruimte op de milieustraat in Valkenswaard. Ook is de staat van onderhoud van het gebouw niet meer optimaal. Om die reden is enkele jaren geleden een poging gedaan de milieustraat onder te brengen op de nieuwe gemeentewerf aan de J.F. Kennedylaan. Helaas ging dat niet door. Medio 2018 is het bedrijfspand aan de overzijde (De Vest 17) te koop aangeboden. Cure heeft het pand bezichtigd en een adviesbureau ingeschakeld om de geschiktheid als milieustraat te beoordelen. Uit de beoordeling bleek dat aanpassing van het pand aan het beoogde gebruik erg kostbaar zou worden, onder meer doordat gedeelten van de hal gesloopt zouden moeten worden. Besloten is dan ook om niet tot aankoop van het pand over te gaan.

Begin 2018 is tijdens een storm de portiersloge verloren gegaan. Een nieuwe, op maat gemaakte loge is vervolgens aangeschaft en geplaatst.

### **Ondergrondse containers Valkenswaard**

In 2018 is een project uitgevoerd om op 16 locaties in totaal 39 ondergrondse containers te plaatsen. Het betreft voornamelijk clusters van bovengrondse containers (vooral bij supermarkten) die vervangen worden door ondergrondse containers. De aanschaf van betonputten en valbeveiligingen en de aanbesteding van de plaatsingswerkzaamheden is verzorgd door de gemeente Valkenswaard, de aanschaf van de containers zelf (de “binnenbakken”) is gedaan door Cure op basis van een destijds lopende raamovereenkomst. Dit project is nog niet geheel afgerond, onder meer doordat twee restafvalcontainers niet geplaatst konden worden door aanwezige kabels/leidingen/obstakels.

## 4. SLOTWOORD

2018 heeft in het teken gestaan van kostenverhogingen voor de afvalstromen. De verwerking van vrijwel alle stromen is substantieel duurder geworden. Bovendien heeft de overheid tot een nieuwe, in 2019 in te voeren belastingmaatregel besloten. Dit alles heeft Cure genoodzaakt zowel in 2018 als in 2019 een begrotingswijziging te initiëren.

Verder is er steeds meer duidelijkheid gekomen in de wijze waarop de nascheiding, de vergisting en het produceren van groengas uit ons afval gerealiseerd kan worden.

Duurzaamheid is altijd al een speerpunt geweest van Cure. De laatste jaren hebben wij hier wel meer uitvoering aan kunnen geven door de realisatie van CNG en LNG als voornaamste brandstofsoorten voor onze voertuigen. Hier zal het niet bij blijven: In 2019 gaan we een stap verder door ook elektrisch aangedreven voertuigen werkelijk te introduceren.

Verder heeft Cure in 2018 acties ondernomen om de kwaliteit van Cure te kunnen gaan verbeteren in 2019 en verder.

In 2019 komen een aantal belangrijke projecten in de afrondingsfase. Hopelijk kunnen we dan doorpakken door het project om ons te verbranden afval substantieel te verminderen tot uitvoering te gaan brengen. Zeker is dat er gestart zal gaan worden met de aanleg van de nieuwe milieustraat en de bouw van ons nieuwe kantoorgebouw.

**FRANS VAN STRIJP**  
Secretaris-Directeur



# JAARREKENING





# 5. JAARREKENING 2018

## 5.1 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN DE BATEN EN LASTEN EN WAARDERINGSGRONDSLAGEN

### ALGEMEEN

De Gemeenschappelijke Regeling Cure (GR Cure) is operationeel actief vanaf 1 januari 2014.

De personele kosten van het merendeel van de Cure-medewerkers wordt gerapporteerd in Cure Uitvoeringsdienst B.V. Dit betreft een 100% dochteronderneming van de GR (opgenomen als deelneming onder de financiële vaste activa). De waardering hiervan heeft plaatsgevonden tegen verkrijgingsprijs. Gezien de 'doorbelastingssystematiek' van de B.V. aan de GR, heeft de B.V. een resultaat van nihil behaald en is de waardering van deze deelneming derhalve gelijk aan het kapitaal van € 100.

De GR heeft de jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV).

### DOEL

De GR Cure heeft als doel het door middel van een openbaar lichaam behartigen van de belangen van de aan de regeling deelnemende gemeenten op het terrein van het beheer van huishoudelijke afvalstoffen afkomstig uit de deelnemende gemeenten en de daarmee samenhangende taken, een en ander met inachtneming van de Wet milieubeheer en van het door de overheid gevoerde afvalstoffenbeleid.

Cure 'ontzorgt' de deelnemende gemeenten op het vlak van afvalbeheer. De gemeenten blijven zelf verantwoordelijk voor het afvalbeleid, de afvalstoffenheffing en het opleggen en innen van de afvalstoffenheffing of reinigingsheffing.

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN BEPALING VAN HET RESULTAAT

### Algemene grondslagen

De balans en winst- en verliesrekening zijn opgemaakt op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Materiele vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs minus subsidies en bijdragen van derden, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen	40 jaar
Bouwkundige inrichting	25 jaar
Technische installaties	15 jaar
Containers	12 jaar
Terreininrichting / bedrijfsinventaris	10 jaar
Vrachtwagens incl. toebehoren	8 jaar
Hardware	5 jaar
Software	3 jaar

Op activa in uitvoering wordt niet afgeschreven zolang het betreffende activum niet in gebruik is genomen. Van de termijnen zoals vermeld kan in overleg met het bestuur voor specifieke projecten worden afgeweken indien dat onderbouwd kan worden.

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten), de jaarlijkse aflossingen, afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Indien nodig is een voorziening voor verwachte oninbaarheid op de boekwaarde in mindering gebracht.

Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de realiseerbare waarde van de aandelen daalt tot onder de verkrijgingsprijs, vindt afwaardering naar deze lagere waarde plaats.

### Vlottende activa en kortlopende schulden

De vlottende activa en kortlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde. Voor eventuele oninbaarheid van vorderingen wordt een voorziening gevormd.

### **Liquide middelen**

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van Cure. Om die reden kunnen voorzieningen naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

Voorzieningen worden gevormd indien er sprake is van:

- Waarschijnlijke verplichtingen en verliezen waarvan de omvang onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten.
- Kosten die in een volgend boekjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong vindt in het boekjaar of in een voorafgaand boekjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal boekjaren.

De vorming van een voorziening, dan wel een dotatie aan een reeds bestaande voorziening, wordt als een last in het betreffende boekjaar verantwoord. In 2018 is er geen sprake van voorzieningen.

### **Financiële lasten**

In de resultatenrekening worden alleen de werkelijk aan financiële instellingen betaalde rentelasten verantwoord. Er wordt geen verdere rente toegerekend. De rente van langlopende geldleningen, die t.b.v. de financiering van investeringen in activa worden afgesloten, worden omgeslagen over de gemiddelde boekwaarde van de activa. De rente over lopende banksaldi worden als algemene kosten beschouwd en toegerekend via de kostenverdeelstaat.

### **Toerekening van lasten**

Toerekening van de lasten geschiedt, middels een kostenverdeelstaat, aan activiteiten per gemeente. Alle lasten worden, indien aanwijsbaar, toegerekend aan de gemeente en de activiteit waar ze betrekking op hebben. Lasten die niet aanwijsbaar toegerekend kunnen worden (bijvoorbeeld kosten van indirect kantoorpersoneel zoals loonkosten, huisvesting, advieskosten, communicatiekosten, bestuurskosten e.d.) worden toegerekend op basis van de ingezette directe metingen per gemeente en per activiteit.

## 5.2 BALANS PER 31 DECEMBER 2018

Bedragen in Euro	31 december 2018		31 december 2017	
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Investerings met een economisch nut		12.355.694		7.132.468
<b>Financiële vaste activa</b>				
Deelnemingen		125.150		150
Verstrekte leningen				3.814.583
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>12.480.844</b>		<b>10.947.201</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</b>				
Debiteuren	162.442		87.003	
Vorderingen op openbare lichamen	882.150		1.555.634	
Overige vorderingen	4.750.953		5.915.271	
		<b>5.795.545</b>		<b>7.557.908</b>
<b>Liquide middelen</b>				
Kas- en banksaldi		638		229.709
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>5.796.183</b>		<b>7.787.617</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>18.277.027</b>		<b>18.734.818</b>

Bedragen in Euro	31 december 2017		31 december 2017	
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
Algemene reserve	-		-	
Rekeningresultaat boekjaar voor bestemming	198.224		469.103	
		<b>198.224</b>		<b>469.103</b>
<b>Vaste schulden met een rentetypische looptijd langer dan één jaar</b>				
Lening	7.767.846		8.844.060	
Financial lease	-		-	
		<b>7.767.846</b>		<b>8.844.060</b>
<b>Totaal vaste passiva</b>		<b>7.966.070</b>		<b>9.313.163</b>
<b>VLOTTENDE PASSIVA</b>				
<b>Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</b>				
Overige schulden		10.310.957		9.421.655
<b>Totaal vlottende passiva</b>		<b>10.310.957</b>		<b>9.421.655</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>18.277.027</b>		<b>18.734.818</b>

### 5.3 REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

LASTEN (bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotingswijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
<b>Direct personeel</b>	<b>4.744.477</b>	<b>5.174.477</b>	<b>5.287.334</b>	<b>4.793.690</b>
Kapitaallasten	961.865	801.865	799.554	723.677
Huur	90.654	100.654	77.522	194.217
Reparatie, onderhoud, schade	1.015.161	1.000.161	1.006.219	857.831
Brandstof, verzekering, MRB	604.612	704.612	727.810	638.737
Overige	58.319	73.319	89.818	42.180
<b>Tractie</b>	<b>2.730.611</b>	<b>2.680.611</b>	<b>2.700.923</b>	<b>2.456.642</b>
Kapitaallasten	1.225.022	1.000.022	1.002.407	952.730
Huur	36.806	41.806	36.574	39.197
Reparatie, onderhoud, schade	578.427	883.427	893.008	891.668
Overige	207.370	162.370	131.726	78.767
<b>Inzamelmiddelen</b>	<b>2.047.625</b>	<b>2.087.625</b>	<b>2.063.715</b>	<b>1.962.362</b>
Verwerkingskosten	5.010.000	5.790.000	5.632.059	5.756.133
Verbrandingsbelasting	802.000	816.000	832.112	777.098
Op- en overslag, transport	1.524.000	1.594.000	1.577.183	1.430.065
Sorteren, vermarkten	571.518	787.518	808.103	583.709
Overige	657	657	6.033	11.926
<b>Verwerking</b>	<b>7.908.175</b>	<b>8.988.175</b>	<b>8.855.490</b>	<b>8.558.931</b>
<b>Diensten derden</b>	<b>423.966</b>	<b>358.966</b>	<b>345.666</b>	<b>349.063</b>
Kapitaallasten	191.897	156.897	174.715	166.343
Huisvesting	451.132	441.132	456.376	460.305
Advies	50.000	-	21.618	6.313
Overige	41.363	41.363	35.815	49.019
<b>Overige directe kosten</b>	<b>734.392</b>	<b>639.392</b>	<b>688.524</b>	<b>681.980</b>
<b>Indirect personeel</b>	<b>1.910.016</b>	<b>2.070.016</b>	<b>2.093.743</b>	<b>1.984.740</b>
Kapitaallasten	98.257	28.257	28.901	21.363
Huisvesting	384.400	424.400	387.908	402.257
Advies	269.400	319.400	166.815	327.470
Overige	731.201	671.201	656.351	710.226
<b>Overige indirecte kosten</b>	<b>1.483.258</b>	<b>1.443.258</b>	<b>1.239.975</b>	<b>1.461.316</b>
<b>Buitengewone lasten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>180.000</b>	<b>-</b>
<b>Vennootschapsbelasting</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.394</b>	<b>-</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>21.982.520</b>	<b>23.442.520</b>	<b>23.469.764</b>	<b>22.248.724</b>
Voordelig saldo	357.779	357.779	198.224	469.103
<b>Totaal</b>	<b>22.340.299</b>	<b>23.800.299</b>	<b>23.667.988</b>	<b>22.717.827</b>

BATEN (bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotingswijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Bijdrage gemeente Eindhoven	13.368.019	14.598.019	14.598.019	13.495.962
Bijdrage gemeente Geldrop-Mierlo	2.287.617	2.867.617	2.867.617	2.398.630
Bijdrage gemeente Valkenswaard	2.276.404	2.416.404	2.416.404	2.293.327
<b>Bijdragen gemeenten</b>	<b>17.932.040</b>	<b>19.882.040</b>	<b>19.882.040</b>	<b>18.187.919</b>
Opbrengst verwerkers	2.493.000	2.171.000	2.254.554	2.845.016
Bijdrage Afvalfonds e.d.	1.792.000	1.619.000	1.418.302	1.568.622
Transportcompensatie	76.000	66.000	45.420	65.922
<b>Opbrengsten verwerking</b>	<b>4.361.000</b>	<b>3.856.000</b>	<b>3.718.276</b>	<b>4.479.560</b>
<b>Overige omzet</b>	<b>47.259</b>	<b>62.259</b>	<b>67.672</b>	<b>50.348</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>22.340.299</b>	<b>23.800.299</b>	<b>23.667.988</b>	<b>22.717.827</b>
Nadelig saldo	-	-	-	-
	<b>22.340.299</b>	<b>23.800.299</b>	<b>23.667.988</b>	<b>22.717.827</b>

## PARTICIPANT EINDHOVEN

LASTEN (bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotingswijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Direct personeel	3.314.010	3.574.010	3.695.704	3.341.988
Tractie	2.017.888	1.997.888	1.988.618	1.806.779
Inzamelmiddelen	1.641.968	1.701.968	1.680.814	1.623.913
Verwerking	5.972.712	6.607.712	6.519.293	6.382.784
Diensten derden	301.512	226.512	207.945	213.597
Overige directe kosten	455.222	360.222	377.134	383.054
Indirect personeel	1.330.492	1.445.492	1.463.470	1.383.349
Overige indirecte kosten	1.017.634	1.002.634	866.709	1.018.417
Buitengewone lasten	-	-	129.050	-
Vennootschapsbelasting	-	-	10.450	-
<b>Totaal lasten</b>	<b>16.051.438</b>	<b>16.916.438</b>	<b>16.939.187</b>	<b>16.153.881</b>
Voordelig saldo	257.028	257.028	208.512	424.901
<b>Totaal</b>	<b>16.308.466</b>	<b>17.173.466</b>	<b>17.147.699</b>	<b>16.578.782</b>

BATEN (bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotingswijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Bijdrage exploitatie door Eindhoven	13.368.019	14.598.019	14.598.019	13.495.962
Opbrengsten verwerking	2.903.000	2.523.000	2.488.239	3.042.213
Overige omzet	37.447	52.447	61.441	40.607
<b>Totaal baten</b>	<b>16.308.466</b>	<b>17.173.466</b>	<b>17.147.699</b>	<b>16.578.782</b>
Nadelig saldo	-	-	-	-
<b>Totaal Baten</b>	<b>16.308.466</b>	<b>17.173.466</b>	<b>17.147.699</b>	<b>16.578.782</b>



## PARTICIPANT GELDROP-MIERLO

LASTEN (bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotingswijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Direct personeel	809.972	929.972	903.202	833.395
Tractie	346.268	331.268	351.097	331.682
Inzamelmiddelen	199.877	224.877	208.452	199.319
Verwerking	971.279	1.316.279	1.300.996	1.155.539
Diensten derden	54.930	54.930	57.992	57.508
Overige directe kosten	216.505	226.505	239.883	237.369
Indirect personeel	330.100	355.100	357.661	345.217
Overige indirecte kosten	265.442	250.442	211.817	254.227
Buitengewone lasten	-	-	31.738	-
Vennootschapsbelasting	-	-	2.274	-
<b>Totaal lasten</b>	<b>3.194.373</b>	<b>3.689.373</b>	<b>3.665.112</b>	<b>3.414.256</b>
Voordelig saldo	61.564	61.564	16.658	-
<b>Totaal</b>	<b>3.255.937</b>	<b>3.750.937</b>	<b>3.681.770</b>	<b>3.414.256</b>

BATEN (bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotingswijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Bijdrage exploitatie door Geldrop-Mierlo	2.287.617	2.867.617	2.867.617	2.398.630
Opbrengsten verwerking	961.000	876.000	810.996	914.807
Overige omzet	7.320	7.320	3.157	6.462
<b>Totaal baten</b>	<b>3.255.937</b>	<b>3.750.937</b>	<b>3.681.770</b>	<b>3.319.899</b>
Nadelig saldo	-	-	-	94.357
<b>Totaal</b>	<b>3.255.937</b>	<b>3.750.937</b>	<b>3.681.770</b>	<b>3.414.256</b>

## PARTICIPANT VALKENSWAARD

LASTEN (bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotingswijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Direct personeel	620.495	670.495	688.428	618.307
Tractie	366.455	351.455	361.208	318.181
Inzamelmiddelen	205.780	160.780	174.449	139.130
Verwerking	964.184	1.064.184	1.035.201	1.020.608
Diensten derden	67.524	77.524	79.729	77.958
Overige directe kosten	62.665	52.665	71.507	61.557
Indirect personeel	249.424	269.424	272.612	256.174
Overige indirecte kosten	200.182	190.182	161.449	188.672
Buitengewone lasten	-	-	19.212	-
Vennootschapsbelasting	-	-	1.670	-
<b>Totaal lasten</b>	<b>2.736.709</b>	<b>2.836.709</b>	<b>2.865.465</b>	<b>2.680.587</b>
Voordelig saldo	39.187	39.187	-	138.559
<b>Totaal</b>	<b>2.775.896</b>	<b>2.875.896</b>	<b>2.865.465</b>	<b>2.819.146</b>

BATEN (bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotingswijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Bijdrage exploitatie door Valkenswaard	2.276.404	2.416.404	2.416.404	2.293.327
Opbrengsten verwerking	497.000	457.000	419.041	522.540
Overige omzet	2.492	2.492	3.074	3.279
<b>Totaal baten</b>	<b>2.775.896</b>	<b>2.875.896</b>	<b>2.838.519</b>	<b>2.819.146</b>
Nadelig saldo			26.946	
<b>Totaal Baten</b>	<b>2.775.896</b>	<b>2.875.896</b>	<b>2.865.465</b>	<b>2.819.146</b>

## 5.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

### ACTIVA

MATERIËLE VASTE ACTIVA (bedragen in Euro)	Boekwaarde 01-01-2018	Overname activa Cure BV	Aanschaffingen 2018	Desinvesteringen 2018	Afschrijvingen 2018	Boekwaarde 31-12-2018	Afschr. in jaren
<b>Terreinen en gebouwen</b>							
Terreininrichting	538.244	17.748	21.906		71.904	505.994	10/15
Gebouwen	382.095				64.181	317.914	20
Bedrijfsinventaris	104.611	111.208	2.190		26.527	191.482	10
	<b>1.024.950</b>	<b>128.956</b>	<b>24.096</b>	-	<b>162.612</b>	<b>1.015.390</b>	
<b>Kantoorapparatuur</b>							
Kantoorapparatuur	50.660	7.108	11.782		28.205	41.345	3
	<b>50.660</b>	<b>7.108</b>	<b>11.782</b>	-	<b>28.205</b>	<b>41.345</b>	
<b>Vrachtwagens</b>							
Vrachtwagens		3.539.896	105.369	19.400-	763.090	2.901.575	8
	-	<b>3.539.896</b>	<b>105.369</b>	<b>19.400-</b>	<b>763.090</b>	<b>2.901.575</b>	
<b>Containers</b>							
Milieustraten	98.153	236.624			73.269	261.508	12
4-Wiel		9.483	4.538		1.118	12.903	12
Mini	456.621	1.104.598	239.583		233.510	1.567.292	12
Bovengronds	269.004		9.075	19.400	44.294	214.385	12
Ondergronds	3.543.831		467.217		584.118	3.426.930	12
	<b>4.367.609</b>	<b>1.350.705</b>	<b>720.413</b>	<b>19.400</b>	<b>936.309</b>	<b>5.483.018</b>	
<b>Activa in uitvoering</b>							
Voorber.kst. nascheiding	1.500.026		470.869			1.970.895	
Voorber.kst. kant./milieustr.	189.223		754.248			943.471	
	<b>1.689.249</b>	-	<b>1.225.117</b>	-	-	<b>2.914.366</b>	
<b>Totaal</b>	<b>7.132.468</b>	<b>5.026.665</b>	<b>2.086.777</b>	-	<b>1.890.216</b>	<b>12.355.694</b>	

De voorbereidingskosten nascheidingsfabriek betreffen dat deel van de investeringen die voor rekening van GR Cure komen.

<b>INVESTERINGEN</b> (bedragen in Euro)	<b>Begroting 2018</b>	<b>Begrotingswijz. 2018</b>	<b>Realisatie 2018</b>	<b>Afwijking 2018</b>
Terreinen & gebouwen	1.675.000	1.675.000	24.096	1.650.904
Kantoorapparatuur	300.000	300.000	11.782	288.218
Vrachtwagens	625.000	625.000	105.369	519.631
Containers	1.593.000	1.593.000	720.413	872.587
Voorber.kst. nascheiding		483.000	470.869	12.131
Voorber.kst. kant./milieustr.	5.500.000	5.500.000	754.248	4.745.752
<b>Totaal</b>	<b>9.693.000</b>	<b>10.176.000</b>	<b>2.086.777</b>	<b>8.089.223</b>

De in begroting 2018 opgenomen aanschaf van het kantoorgebouw en de milieustraat ad 5.500 k€ is deels doorgeschoven naar 2019. De in begroting 2018 opgenomen renovatie milieustraat Lodewijkstraat ad 1.000 k€ is niet doorgegaan. In 2018 is aan activa in uitvoering 1.225 k€ uitgegeven waarvoor het bestuur goedkeuring heeft gegeven. Voor een nadere toelichting op de voorbereidingskosten nascheiding wordt verwezen naar paragraaf 3.3.3.

<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b> (bedragen in Euro)	<b>31 december 2018</b>	<b>31 december 2017</b>
<b>Deelnemingen</b>		
Cure Uitvoeringsdienst B.V.	100	100
Cure REnescience B.V.	125.050	50
	<b>125.150</b>	<b>150</b>
<b>Verstrekke leningen</b>		
Totaal verstrekke geldleningen	0	4.899.167
Kortlopend deel (overige vorderingen)	0	-1.084.584
	<b>0</b>	<b>3.814.583</b>

<b>VLOTTENDE ACTIVA UITZETTING MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD KORTER DAN ÉÉN JAAR SPECIFICATIE (bedragen in Euro)</b>	<b>31 december 2018</b>	<b>31 december 2017</b>
<b>Debiteuren</b>	<b>162.442</b>	<b>87.003</b>
<b>Openbare lichamen</b>		
Gemeente Eindhoven	10.950	1.347.936
Gemeente Geldrop-Mierlo	701.800	207.698
Gemeente Valkenswaard	169.400	
	<b>882.150</b>	<b>1.555.634</b>
<b>Overige vorderingen</b>		
Ministerie van Financiën: rekening Schatkistbankieren	3.586.998	2.903.615
Kortlopend deel van vordering op Cure Uitvoeringsdienst B.V.		934.229
Nog te factureren Cure REnescience B.V.	750.000	750.000
Nog te ontvangen creditnota's	7.953	2.018
Nog te ontvangen verwerkingsopbrengsten	363.119	1.232.470
Nog te ontvangen bedragen overig	10.682	9.400
Vooruitbetaalde kosten	32.201	83.539
	<b>4.750.953</b>	<b>5.915.271</b>
<b>Kas- en banksaldi</b>		
Kassen	638	167
Kruisposten		229.542
	<b>638</b>	<b>229.709</b>

Als gevolg van de overname van de activa door GR Cure van Cure Uitvoeringsdienst B.V. in 2018 zijn de verstrekte leningen door Cure Uitvoeringsdienst B.V. volledig afgelost.

Voor een nadere toelichting op de nog te factureren bedragen Cure Renescience B.V. wordt verwezen naar paragraaf 3.3.3. onder nascheidingsfabriek.

## PASSIVA

EIGEN VERMOGEN (bedragen in Euro)	31 december 2018	31 december 2017
<b>Algemene reserve</b>	-	-
<b>Gemeente Eindhoven</b>		
Stand 31-12-2018/2017	-	-
<b>Gemeente Geldrop/Mierlo</b>		
Stand 31-12-2018/2017	-	-
<b>Gemeente Valkenswaard</b>		
Stand 31-12-2018/2017	-	-
<b>Saldo rekening baten en lasten</b>	-	-
<b>Voordelig saldo 2018/2017</b>	<b>198.224</b>	<b>469.103</b>

## VASTE SCHULDEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD LANGER DAN ÉÉN JAAR

### Binnenlandse banken en overige financiële instellingen

Dit betreft de navolgende geldleningen voortvloeiend uit het met Bank Nederlandse Gemeenten overeengekomen totale krediet.

(bedragen in Euro)	Rente-%	Hoofdsom	Looptijd	Saldo 01-01-2018	Nieuwe leningen 2018	Aflossing 2018	Saldo leningen 31-12-2018	Aflossing 2019	Saldo leningen 31-12-2019
BNG 2011	3,25	2.600.000	8 jaar	406.250		325.000	81.250	81.250	-
BNG 2012	1,90	1.500.000	8 jaar	515.625		187.500	328.125	187.500	140.625
BNG 2013	1,74	1.300.000	8 jaar	609.375		162.500	446.875	162.500	284.375
BNG 2014	2,39	1.450.000	12 jaar	1.087.500		120.833	966.667	120.833	845.834
BNG 2014	0,93	4.800.000	7 jaar	2.742.857		685.715	2.057.142	685.715	1.371.427
BNG 2015	0,75	290.000	8 jaar	217.500		36.250	181.250	36.250	145.000
BNG 2015	1,15	480.000	12 jaar	400.000		40.000	360.000	40.000	320.000
BNG 2016	0,97	740.000	12 jaar	678.333		61.666	616.667	61.667	555.000
BNG 2016	0,77	630.000	10 jaar	567.000		63.000	504.000	63.000	441.000
BNG 2016	0,57	930.000	8 jaar	813.750		116.250	697.500	116.250	581.250
BNG 2017	0,97	850.000	12 jaar	850.000		70.833	779.167	70.833	708.334
BNG 2017	0,60	1.250.000	8 jaar	1.250.000		156.250	1.093.750	156.250	937.500
BNG 2017	0,85	700.000	12 jaar	700.000		58.333	641.667	58.333	583.334
BNG 2017	0,68	100.000	10 jaar	100.000		10.000	90.000	10.000	80.000
BNG 2018	1,10	730.000	12 jaar		730.000		730.000	60.833	669.167
BNG 2018	0,77	120.000	8 jaar		120.000		120.000	15.000	105.000
		<b>18.470.000</b>		<b>10.938.190</b>	<b>850.000</b>	<b>2.094.130</b>	<b>9.694.060</b>	<b>1.926.214</b>	<b>7.767.846</b>

### OVERIGE TOELICHTING

Rentepercentage vast gedurende gehele looptijd.

Aflossing gelijke termijnen per kwartaal voor leningen 2011 t/m 2013 bij de BNG.

Aflossing gelijke termijnen per jaar voor de leningen 2014 t/m 2018 bij de BNG.



## VLOTTENDE PASSIVA

### Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

<b>OVERIGE SCHULDEN</b> (bedragen in Euro)	<b>31 december 2018</b>	<b>31 december 2017</b>
<b>Crediteuren</b>	<b>1.132.054</b>	<b>2.356.614</b>
<b>Openbare lichamen</b>		
Gemeente Eindhoven januari 2019/2018	1.183.733	1.113.997
Gemeente Geldrop/Mierlo januari 2019/2018	229.574	190.632
Gemeente Valkenswaard januari 2019/2018	199.357	189.704
	<b>1.612.664</b>	<b>1.494.333</b>
<b>Belastingen</b>		
BTW	621.369	218.584
VpB	14.394	
Loonheffing, sociale- en pensioenpremies	43.083	39.066
	<b>678.846</b>	<b>257.650</b>
<b>Overigen</b>		
Kortlopend deel geldleningen financiële instellingen	1.926.214	2.094.130
Kasgeldlening BNG	4.000.000	3.000.000
Nog te betalen schade uitkeringen	26.800	
Nog te betalen bedragen inhuur personeel		135.995
Nog te betalen verwerkingskosten	366.435	4.750
Nog te betalen huur	37.209	9.000
Nog te betalen accountants- en advieskosten	13.500	8.500
Nog te betalen rente	33.870	24.677
Nog te betalen overige	483.365	36.006
	<b>6.887.393</b>	<b>5.313.058</b>
	<b>10.310.957</b>	<b>9.421.655</b>

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

### Gehuurd vanuit de gemeenten worden de volgende milieustraten:

- Lodewijkstraat 7, Eindhoven, voor onbepaalde tijd (2018: 57k€)
- Gabriel Metsulaan 5b, Eindhoven, voor onbepaalde tijd (2018: 17k€)
- Emopad 23a, Geldrop-Mierlo, tot en met 31 juli 2021 (2018: 123k€)
- de Vest 15, Valkenswaard, t/m 31 december 2018 (2018: 18k€)

### Gedetacheerd vanuit de gemeenten worden de volgende personen:

- Beleidsmedewerker gemeente Geldrop-Mierlo t/m 31 december 2019 (2018: 50k€)
- Beleidsmedewerker gemeente Valkenswaard t/m 31 december 2018 (2018: 40k€)

### Met leveranciers zijn de volgende contracten afgesloten:

- Aarts, huur buitenterrein voor onbepaalde tijd (2018: 15k€)
- Burgh de, onderhoudscontract 1 calamiteitenwagen t/m 31-03-2024
- Bwaste, keuren boven- en ondergrondse containers t/m 31 december 2023 (2018: 49k€)
- Bwaste, onderhoud o/g containers, elektronica, volmeldsystemen t/m 31 december 2023 (tarief per stuk, variabele aantallen; 2018: totaal 644k€)
- Bwaste, onderhoud o/g containers Geldrop-Mierlo & Valkenswaard t/m 31 mei 2024 (2018: 12k€)
- van Gansewinkel, op-/overslag en transport GFT en restafval t/m 31 januari 2021 (tarief per ton, geen volumeverplichting)
- Cedo Folien, PMD-zakken t/m 31-12-2020
- ERF, huur loods en parkeerplaatsen t/m 31-12-2020 (2018: 3k€)
- Geesink Norba, onderhoudscontract 4 achterladers eindigend in 2025
- Haller, onderhoudscontract 2 zijladers t/m 31-03-2025
- Office Extensions, provider ICT t/m 13-02-2021 (2018: 41k€)
- Scania, onderhoudscontract 2 haakwagens t/m 08-11-2019
- Scania, onderhoudscontract 1 kraanwagen t/m 22-10-2020
- Scania, onderhoudscontract 1 kraanwagen t/m 30-11-2024
- Scania, onderhoudscontract 1 kraanwagen t/m 31-05-2025
- Staad, onderhoud graafmachine t/m 31-12-2021 (2018: 5k€)
- Sympany, huur textielcontainers t/m 30 april 2019 (2018: 18k€)
- Trinitas Vastgoed, huur kantoorpand t/m 31-12-2019
- VDL Translift, onderhoudscontract 6 zijladers eindigend in 2020 en 5 zijladers eindigend in 2021

### Met verwerkers zijn de volgende contracten (zonder volumeverplichting) afgesloten:

- Attero, t.b.v. GFT, tot en met 31 december 2019
- Attero, t.b.v. restafval, tot en met 31 januari 2022
- Baetsen, t.b.v. verwerking GHA, tot en met 31 januari 2020
- Sympany, textiel t/m 30 april 2019

### Met overkoepelende organisaties zijn de volgende contracten (zonder volumeverplichting) afgesloten:

- Midwaste, glas, papier en deelstromen milieustraten voor onbepaalde tijd
- Stichting Afvalfonds Verpakkingen, kunststof t/m 31 december 2022
- WeCycle, wit- en bruingoed t/m 31 december 2018

## OVERZICHT VAN MIDDELEN AANGEHOUDEN BUITEN DE SCHATKIST

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x €1.000)	2018	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Drempelbedrag	250				
Kwartaalcijfer buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen		0	0	0	0
Ruimte onder het drempelbedrag		250	250	250	250
Overschrijding v/h drempelbedrag		-	-	-	-
<b>Berekening drempelbedrag</b>					
Begrotingstotaal (gewijzigd)	23.800				
Deel begroting < € 500 mln.	23.800				
Deel begroting > € 500 mln.	0				
Drempelbedrag	250				

Cure laat dagelijks haar bankrekening(en) door 's Rijks schatkist automatisch afromen tot 0€.  
De buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen betreffen daarom enkel de contante kas.

### FISCALE EENHEID

De vennootschap staat aan het hoofd van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

## 5.5 TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

### ALGEMEEN

De rekening van baten en lasten sluit met een positief saldo van € 198.224.

Onderstaand volgt een toelichting op de afwijkingen tussen de realisatie en de begroting, zowel totaal als per gemeente.

<b>LASTEN</b> (bedragen in Euro)	<b>Begroting 2018</b>	<b>Begrotings- wizj. 2018</b>	<b>Realisatie 2018</b>	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Afwijking t.o.v. begr.wizj. 2018</b>	<b>Afwijking t.o.v. realisatie 2017</b>
Direct personeel	4.744.477	5.174.477	5.287.334	4.793.690	112.857-	493.644-
Tractie	2.730.611	2.680.611	2.700.923	2.456.642	20.312-	244.281-
Inzamelmiddelen	2.047.625	2.087.625	2.063.715	1.962.362	23.910	101.353-
Verwerking	7.908.175	8.988.175	8.855.490	8.558.931	132.685	296.559-
Diensten derden	423.966	358.966	345.666	349.063	13.300	3.397
Overige directe kosten	734.392	639.392	688.524	681.980	49.132-	6.544-
Indirect personeel	1.910.016	2.070.016	2.093.743	1.984.740	23.727-	109.003-
Overige indirecte kosten	1.483.258	1.443.258	1.239.975	1.461.316	203.283	221.341
Buitengewone lasten	-	-	180.000	-	180.000-	180.000-
Vennootschapsbelasting	-	-	14.394	-	14.394-	14.394-
	<b>21.982.520</b>	<b>23.442.520</b>	<b>23.469.764</b>	<b>22.248.724</b>	<b>27.244-</b>	<b>1.221.040-</b>

<b>BATEN</b> (bedragen in Euro)	<b>Begroting 2018</b>	<b>Begrotings- wizj. 2018</b>	<b>Realisatie 2018</b>	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Afwijking t.o.v. begr.wizj. 2018</b>	<b>Afwijking t.o.v. realisatie 2017</b>
Bijdrage Gemeente Eindhoven	13.368.019	14.598.019	14.598.019	13.495.962	-	1.102.057
Bijdrage Gemeente Geldrop-Mierlo	2.287.617	2.867.617	2.867.617	2.398.630	-	468.987
Bijdrage Gemeente Valkenswaard	2.276.404	2.416.404	2.416.404	2.293.327	-	123.077
Opbrengsten verwerking	4.361.000	3.856.000	3.718.276	4.479.560	137.724-	761.284-
Overige omzet	47.259	62.259	67.672	50.348	5.413	17.324
	<b>22.340.299</b>	<b>23.800.299</b>	<b>23.667.988</b>	<b>22.717.827</b>	<b>132.311-</b>	<b>950.161</b>

<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>357.779</b>	<b>357.779</b>	<b>198.224</b>	<b>469.103</b>	<b>159.555-</b>	<b>270.879-</b>
----------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------

## TOELICHTING

In paragraaf 3.3.1. en 3.3.2. zijn de resultaten tussen de gerealiseerde lasten en opbrengsten versus de lasten en opbrengsten volgens de begrotingswijziging 2018 al toegelicht.

Ten opzichte van 2017 is het totale resultaat 271k€ minder. De verklaring hiervoor, in grote lijnen, is:

• Een hogere bijdrage door een hogere begroting	1.694 k€
• Een groter volume afval i.c.m. ongunstigere verwerkingstarieven	-1.058
• Meer inzet van personeel, materieel en middelen	-839
• Lagere overheadkosten (duurder personeel, minder advieskosten)	112
• Buitengewone lasten en vennootschapsbelasting	-194
• Overig	14

**Totaal** **271 k€**

### WET NORMERING BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN (WNT)

De WNT is per 1 januari 2013 in werking getreden. Beloningen van bestuurders en overige topfunctionarissen in de (semi)publieke sector dienen wettelijk genormeerd, respectievelijk gemaximeerd te worden. Dit heeft geresulteerd in de wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De gemeenschappelijke regeling is verplicht om jaarlijks in het financieel jaarverslag de bezoldiging van iedere topfunctionaris op persoonsnaam op te nemen, ongeacht een eventuele overschrijding van het bezoldigingsmaximum.

Het bezoldigingsmaximum bestaat uit 100% van het brutosalarij van een minister, verhoogd met:

- sociale verzekeringspremies
- (belaste) onkostenvergoeding
- beloningen betaalbaar op termijn (voornamelijk het werkgeversdeel van de pensioenreservering)

Voor 2018 geldt het basisbedrag ad € 189.000 als bezoldigingsmaximum.

Ten aanzien van de gemeenschappelijke regeling zijn topfunctionarissen in de zin van de WNT:

- Leden van het Algemeen Bestuur
- Leden van het Dagelijks Bestuur
- Secretaris-directeur

In 2018 betreft dit de volgende personen:

Functie	Aard v/d functie	Naam	Beloning	Belastbare onkostenvergoeding	Beloning betaalbaar op termijn	Aanvang dienstverband	Einde dienstverband	Omvang dienstverband (FTE's)	Interim ja / nee
Lid AB&DB	Bestuurder	M. Bax	0	0	0	01-01-18	30-06-18	*	N
Lid AB	Bestuurder	E. Bouter	0	0	0	01-01-18	30-06-18	*	N
Lid AB&DB	Bestuurder	T. Geldens	0	0	0	01-07-18	31-12-18	*	N
Lid AB	Bestuurder	M. Jeucken	0	0	0	01-01-18	31-12-18	*	N
Lid AB	Bestuurder	K. Marchal	0	0	0	01-07-18	31-12-18	*	N
Lid AB&DB	Bestuurder	J. van der Meer	0	0	0	01-07-18	31-12-18	*	N
Lid AB	Bestuurder	M. Oosterveer	0	0	0	01-07-18	31-12-18	*	N
Lid AB&DB	Bestuurder	R. van Otterdijk	0	0	0	01-07-18	31-12-18	*	N
Lid AB&DB	Bestuurder	M. Schreurs	0	0	0	01-01-18	30-06-18	*	N
Lid AB	Bestuurder	Y. Torunoglu	0	0	0	01-01-18	30-06-18	*	N
Lid AB&DB	Bestuurder	M. Verdouw	0	0	0	01-01-18	30-06-18	*	N

\* De leden van het Algemeen Bestuur en Dagelijks Bestuur zijn in dienst van de deelnemende gemeenten en ontvangen vanuit Cure geen bezoldiging voor hun werkzaamheden ten behoeve van Cure.

Bedragen \* €1

F. van Strijp  
Secretaris-directeur

#### Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2018	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fTE)	1,11
Dienstbetrekking	Ja

#### Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	111.887
Beloningen betaalbaar op termijn	18.243
Subtotaal	130.130
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	189.000
Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>130.130</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

#### Gegevens 2017

Functiegegevens	Secretaris-directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2017	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fTE)	1,11
Dienstbetrekking	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	113.395
Beloningen betaalbaar op termijn	16.991
Subtotaal	130.386
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	181.000
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>130.386</b>



## PARTICIPANT EINDHOVEN

(bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotings-wijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017	Afwijking t.o.v. begr.wijz. 2018	Afwijking t.o.v. realisatie 2017
Lasten afvalinzameling	16.051.438	16.916.438	16.939.187	16.153.881	-22.749	-785.306
Baten afvalinzameling	16.308.466	17.173.466	17.147.699	16.578.782	-25.767	568.917
<b>Saldo</b>	<b>257.028</b>	<b>257.028</b>	<b>208.512</b>	<b>424.901</b>	<b>-48.516</b>	<b>-216.389</b>

### Toelichting

Het totale positieve resultaat over 2018 bedraagt 209 k€.

Het operationele resultaat bedroeg 91 k€ positief. De post onvoorzien is onaangetast, deze bedroeg 257 k€ positief. Daar tegenover staan buitengewone lasten en vennootschapsbelasting t.b.v. 139 k€ negatief.

## PARTICIPANT GELDROP-MIERLO

(bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotings-wijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017	Afwijking t.o.v. begr.wijz. 2018	Afwijking t.o.v. realisatie 2017
Lasten afvalinzameling	3.194.373	3.689.373	3.665.112	3.414.256	24.261	-250.856
Baten afvalinzameling	3.255.937	3.750.937	3.681.770	3.319.899	-69.167	361.871
<b>Saldo</b>	<b>61.564</b>	<b>61.564</b>	<b>16.658</b>	<b>-94.357</b>	<b>-44.906</b>	<b>111.015</b>

### Toelichting

Het totale positieve resultaat over 2018 bedraagt 17 k€.

Het operationele resultaat bedroeg 11 k€ negatief. De overdekking in de begroting door de post onvoorzien bedroeg 62 k€ positief. Daar tegenover staan buitengewone lasten en vennootschapsbelasting t.b.v. 34 k€ negatief.

## PARTICIPANT VALKENSWAARD

(bedragen in Euro)	Begroting 2018	Begrotings-wijz. 2018	Realisatie 2018	Realisatie 2017	Afwijking t.o.v. begr.wijz. 2018	Afwijking t.o.v. realisatie 2017
Lasten afvalinzameling	2.736.709	2.836.709	2.865.465	2.680.587	-28.756	-184.878
Baten afvalinzameling	2.775.896	2.875.896	2.838.519	2.819.146	-37.377	19.373
<b>Saldo</b>	<b>39.187</b>	<b>39.187</b>	<b>-26.946</b>	<b>138.559</b>	<b>-66.133</b>	<b>-165.505</b>

### Toelichting

Het totale negatieve resultaat over 2018 bedraagt 27 k€.

Het operationele resultaat bedroeg 45 k€ negatief. De overdekking in de begroting door de post onvoorzien bedroeg 39 k€ positief. Daar tegenover staan buitengewone lasten en vennootschapsbelasting t.b.v. 21 k€ negatief.

## 5.6 TOELICHTING OP DE KOSTENVERDEELSTAAT VAN DE GR

### GEHANTEERDE GRONDSLAG VOOR DE KOSTENTOEREKENING

#### Toelichting kostenverdeling

##### **DIRECT PERSONEEL**

De directe personeelskosten zijn verdeeld naar activiteit op basis van het aantal gerealiseerde directe uren. In de begroting is uitgegaan van de te verwachten in te zetten uren.

##### **TRACTIE**

De volgende kostensoorten zijn per voertuiggroep op basis van de werkelijke ingezette voertuiguren per activiteit verdeeld: afschrijving, rente, huur, lease, reparatie & onderhoud, schade, brandstof, verzekering en belasting. De overige transportkosten, die niet per voertuig zijn toe te wijzen, zijn verdeeld op basis van het werkelijk aantal voertuiguren per activiteit. In de begroting is uitgegaan van de te verwachten in te zetten voertuiguren.

##### **INZAMELMIDDELEN**

De kosten van inzamelmiddelen zijn op basis van werkelijke kosten (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

##### **VERWERKING**

De verwerkingskosten zijn op basis van werkelijke kosten (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

##### **DIENSTEN DERDEN**

Deze kosten zijn op basis van werkelijke kosten (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

##### **OVERIGE DIRECTE KOSTEN**

De overige directe kosten zijn op basis van werkelijke kosten (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

##### **INDIRECT PERSONEEL**

De indirecte personeelskosten zijn verdeeld naar activiteit op basis van het aantal gerealiseerde directe uren.

##### **OVERIGE INDIRECTE KOSTEN**

De overige indirecte kosten zijn verdeeld naar activiteit op basis van het aantal gerealiseerde directe uren.

##### **OMZET BUITEN DE BEGROTING OM**

Deze zijn op basis van werkelijkheid (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

##### **BUITENGEWONE LASTEN**

Deze zijn op basis van werkelijkheid (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

##### **VENNOOTSCHAPSBELASTING**

Deze zijn op basis van werkelijkheid (1 op 1) verdeeld naar de gemeenten.

## 5.7 RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat over boekjaar 2017 is conform het resultaatbestemmingsvoorstel in de jaarrekening 2017 uitgekeerd aan respectievelijk aangezuiverd door de gemeenten.

Voorgesteld wordt het resultaat 2018 ad € 198.224 volledig uit te keren aan de gemeenten:

Gemeente Eindhoven	€	208.512
Gemeente Geldrop-Mierlo	€	16.658
Gemeente Valkenswaard	€	-26.946
	€	<b>198.224</b>

Het saldo van de gemeente Valkenswaard is negatief. Dit betreft derhalve een bijstorting door de gemeente Valkenswaard.

# CONTROLEVERKLARING

Aan: Gemeenschappelijke Regeling Cure

## A. VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN JAARREKENING 2018

### ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Gemeenschappelijke Regeling Cure te Eindhoven gecontroleerd.

### NAAR ONS OORDEEL:

- geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2018 als van de activa en passiva van de Gemeenschappelijke Regeling Cure op 31 december 2018 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV);
- zijn, vanwege het belang van de aangelegenheid die wordt beschreven in de paragraaf 'onderbouwing van het afkeurend rechtmatigheidsoordeel', de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2018 in alle van materieel belang zijnde aspecten niet rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder verordeningen, zoals opgenomen in het normenkader welke door het Algemeen Bestuur is vastgesteld.

### DE JAARREKENING BESTAAT UIT:

- de balans per 31 december 2018;
- het overzicht van baten en lasten over 2018;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;

### DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

#### Onderbouwing van het afkeurend rechtmatigheidsoordeel

Wij hebben geconstateerd dat de Gemeenschappelijke Regeling Cure verplichtingen is aangegaan voor een bedrag van € 1.645.000 welke ten onrechte niet volgens de Europese aanbestedingswet en regelgeving zijn aanbesteed. Dit bedrag betreft de totale contractwaarde van de foutief aanbesteede contracten welke deels tot onrechtmatig verantwoorde baten en lasten alsmede balansmutaties over 2018 hebben geleid en deels tot onrechtmatige niet uit de balans blijvende toekomstige verplichtingen.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door het Algemeen Bestuur en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2018 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Gemeenschappelijke Regeling Cure zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel bij de jaarrekening en afkeurend oordeel bij de rechtmatigheid.

### **NALEVING ANTICUMULATIEBEPALING WNT NIET GECONTROLEERD**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2018 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### **MATERIALITEIT**

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 235.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2018. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

## **B. VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen;
- overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Gemeentewet en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

## C. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

### VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET DAGELIJKS BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het Dagelijks Bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen, opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het normenkader welke door het Algemeen Bestuur is vastgesteld.

In dit kader is het Dagelijks Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Dagelijks Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Dagelijks Bestuur afwegen of de financiële positie voldoende is om de gemeenschappelijke regeling in staat te stellen de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen. Het Dagelijks Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het Algemeen Bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

### ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door het Dagelijks Bestuur, het Controleprotocol WNT 2018, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
  - o dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
  - o dat baten en lasten alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking

van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Dagelijks Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeenschappelijke regeling haar financiële risico's kan opvangen. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de gemeenschappelijke regeling de financiële risico's niet kan opvangen;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met het Algemeen Bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 17 mei 2019

Crowe Foederer B.V.

drs. R. Meusen RA



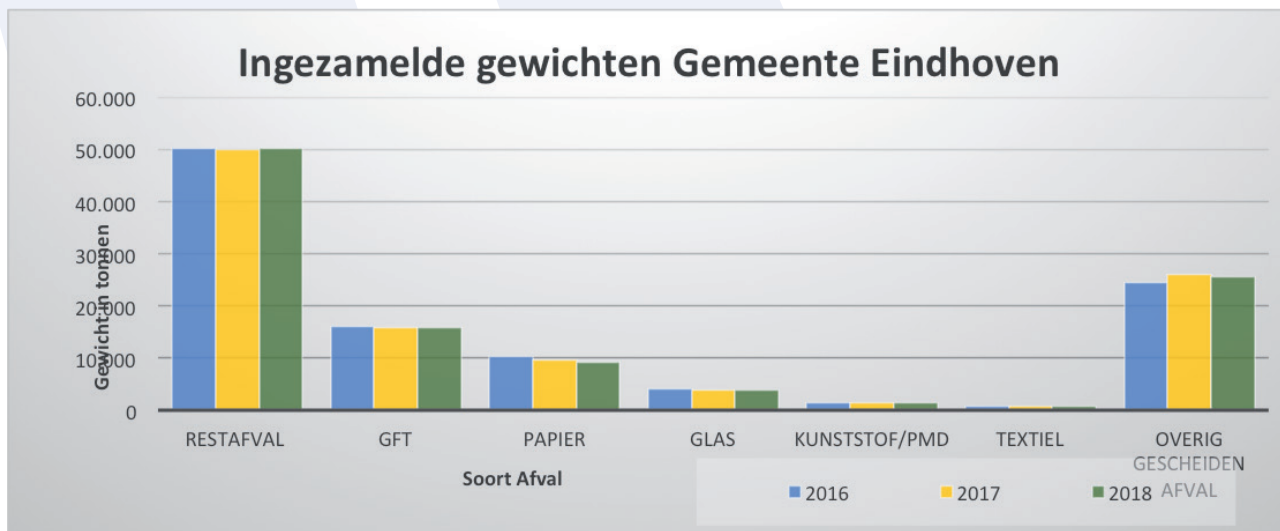
# BIJLAGE 1: SPECIFICATIES PER GEMEENTE

## GEMEENTE EINDHOVEN

Eindhoven Per programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Realisatie 2017	Begroting 2018	Gewijzigde begroting 2018	Realisatie 2018	Vershil gew. begr. vs. realisatie
<b>Programma Afval</b>					
Direct personeel	3.342	3.314	3.574	3.696	-122
Tractie	1.807	2.018	1.998	1.989	9
Inzamelmiddelen	1.624	1.642	1.702	1.681	21
Verwerking	3.341	3.070	4.085	4.031	54
Diensten derden	214	302	227	208	19
Overige directe kosten	383	455	360	377	-17
Omzet buiten begroting	-41	-37	-52	-61	9
<b>Totaal programma Afval</b>	<b>10.669</b>	<b>10.763</b>	<b>11.893</b>	<b>11.920</b>	<b>-27</b>
<b>Programma Overhead</b>					
Indirect personeel	1.383	1.330	1.445	1.463	-18
Overige indirecte kosten	1.018	1.018	1.003	867	136
<b>Totaal programma Overhead</b>	<b>2.402</b>	<b>2.348</b>	<b>2.448</b>	<b>2.330</b>	<b>118</b>
<b>Saldo lasten - baten</b>	<b>13.071</b>	<b>13.111</b>	<b>14.341</b>	<b>14.250</b>	<b>91</b>
Onvoorzien		257	257		257
Buitengewone lasten				129	-129
Vennootschapsbelasting				10	-10
<b>Bijdrage Eindhoven</b>	<b>13.071</b>	<b>13.368</b>	<b>14.598</b>	<b>14.390</b>	<b>209</b>

Eindhoven Per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Realisatie 2017	Begroting 2018	Gewijzigde begroting 2018	Realisatie 2018	Vershil gew. begr. vs. realisatie
<b>1. HVOD</b>	<b>9.694</b>	<b>9.521</b>	<b>9.586</b>	<b>9.561</b>	<b>26</b>
1. Restafval	7.563	7.255	7.300	7.324	-24
2. GFT	2.065	2.194	2.214	2.177	37
3. Grof huisvuil	65	72	72	60	13
<b>2. Papier</b>	<b>63</b>	<b>64</b>	<b>439</b>	<b>430</b>	<b>8</b>
Lasten	1.192	1.257	1.282	1.274	7
Baten	-1.129	-1.193	-843	-844	1
<b>3. Glas</b>	<b>-73</b>	<b>-64</b>	<b>-34</b>	<b>-28</b>	<b>-6</b>
Lasten	190	188	218	211	8
Baten	-263	-252	-252	-239	-13
<b>4. Textiel</b>	<b>-247</b>	<b>-202</b>	<b>-222</b>	<b>-246</b>	<b>25</b>
Lasten	141	139	139	140	-1
Baten	-389	-341	-361	-387	26
<b>5. Milieustraten</b>	<b>3.321</b>	<b>3.261</b>	<b>3.796</b>	<b>3.625</b>	<b>171</b>
Lasten	3.659	3.601	4.196	4.063	133
Baten	-337	-340	-400	-438	38
<b>6. Luiers</b>					<b>0</b>
<b>7. Kunststof / PMD</b>	<b>-319</b>	<b>-95</b>	<b>15</b>	<b>174</b>	<b>-158</b>
Lasten	605	682	682	754	-72
Baten	-924	-777	-667	-580	-87
<b>8. Containerbeheer</b>	<b>489</b>	<b>482</b>	<b>567</b>	<b>542</b>	<b>24</b>
<b>9. Klantenservice</b>	<b>133</b>	<b>112</b>	<b>162</b>	<b>171</b>	<b>-9</b>
<b>10. Overige</b>	<b>51</b>	<b>69</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>1</b>
<b>11. Omzet buiten begroting</b>	<b>-41</b>	<b>-37</b>	<b>-52</b>	<b>-61</b>	<b>9</b>
<b>Saldo lasten - baten</b>	<b>13.071</b>	<b>13.111</b>	<b>14.341</b>	<b>14.250</b>	<b>91</b>
Onvoorzien	0	257	257	0	257
Buitengewone lasten	0	0	0	129	-129
Vennootschapsbelasting	0	0	0	10	-10
<b>Bijdrage Eindhoven</b>	<b>13.071</b>	<b>13.368</b>	<b>14.598</b>	<b>14.390</b>	<b>209</b>

## HOEVEELHEID INGELEVERD AFVAL



Ingezameld afval in tonnen Eindhoven	2016	2017	2018	Vershil 2018 t.o.v. 2017
Restafval	50.168	50.079	50.132	53
GFT	16.079	15.843	15.807	-36
Papier	10.329	9.620	9.212	-408
Glas	4.066	3.940	3.898	-42
Kunststof/pmd	1.450	1.444	1.441	-3
Textiel	730	737	735	-2
Overig gescheiden afval	24.567	25.993	25.618	-375
<b>Totaal</b>	<b>107.389</b>	<b>107.656</b>	<b>106.843</b>	<b>-813</b>

Verdeling gewichten per voorziening Eindhoven	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Haalvoorziening (HAH+verzamelcontainers)	70,4%	75.785	70,4%	75.190
Brengvoorziening (Milieustraten)	29,6%	31.871	29,6%	31.653
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>107.656</b>	<b>100,0%</b>	<b>106.843</b>

De totale hoeveelheid ingezameld afval is iets gedaald (0,8% minder dan in 2017).

De hoeveelheid papier is net als voorgaande jaren gedaald, in 2018 met ruim 4%.

De hoeveelheid ingezameld (flessen)glas is ruim 1% gedaald. De hoeveelheid kunststof/PMD is met ruim 5% gedaald.

De kwaliteit van het PMD loopt terug en moest steeds vaker als restafval worden afgevoerd. Eind 2018 is daarom besloten de inzameling van PMD te stoppen. De inzameling van de kunststoffractie wordt wel voortgezet.

Op de milieustraat werd in totaal wat minder afval gestort (-0,7%) maar het aandeel restafval (fijn en grof) steeg licht van 16,1 naar 16,8% .

## SCHEIDINGSPERCENTAGE IN TONNEN

Scheidingspercentage totaal Eindhoven	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	46,5%	50.079	46,9%	50.132
Gescheiden afval	53,5%	57.577	53,1%	56.711
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>107.656</b>	<b>100,0%</b>	<b>106.843</b>

Scheidingspercentage haalvoorziening Eindhoven	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	59,3%	44.950	59,6%	44.815
Gescheiden afval	40,7%	30.835	40,4%	30.375
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>75.785</b>	<b>100,0%</b>	<b>75.190</b>

Scheidingspercentage brengvoorziening Eindhoven	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	16,1%	5.129	16,8%	5.317
Gescheiden afval	83,9%	26.742	83,2%	26.336
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>31.871</b>	<b>100,0%</b>	<b>31.653</b>

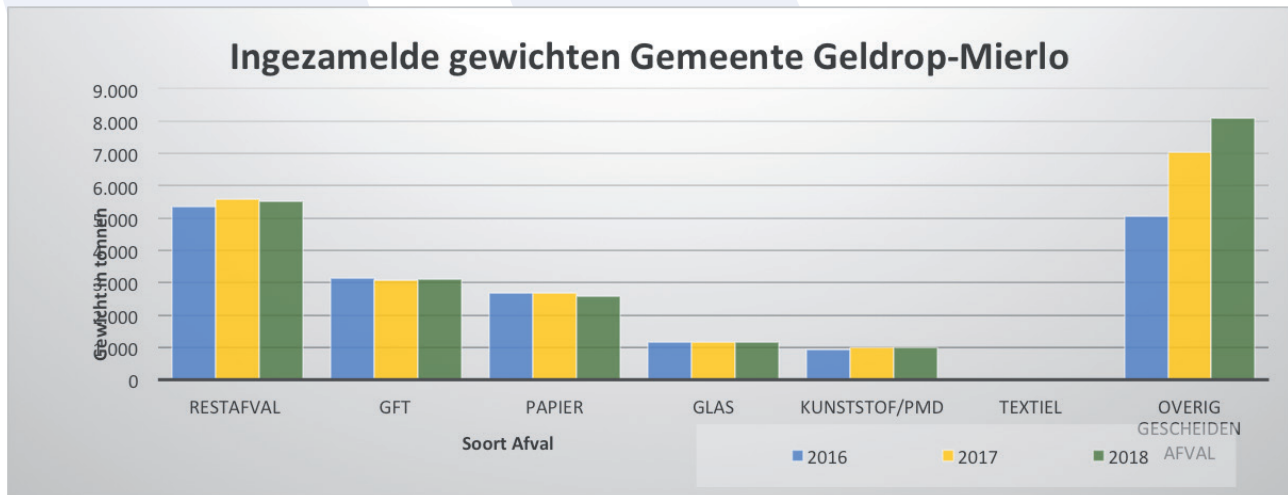
Het scheidingsrendement is licht (0,4%) gedaald. Per inwoner is ca. 219 kg. restafval ingezameld.

## GEMEENTE GELDROP-MIERLO

Geldrop-Mierlo Per programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Realisatie 2017	Begroting 2018	Gewijzigde begroting 2018	Realisatie 2018	Vershil gew. begr. vs. realisatie
<b>Programma Afval</b>					
Direct personeel	833	810	930	903	27
Tractie	332	346	331	351	-20
Inzamelmiddelen	199	200	225	208	16
Verwerking	241	10	440	490	-50
Diensten derden	58	55	55	58	-3
Overige directe kosten	237	217	227	240	-13
Omzet buiten begroting	-6	-7	-7	-3	-4
<b>Totaal programma Afval</b>	<b>1.894</b>	<b>1.631</b>	<b>2.201</b>	<b>2.247</b>	<b>-47</b>
<b>Programma Overhead</b>					
Indirect personeel	345	330	355	358	-3
Overige indirecte kosten	254	265	250	212	39
<b>Totaal programma Overhead</b>	<b>599</b>	<b>596</b>	<b>606</b>	<b>569</b>	<b>36</b>
<b>Saldo lasten - baten</b>	<b>2.493</b>	<b>2.226</b>	<b>2.806</b>	<b>2.817</b>	<b>-11</b>
Onvoorzien		62	62		62
Buitengewone lasten				32	-32
Vennootschapsbelasting				2	-2
<b>Bijdrage Geldrop - Mierlo</b>	<b>2.493</b>	<b>2.288</b>	<b>2.868</b>	<b>2.851</b>	<b>17</b>

Geldrop-Mierlo Per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Realisatie 2017	Begroting 2018	Gewijzigde begroting 2018	Realisatie 2018	Vershil gew. begr. vs. realisatie
<b>1. HVOD</b>	<b>1.138</b>	<b>1.047</b>	<b>1.102</b>	<b>1.128</b>	<b>-26</b>
1. Restafval	725	723	713	713	1
2. GFT	412	320	385	413	-28
3. Grof huisvuil	2	3	3	3	1
<b>2. Papier</b>	<b>-12</b>	<b>-8</b>	<b>62</b>	<b>50</b>	<b>12</b>
Lasten	294	303	293	278	14
Baten	-306	-311	-231	-229	-2
<b>3. Glas</b>	<b>-48</b>	<b>-40</b>	<b>-45</b>	<b>-36</b>	<b>-9</b>
Lasten	40	31	36	36	0
Baten	-88	-71	-81	-72	-9
<b>4. Textiel</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Lasten		3	3	0	3
Baten					0
<b>5. Milieustraten</b>	<b>1.206</b>	<b>1.122</b>	<b>1.372</b>	<b>1.304</b>	<b>68</b>
Lasten	1.314	1.198	1.488	1.444	44
Baten	-108	-76	-116	-140	24
<b>6. Luiers</b>	<b>50</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>0</b>
<b>7. Kunststof / PMD</b>	<b>86</b>	<b>-7</b>	<b>173</b>	<b>238</b>	<b>-65</b>
Lasten	499	496	621	608	13
Baten	-413	-503	-448	-370	-78
<b>8. Containerbeheer</b>	<b>33</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>-2</b>
<b>9. Klantenservice</b>	<b>44</b>	<b>35</b>	<b>65</b>	<b>54</b>	<b>11</b>
<b>10. Overige</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>11. Omzet buiten begroting</b>	<b>-6</b>	<b>-7</b>	<b>-7</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>
<b>Saldo lasten - baten</b>	<b>2.493</b>	<b>2.226</b>	<b>2.806</b>	<b>2.817</b>	<b>-11</b>
Onvoorzien	0	62	62	0	62
Buitengewone lasten	0	0	0	32	-32
Vennootschapsbelasting	0	0	0	2	-2
<b>Bijdrage Geldrop - Mierlo</b>	<b>2.493</b>	<b>2.288</b>	<b>2.868</b>	<b>2.851</b>	<b>17</b>

## HOEEVEELHEID INGELEVERD AFVAL



Ingezameld afval in tonnen Geldrop-Mierlo	2016	2017	2018	Vershil 2018 t.o.v. 2017
Restafval	5.352	5.573	5.516	-57
GFT	3.131	3.060	3.114	54
Papier	2.689	2.671	2.576	-95
Glas	1.148	1.171	1.149	-22
Kunststof/pmd	919	997	1.011	14
Textiel	0	0	0	0
Overig gescheiden afval	5.046	7.041	8.093	1.052
<b>Totaal</b>	<b>18.285</b>	<b>20.512</b>	<b>21.460</b>	<b>948</b>

Verdeling gewichten per voorziening Geldrop-Mierlo	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Haalvoorziening (HAH+verzamelcontainers)	58,0%	11.907	52,5%	11.268
Brengvoorziening (Milieustraat)	42,0%	8.605	47,5%	10.192
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.512</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.460</b>

De totale hoeveelheid ingezameld afval stijgt met 4,6%, dit wordt vooral veroorzaakt door een zeer sterke toename (18,4%) van het aanbod op de milieustraat.

De ingezamelde hoeveelheid papier is met 3,6% gedaald, dit sluit aan bij de landelijke trend.



## SCHEIDINGSPERCENTAGE IN TONNEN

Scheidingspercentage totaal Geldrop-Mierlo	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	27,2%	5.573	25,7%	5.516
Gescheiden afval	72,8%	14.939	74,3%	15.943
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.512</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.460</b>

Scheidingspercentage haalvoorziening Geldrop-Mierlo	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	35,9%	4.277	38,2%	4.308
Gescheiden afval	64,1%	7.630	61,8%	6.960
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.907</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.268</b>

Scheidingspercentage brengvoorziening Geldrop-Mierlo	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	15,1%	1.296	11,9%	1.208
Gescheiden afval	84,9%	7.309	88,1%	8.984
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.605</b>	<b>100,0%</b>	<b>10.192</b>

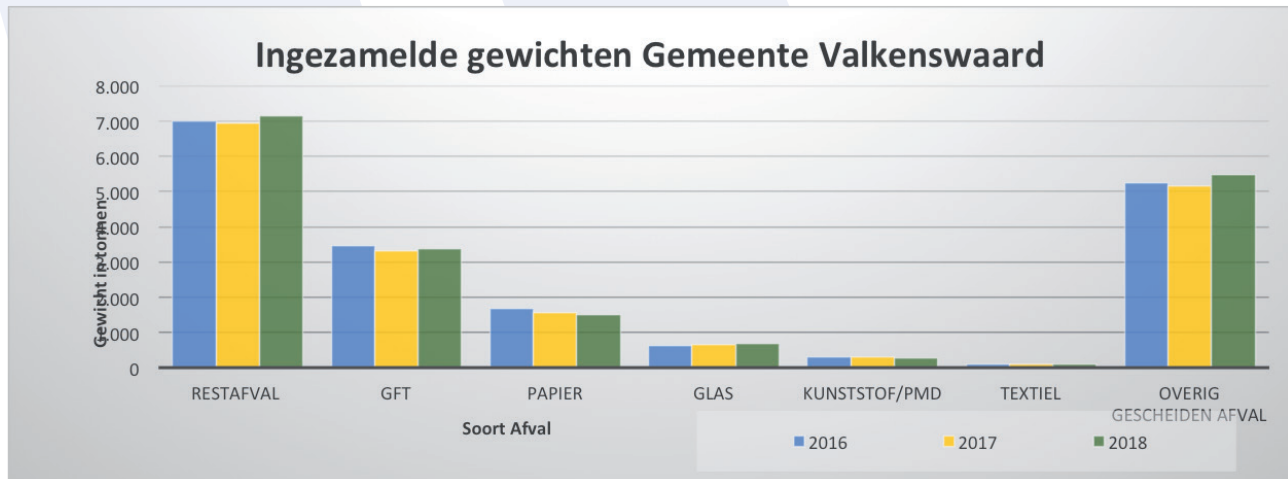
Het totale scheidingsrendement is met 1,5 % gestegen van 72,8 naar 74,3% %. De landelijke VANG-doelstelling in 2020 van 75% scheiding is hiermee bijna bereikt. Na correctie van de hoeveelheid restafval die gebracht door de inwoners van Heeze-Leende naar de milieustraat werd gebracht bedraagt de hoeveelheid restafval 134 kg. per inwoner.

## GEMEENTE VALKENSWAARD

Valkenswaard Per programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Realisatie 2017	Begroting 2018	Gewijzigde begroting 2018	Realisatie 2018	Vershil gew. begr. vs. realisatie
<b>Programma Afval</b>					
Direct personeel	618	620	670	688	-18
Tractie	318	366	351	361	-10
Inzamelmiddelen	139	206	161	174	-14
Verwerking	498	467	607	616	-9
Diensten derden	78	68	78	80	-2
Overige directe kosten	62	63	53	72	-19
Omzet buiten begroting	-3	-2	-2	-3	1
<b>Totaal programma Afval</b>	<b>1.710</b>	<b>1.788</b>	<b>1.918</b>	<b>1.988</b>	<b>-71</b>
<b>Programma Overhead</b>					
Indirect personeel	256	249	269	273	-3
Overige indirecte kosten	189	200	190	161	29
<b>Totaal programma Overhead</b>	<b>445</b>	<b>450</b>	<b>460</b>	<b>434</b>	<b>26</b>
<b>Saldo lasten - baten</b>	<b>2.155</b>	<b>2.237</b>	<b>2.377</b>	<b>2.422</b>	<b>-45</b>
Onvoorzien		39	39		39
Buitengewone lasten				19	-19
Vennootschapsbelasting				2	-2
<b>Bijdrage Valkenswaard</b>	<b>2.155</b>	<b>2.276</b>	<b>2.416</b>	<b>2.443</b>	<b>-27</b>

Valkenswaard Per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Realisatie 2017	Begroting 2018	Gewijzigde begroting 2018	Realisatie 2018	Vershil gew. begr. vs. realisatie
<b>1. HVOD</b>	<b>1.464</b>	<b>1.463</b>	<b>1.483</b>	<b>1.479</b>	<b>5</b>
1. Restafval	997	977	1.002	998	4
2. GFT	468	486	481	480	0
3. Grof huisvuil					0
<b>2. Papier</b>	<b>-9</b>	<b>2</b>	<b>22</b>	<b>45</b>	<b>-23</b>
Lasten	180	201	161	186	-25
Baten	-189	-199	-139	-141	2
<b>3. Glas</b>	<b>-12</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>13</b>
Lasten	34	46	61	42	19
Baten	-46	-38	-48	-41	-7
<b>4. Textiel</b>	<b>-35</b>	<b>-23</b>	<b>-38</b>	<b>-31</b>	<b>-7</b>
Lasten	20	23	18	22	-4
Baten	-55	-46	-56	-53	-3
<b>5. Milieustraten</b>	<b>758</b>	<b>762</b>	<b>837</b>	<b>839</b>	<b>-2</b>
Lasten	811	816	901	908	-7
Baten	-53	-54	-64	-70	6
<b>6. Luiers</b>					<b>0</b>
<b>7. Kunststof / PMD</b>	<b>-52</b>	<b>-24</b>	<b>1</b>	<b>35</b>	<b>-35</b>
Lasten	128	136	151	149	2
Baten	-180	-160	-150	-114	-36
<b>8. Containerbeheer</b>	<b>17</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>-6</b>
<b>9. Klantenservice</b>	<b>27</b>	<b>22</b>	<b>42</b>	<b>34</b>	<b>8</b>
<b>10. Overige</b>					<b>0</b>
<b>11. Omzet buiten begroting</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Saldo lasten - baten</b>	<b>2.155</b>	<b>2.237</b>	<b>2.377</b>	<b>2.422</b>	<b>-45</b>
Onvoorzien	0	39	39	0	39
Buitengewone lasten	0	0	0	19	-19
Vennootschapsbelasting	0	0	0	2	-2
<b>Bijdrage Valkenswaard</b>	<b>2.155</b>	<b>2.276</b>	<b>2.416</b>	<b>2.443</b>	<b>-27</b>

## HOEEVEELHEID INGELEVERD AFVAL



Ingezameld afval in tonnen Valkenswaard	2016	2017	2018	Vershil 2018 t.o.v. 2017
Restafval	7.005	6.926	7.136	210
GFT	3.464	3.320	3.381	61
Papier	1.668	1.563	1.496	-66
Glas	625	659	695	36
Kunststof/pmd	298	313	280	-33
Textiel	87	104	97	-8
Overig gescheiden afval	5.248	5.148	5.470	322
<b>Totaal</b>	<b>18.394</b>	<b>18.032</b>	<b>18.555</b>	<b>523</b>

Verdeling gewichten per voorziening Eindhoven	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Haalvoorziening (HAH+verzamelcontainers)	66,3%	11.947	65,7%	12.187
Brengvoorziening (Milieustraat)	33,7%	6.086	34,3%	6.368
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.032</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.555</b>

De totale hoeveelheid ingezameld afval is bijna 3% gestegen en dat kwam voornamelijk door de grote stijging (4,6%) van het aanbod op de milieustraat en het HAH ingezameld afval (stijging 2%).

De totale hoeveelheid ingezameld papier is 4,3 % gedaald. Landelijk neemt de hoeveelheid ingezameld papier ook af. De hoeveelheid ingezameld textiel is na een sterke stijging in 2017 (+11%) in 2018 met 7,3 % afgenomen.

Ook de ingezamelde hoeveelheid kunststof is na een aanvankelijke stijging in 2017 met 5% nu met 10,6% gedaald.

## SCHEIDINGSPERCENTAGE IN TONNEN

Scheidingspercentage totaal Valkenswaard	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	38,4%	6.926	38,5%	7.136
Gescheiden afval	61,6%	11.106	61,5%	11.419
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.032</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.555</b>

Scheidingspercentage haalvoorziening Valkenswaard	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	50,7%	6.058	51,8%	6.313
Gescheiden afval	49,3%	5.889	48,2%	5.875
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.947</b>	<b>100,0%</b>	<b>12.187</b>

Scheidingspercentage brengvoorziening Valkenswaard	Procentuele verdeling 2017	2017	Procentuele verdeling 2018	2018
Niet gescheiden (restafval)	14,3%	868	12,9%	824
Gescheiden afval	85,7%	5.218	87,1%	5.544
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.086</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.368</b>

Door de toename van het restafval is het totale scheidingsrendement iets gedaald van 65,4% naar 65,3%. Na correctie van de hoeveelheid restafval die gebracht werd door de inwoners van Heeze-Leende naar de milieustraat bedraagt de hoeveelheid restafval 228 kg. per inwoner.





Lodewijkstraat 3  
NL-5652 AC Eindhoven  
Postbus 7195  
NL-5605 JD Eindhoven

Tel. +31 (0)40 250 01 30  
[www.cure-afvalbeheer.nl](http://www.cure-afvalbeheer.nl)